第一图书网, tushu007.com

<<赢在精益标准化>>

图书基本信息

书名：<<赢在精益标准化>>

13位ISBN编号：9787811116342

10位ISBN编号：7811116340

出版时间：2009-11

出版时间：东华大学

作者：张冬//余锋//潘明华

页数：150

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

标准化作业是精益制造的一个重要组成部分，通过标准化作业为现场作业提供一个范本，并且推进作业流程的不断优化与完善。
没有标准化作业做基础的精益制造是靠不住的，没有精益支撑的制造系统是没有生命力的，因此，标准化作业是制造企业实现卓越绩效的必经之路。
作者凭借近二十年跨国企业的实践经验，辅导外企、民企、国企等推行持续改善之变革，并且毫无保留地将探索出的实战经验与智慧汇整成《从战略到执行——精益六西格玛管理实践》，该书出版后，市场反响强烈。
继该书之后，他们在标准化作业实施方面的经验精华汇整成《赢在精益标准化》这本力作，真情奉献给广大精益标准化爱好者与企业的管理层。
《赢在精益标准化》一书，简洁、形象、条理地介绍了标准化作业的概念、实施以及工具，并用两章的篇幅详尽介绍了两个标准化作业的案例，深入浅出讲述了标准化作业的理论与实践。
本书将助力于企业打造精益制造系统，提升员工素质，降低营运成本，提高生产绩效，进而推进企业持续改进文化。
在我阅读这本书的过程中，一度被书中精炼的语言所吸引，被案例的实战路线引导着去思考。
书中的标准化作业工具模板大大方便了读者的应用。
我相信此书定会成为生产管理者，乃至服务行业经营者实施标准化作业的掌上宝典。
这本书凝练了作者们多年管理的经验，总结了他们领导建立精益制造系统的亲身实践。
任何寻求在运营领域内发展的管理人员，看完这本书，不仅能体会到钻研精益体系的乐趣与成就感，更能激励自己追求更广阔发展的斗志，提升自己和理想。
我衷心地希望并深信本书能成为读者的借鉴经验，想必这也将带给作者团队最大的欣慰。

内容概要

本书坚持理论与实际案例相结合，内容安排新颖，给大家一个全新的认识，尤其在标准化作业基本工具一章，挑选了十个基本工具，以工具的描述、何时应用、如何应用、工具模板“四步曲”的介绍方式作为主线，进行了形象生动的描述。
书中理论知识充实，案例由简到复杂，将所介绍到的标准楷作业的理念和工具恰到好处地融合到了案例中，并在项目进展的过程中给出了现实的解决方法，有助于读者以最高的效率、最好的效果掌握标准化作业实施作业。

作者简介

张冬（女士），精益六西格玛黑带大师，英格索兰空气系统亚太区精益六西格玛经理，张冬女士拥有上海交通大学工业工程专业硕士学位和西安交通大学机械设计及制造专业学士学位。
在制造领域近15年的经历中，积累大量涉及新产品开发、产品数据库管理、生产线布置、生产作业管理、生产计划和控制等方面的丰富经验。
曾经在上海英格索兰工厂推广和实施精益六西格玛，取得巨大成就，在没有对设备进行重大改造的情况下，产品产量从每月300台增加到每月600台，运营成本降低了40%，库存周转率提高了60%，产品交货期缩短了50%，同时，产品质量大幅度提升，一次生产合格率达到99%。
张冬女士不仅有着深厚的制造业背景，在销售和售后服务领域也颇有经验。
领导的项目——“提高保修服务响应速度”获得中国质量协会优秀项目奖。
与余锋先生合著出版了《从战略到执行——精益六西格玛管理实践》一书。

