

图书基本信息

书名：<<生产制造型企业降低成本与消除浪费实务>>

13位ISBN编号：9787887523600

10位ISBN编号：7887523605

出版时间：2007年12月

出版时间：东方音像

作者：胡宝珠

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

中国加入WTO之后，中国的制造业，将如何迎战外来的竞争者并胜出呢？

竞争的最终结果必然导致价格竞争，同样的品质，价格更低者胜！

所以对于中国的制造业来说：提高产品品质、降低生产成本、建设超低生产成本的生产体系就变得刻不容缓了。

本课程的目的就是将先进的管理理念和有效的成本控制手段与大家共同分享，帮助您打开现场管理改善和成本控制大门，协助打造一流的生产现场和生产体系，使企业在残酷的竞争中能领先一步。

适合对象：公司高阶管理人员、质量负责人、生产主管。

## 作者简介

胡宝珠老师毕业于厦门大学企业管理专业，通过RAB ISO-9000 Lead Assessor 主任评审员考试合格、ISO14001国家注册审核员/OHSAS18001国家注册审核员/ISO14001国家注册咨询师，曾任职于坤联(厦门)照相器材有限公司管理部经理、厦门阳和饰品有限公司企划部经理、厦门宁利电子有限公司品保经理兼管理代表，为多家管理咨询机构聘请为顾问讲师，胡老师擅长ISO 9000国际品保体系/ISO 14001环境管理系统/OHSAS 18001 职业安全卫生管理系统/QS9000/TS16949国际品保汽车业体系/SA8000社会责任国际标准系统、五大技术手册(APQP、PPAP、FMEA、SPC、MSA)、品质成本、产品审核、过程审核、精益生产、5S、QC七手法、现场改善、目标管理、绩效管理、年度经营计划、价值流管理、薪酬管理、人力资源管理，曾为上百家企业进行辅导，获得客户的一致好评。

## 书籍目录

### 一、如何识别浪费

- 1.识别浪费
- 2.识别工序中哪里存在浪费
- 3.用适当的工具消除已识别的浪费
- 4.实施持续改进措施

### 二、识别真假效率与消除浪费

- 1.什么是假效率，什么是真效率？

- 2.假效率与真效率的辨别

- 3.个别效率与整体效率
- 4.设备的可动率和运转率

- 5.ECRS改善法

### 三、流线化生产

- 1.流水线的生产方式
- 2.流线化生产与传统生产的区别
- 3.流线化生产的8个条件

### 四、标准化作业（上）

- 1.什么是标准作业？

- 2.什么是非标准作业？

- 3.区分标准化作业与非标准化作业

- 4.产距时间、作业顺序、在制品的标准化

- 5.少人化

### 五、标准化作业（下）

- 1.如何实现多工序操作
- 2.多能工培养要点
- 3.作业动作“三不”原则
- 4.动作改善二十原则

### 六、产线平衡

- 1.何为平衡生产线？

- 2.产线平衡计算

- 3.产线平衡对降低成本和减少浪费的作用

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>