第一图书网, tushu007.com

<<三国谋略与商战秘诀>>

图书基本信息

书名：<<三国谋略与商战秘诀>>

13位ISBN编号：9787811111095

10位ISBN编号：7811111098

出版时间：2006-8

出版时间：东华大学出版社

作者：姚有为

页数：252

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

我国的明智的企业家已经从商品经济的实践中认识到商场如战场，不懂经营谋略就是现代“瞎子”。
于是如何采用谋略占领市场的制高点，便成了企业家们的热门话题；于是，无论是成功者还是失败者都想寻找奇谋妙略，败者寻找谋略是为了转败为胜，成功者寻找谋略是为了保持久战不败。
站长写这本书，就是想引导中国的企业界人士能像日本的一些著名的企业家那样，自觉地将三国谋略应用于经济竞争中去。
站长以通俗流畅的语言，介绍了一个个古代军事谋略，又找出《三国演义》中的生动战例予以说明，然后又简明扼要地论述了如何将这些谋略巧妙地应用到经济竞争中去，又列举了运用谋略进行经济竞争的成功事例供读者思考理解。
您若用一周时间研读这部书，您一定会找到成功的秘诀。
《三国演义》作为中国文学史上的一部成熟的长篇小说，它对当时各个军事集团之间的军事斗争、政治斗争和外交斗争的绝妙生动的描写，使它当之无愧地列入了世界文学名著之林。
六百多年来，它在中国及日本等东南亚地区广泛流传，家喻户晓，对中华民族的精神生活产生了极其深远的影响。
直至今天，大到政治家、军事家、文学家、企业家，小至平民百姓，无不对三国有着浓厚的兴趣。
中国古代军事谋略是中华民族灿烂的文化遗产的一个重要组成部分，而《三国演义》则是其中的一件瑰宝。
日本等外国人尚且努力研究，取其精华，古为今用，成功地应用于现代经济竞争中，并取得了显著的经济效益和良好的社会效益。

书籍目录

自序治理篇得道者胜得人才者昌求贤若渴将孰有能，士卒孰练任人唯贤不苛求完人视卒如爱子善而养之用人不疑择人任势善用众智兵非益多治众如治寡文武兼施赏不逾时罚不迁列指桑骂槐身先士卒决策篇五德智为上知己知彼不可不察兵贵神速深谋远虑先发制人后发制人因利制权因地制宜杂于利害避实击虚走为上并敌一向因粮于敌佯北勿从李代桃僵途有所不由地有所不争军有所不击因形用权见可而进随机应变破釜沉舟知难而退忘战必危谈判篇将军可夺心用而示之不用实而实之虚则虚之虚而示实实则示虚借题发挥以逸待劳反劳为逸隔岸观火大勇若怯大智若愚用间篇无所不用间赏莫厚于间因间内间生间死间离间反间计商战篇上兵伐谋攻其无备，出其不意瞒天过海暗渡陈仓声东击西借刀杀人无中生有笑里藏刀借尸还魂欲擒故纵抛砖引玉擒贼擒王浑水摸鱼金蝉脱壳假痴不癫上屋抽梯树上开花偷梁换柱釜底抽薪围魏救赵正合奇胜战胜不复空城计美人计苦肉计连环计勿以败为忧《三国演义》与山西商人山西祁县乔家商号晋中第一家票号——平遥日升昌清代北方最大的通事行——大盛魁太谷曹家介休的侯家蔚字号