<<赢在精益标准化>>

书籍目录

绪论选题背景使用指南读者对象内容梗概第一章 精益之标准化　1.1 精益生产概要　　1.1.1 精益生产概念和起源　　1.1.2 精益五项管理原则　1.2 精益生产体系　1.3 精益与标准化　1.4 小结第二章 标准化与持续改进　2.1 PDCA循环和SDCA循环　2.2 标准化作业的概念　2.3 标准化作业的广泛应用　2.4 标准化作业的作用　2.5 小结第三章 标准化作业三要素　3.1 标准化作业的实施条件　3.2 标准化作业三要素　　3.2.1 节拍时间　　3.2.2 标准作业顺序　　3.2.3 标准在制品　3.3 小结第四章 循环作业与非循环作业的标准化　4.1 循环作业和非循环作业　4.2 循环作业的标准化　　4.2.1 观察流程和识别工作单元　　4.2.2 收集时间测量数据　　4.2.3 准备工作要素细节　　4.2.4 分析人机交互　　4.2.5 分析人机利用率　　4.2.6 文件化和评价标准化作业　4.3 非循环作业的标准化　4.4 小结第五章 标准化作业的审核和改善　5.1 标准化作业审核　5.2 标准化作业改善　5.3 其它改进工具　　5.3.1 生产能力表　　5.3.2 时间波动表　　5.3.3 标准工作表　5.4 小结第六章 标准化作业工具汇总　6.1 标准化作业基本工具　　6.1.1 初始观察表　　6.1.2 工作要素时间测量表　　6.1.3 工作要素表　　6.1.4 工作组合表　　6.1.5 人员机器效率表　　6.1.6 标准化作业指导书　……第七章 装配作业的标准化作业第八章 机加工作业的标准化作业改善第九章 非制造领域的标准化作业第十章 标准化作业注意事项和工具汇总术语表参考文献英格索兰全球简介附录

章节摘录

选题背景 “没有标准，何谈绩效？”推广精益标准化，赢得卓越绩效是这本书的写作初衷。
目前，市场上指导制造业应用标准化作业方法的中文书籍大多局限于理论介绍，缺少案例分析和详细说明。
在充分地进行市场背景与客户调研之后，我们发现有很多读者都了解标准化作业的重要性，但多局限在笼统的概念，不明白标准化作业如何开展，对具体实施中遇到的困难更是束手无策。
因此，读者需要一本既有详尽理论介绍，又有实际案例分析的工具类书籍。
鉴于此，世界五百强公司的资深培训师及身经百战的精益六西格玛职业人，结合实战经历，总结凝练有关标准化作业的项目经验，挑选出最常用的精益工具，详尽讲述实际案例，用最精炼的语言予以概括，精心打造了这本《赢在精益标准化——世界500强企业副总裁谈卓越管理之道》。
本书通过作者亲身策划开展的项目案例，从企业实际面临的困难和挑战入手，深入剖析每个精益工具的使用方法和技巧，重点突出，针对性强，着力解决企业管理者只懂理论的困惑，帮助精益实践者和一线主管理论结合实际，真正掌握精益理念和工具，提高现场实际操作能力，从而帮助企业在现场管理、流程优化，以及持续改善方面向前推进，实现卓越运营。
本书堪称企业实施标准化工作的指南，可以作为企业精益标准化培训的教材。

媒体关注与评论

从精益的导入、标准化的应用到价值流的改善，我们企业切身体会了持续改善带来的好处，我们将《赢在精益标准化》这本书作为一线主管的必备读物。

——福建南方路面机械有限公司总经理 方凯　　这本书揭示了标准化工作的密码，明确了标准化给企业带来的影响——是企业通往卓越绩效之路的奠基石，对企业文化的塑造和人才的培养亦起到至关重要的作用。

这本书是精益咨询实战经验的结晶，必将给金融危机中挣扎的企业，带来一份最好的礼物。

——爱波瑞管理咨询公司总经理 王洪艳　　《赢在精益标准化》是一本实施标准化的手把手教科书和实战指南，由500强公司精益专家教你如何实施标准化，具有很好的借鉴意义。

非常适合企业一线进行精益实践活动的人，很实用。

是一部既有理论高度，又有丰富企业实践经验的力作。

——中通客车控股股份有限公司副总经理 贾开潜　　标准化是企业做大做强的前提，是精益之路的铺路石，能够给企业尤其是中国制造业带来巨变，是制造型企业发展的点金石。

——中集车辆山东有限公司总经理 刘晓旭

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com