章节摘录

治理篇　　孔明认为：“ 兵不在多，在人之调遣耳。
”他认为训练一支士气高昂、纪律严明、听从指挥的军队，是赢得战争胜利的重要条件，因而他十分重视对军队的治理。
同样，在激烈的商场竞争中，企业要立于不败之地，也必须注意从诸方面全方位多层次地加强对企业的治理。
企业管理是企业的生命，是企业永恒的主题。
对人的管理是企业管理的根本，因而，作为一个企业主管者了解一些管理之方和治理之道是很有必要的。
得道者胜　　《孙子·始计篇》曰：“ 故经之以五，校之以计，而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。
道者，令民于上同意，可与之死，可与之生，而不畏危也。
”意思是说，要以如下五个根本方面的因素为基础，去对敌我双方的情况进行比较分析和评估，从而探索战争胜负的情势。
这五个根本方面即：一是“ 道 ”，二是“ 天 ”，三是“ 地 ”,四是“ 将 ”，五是“ 法 ”。
所谓“ 道 ”，就是要使民众与君主同心同德，可与君主死生与共而不会惧怕危险。
《孙子·军行篇》又曰：“ 是故胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜。
善用兵者，修道而保法，故能为胜败之政。
”意思是说，打胜仗的军队总是在具备了必胜的条件之后才交战，而打败仗的部队总是先交战，在战争中企图侥幸取胜。
善于用兵的精明的将帅，一定要坚持道义、保持法纪，如此方能保证战争的胜利。
得道义者则得人心，也就取得了争取战争胜利的第一个基本条件。
刘备可谓是一个注重道义的典型代表。
桃园三结义的誓词曰：“ 刘备、关羽、张飞，虽然异姓，既结兄弟，则同心协力，救困扶危；上报国家，下安黎庶；不求同年同月同日生，只愿同年同月同日死。
皇天厚土，实鉴此心。
背义忘恩，天人共戮。
”这段誓词既含大道，又含小道。
所谓大道即“ 救困扶危；上报国家，下安黎庶 ”，这就赢得了民心；所谓小道即“ 不求同年同月同日生，只愿同年同月同日死 ”，这就是兄弟之义。
后来刘备的所作所为都是以仁为本，他关心百姓疾苦，爱护部属，堪称一代任君。
曹操挟天子以令诸侯，可谓得天时；孙权盘踞江南，可谓得地利；刘备背手起家，所以能建霸业，是因人和！
张飞就是因为对下属不任而被害。
张飞对刘备可谓忠义，但对下属常有不义之举，酒后暴怒，鞭打将士之事常有，刘备多次劝他，但他不改。
关云长遇害，张飞命令手下的范疆、张达二将三日内置办白旗百甲，三军挂孝伐吴。
范张二人求张飞宽限几日，张飞大怒，令武士将二将捆在树上，各鞭背五十。
鞭毕，怒曰：“ 来日俱要完备！
若违限，即杀汝二人示众！
”打得二人满口吐血。
范张二人三日内根本无法完成任务，只有等死。
狗急了还要跳墙，于是，范张二人借张飞醉酒将其杀害。
一代名将在百万军中取大将之首如探囊取物，可未战死疆场，却毙命于自己的部下，令人遗憾，令人深思！
做生意也应该注意仁义道德。

得道才能使下属、员工信服，得道才能赢得顾客和市场。
做生意是一种竞争，作为一个真正生意人，必须具备基本的经营道德，一切经营活动应当符合社会利益，在利国利民的同时利己，这才是真正的经营之道。
一些心术不正的奸商，制造销售假冒伪劣产品，坑害百姓，这样的人也许一时能骗几个钱，但最后的下场往往是可悲的。
因为一个人只能在有些时候欺骗有些人，但决不可能在所有的时候欺骗所有的人。
作为一个精明的企业主管者，一是要对下属员工仁义，二是要对广大的消费者仁义，这样方能成大器，这样才能算是真正的企业家。
　　东亚国家和地区由于深受中国传统的儒家思想的影响，许多企业家和商人，主要把仁义道德作为经商的基础之一，把牟利致富与仁义道德有机地统一起来。
日本工商界人士以熟知中国古代经典为荣，把儒家思想和孙子兵法渗透到现代经营管理中去。
日本近代工业化先驱涩泽荣一，以《论语》作为经营的经典，并取得了显著的经济成效和良好的社会效益。
他以儒家的观点主张义利合一，提出《论语》与盘算合一之论。
他的格言是“仁与富可能也必须并存。
”他写了《论语与盘算》，1923年4月至1925年9月之间，他以84岁高龄在日本著名的二松学社亲自讲授《论语》，对《论语》逐条进行阐述并有机地结合了他一生事业经营的心得，还旁征博引了不少日本其他企业的一些成功的例子。
他一生共创办了500多个近代大型企业，被誉为“日本资本主义之父”。
日本把仁义道德渗透入企业管理和经营之中，故而一方面造成了日本企业的团队精神，职工忠心耿耿地效忠企业，从而使日本的企业在世界商战中具有压倒性的坚强力量；另一方面由于其产品质量好、价格低而得道了广大消费者的深情赞誉。
　　王廷江之所以取得了惊人的成功，是与他的大仁大义分不开的。
“钱这东西生不带来，死不带去，一个人活在世上，不能只为钱财活着，要干一番事业。
”这就是王廷江的金钱观。
1994年5月8日，江泽民同志欧洲之行访问乌克兰期间，在会见驻乌大使馆人员时，深情地讲述了这样一个感人至深的事例：在沂蒙山区，有位农民，少年时因家境贫困曾经讨过饭。
前些年由于他经营有方，赚了几百万块钱，但他把这笔钱全部用来兴办村里的集体企业，我问他，你为什么想到把钱拿出来办集体企业呢？
他回答说，一个人赤条条来，最后还是赤条条去，村里大伙儿还比较穷，我个人要那么多钱干什么呢？
一个农民有这样的境界，我是很感动的。
我们应当提倡和鼓励这种精神。
江泽民同志讲到的这位农民就是山东省临沂市罗庄镇沈泉庄村的王廷江。
王廷江曾经很爱钱，在他沿街乞讨的时候，他希望有几个钱能美美地吃上一顿饱饭，他希望能有钱上学读书。
他同时也曾经狠恨钱，他痛恨金钱带给人的不平等，乃至人的尊严的丧失。
于是他发誓拼命挣钱，借此来维护自己的尊严，来证明自己的能力。
他用自己捡煤渣、拾破烂积攒的起来的几个钱买了一两地排车。
于是他象老舍笔下的骆驼祥子一样，靠诚实、勤快和吃苦耐劳，一双大手拉着地排车“南征北战”，经历了数不清的风风雨雨，尝遍了道不尽的辛辛酸酸，经过漫长的10年辛劳，到1981年，他终于有了1万元钱，随后他先后置办了5辆汽车代替了他的地排车，5年后他的资产积累到了30万元，于是1987年他投资办起了自己的工厂——罗庄镇百瓷厂，当年盈利120万元，1989年产值超过千万元，利税达到300万元，流动资金120万元，无一分钱的外债，他成了名副其实的百万富翁。
但当他看到周围那些因缺钱而生活困难的父老乡亲时，他想起了自己的过去，想起了他在乞讨的时候，父老乡亲给予他的滴水之恩。
作为革命老区的沂蒙山区，在战争年代是块奉献的土地，沂蒙山人也是最具奉献精神的人，他们的父

辈有许多人为了共和国的诞生献出了宝贵的生命，也许是这种传统的沂蒙精神感染了这位吃苦耐劳、诚实纯朴、憨厚善良的沂蒙汉子。
于是他大把大把地把自己挣来的辛苦钱拿出来，济困扶危：退休工人高志勤承包村里的瓦厂，因经营不善欠了3000元债，王廷江主动为他还清了债，还为他找了份工作，感动得高志勤老泪纵横；罗庄镇建中心小学，他捐上了1000元钱；父老乡亲有病有灾，他慷慨解囊；他给受灾的苍山芦柞乡捐去了5万公斤小麦过年；他给平邑县九间棚送去20万元，扶持刘家坤办企业上项目……钱，能给一些穷苦的乡亲们解燃眉之急，能推动社会公益事业的发展，他为此感到幸福快乐。
但他又想，沈泉庄1700多口人，自己的能力是有限的，自己的钱也是有限的，济困扶危只能解决一时的困难，但不能从根本上解决问题，大家都富起来才行。
经过深思熟虑，他决心带领吃苦耐劳、憨厚善良的父老乡亲大干一番事业。
1989年7月13日，罗庄镇党委收到了王廷江的两份申请书：一份是把他拥有420万元固定资产，180万元流动资金的白瓷厂捐献给集体的申请书；一份是入党申请书。
1989年11月15日，镇党委批准了他的两项申请，并决定仍由他担任白瓷厂的厂长，但将180万元的流动资金留给他本人。
王廷江又立即决定将这180万元作为村民补助金：给全村180位60以上的老人每月发20元，给每位考上大中专院校的学生补助5000元；给每位光荣参军的青年补助1万元。
王廷江的大仁大义得到了党和政府的肯定，于是党和政府采取倾斜政策扶持他的事业；王廷江的大仁大义深深地感动了憨厚善良的父老乡亲，于是他们怀着感恩戴德的纯朴感情跟着他开拓致富之路，大有赴刀山下火海也在所不辞的气概。
1990年1月，他被选举为村主任，他不负众望，1990年带领乡亲建起了5个工厂，当年完成产值4300万元，创利税450万元，1991年又建了5个工厂，产值猛增到6000万元。
到1995年沈泉庄村已有18个村办企业，产值高达4.9亿多元。
全村人均收入由300多元猛增到6000元！
王廷江的大仁大义还表现在“信誉至上”的经营原则上。
他强调宁肯牺牲产品数量也要保证产品质量，不能让一件不合格的产品流入用户手中。
他还严格要求业务人员必须守约经营，守法经营，必须满腔热忱地对待各户，为客户提供最优质的服务。
王廷江的这种大仁大义赢得了广大消费者的深情赞誉，也取得了国内外商人的高度信任，国内外商人都愿意与他合作，都愿意经销他的产品。
目前，18大类别36个品种的268个花色的产品畅销全国23各省、市、自治区。
1991年8月与香港海雷顿控股有限公司合资兴办了“临沂东方陶瓷有限公司”；1994年8月，又与韩国大宝有限公司、大起贸易公司三家合资兴建了“临沂大宝陶瓷有限公司”，年产新型生物外墙砖200万平方米，70%的产品销往国外，年创汇600万美元；1995年3月，又和意大利唯高公司合资兴建了“临沂华唯建筑陶瓷有限公司”。
年产高档出口釉面砖200万平方米，预计96年三月可望投产。
现在还有6家外国公司准备与之合作，正在意向阶段。
华盛集团公司援建的“鲁川建陶股份有限公司”也是王廷江大仁大义的具体体现。
国家实施长江三峡工程，大批库区人民需离开原来的生活的家园，带来的经济损失是巨大的。
国务院一方面拨巨资补助库区人民重建家园，一方面向全国发出支援三峡库区建设的号召，山东省委、省政府随即擂响了支援忠县的战鼓。
王廷江率先响应，立即向省委、省政府表示：“支援三峡库区人民，我们应竭尽全力。
”旋即，王廷江以战略家的眼光、企业家的胆识，风尘仆仆赶赴三峡考察投资。
在忠县经过了3天的考察洽谈，就与移民迁建企业忠县建筑公司达成了合资4000万元（其中华盛集团投资2800万元）兴办“鲁川建陶股份有限公司”的协议。
1995年4月15日，长江河畔的忠县移民开发区，彩旗飘扬，群情振奋。
鲁川股份有限公司的开工典礼在热烈的气氛中隆重举行。
10时30分，山东省委副书记、常务副省长宋法棠手执铁锨为工程开工奠上了第一锨热土。

王廷江派了精兵强将指挥施工建设、设备安装。
忠县人民政府对口支援办公室编发的《对口支援简报》中写道：隆冬时节，我们来到现场（笔者注：指鲁川股份有限公司施工现场），看到一排排整齐雄伟的厂房，看到正在安装的现代化生产线，就仿佛看到了齐鲁人民对口支援忠县的真挚笃意。
看到华盛儿女挥汗如雨作战鲁川工程的感人场面，更使我们领略到了“严、实、公”的华盛精神。
时下，这种精神淌溢在忠州大地，给忠县人民树立起了一个极好的典范。
王廷江的大仁大义还体现在他的环境观上。
环境道德已经成为当今社会文明道德规范的一个重要组成部分。
若为了眼前利益、局部利益和小集团利益只顾发展经济挣大钱，而以污染破坏环境为代价，则就是对社会、对人类不仁不义的不道德行为。
“既要发展经济，又要碧水蓝天。
”——这就是王廷江的环保观，事实上他是这样说的，也是这样干的。
1992年，投资560万元兴建了高效无污染的“临沂华鲁瓷厂”。
后来建成的三个合资企业，都是采用的国际最先进的无污染工艺。
今年又计划投资300万元，拆掉一座污染重、能耗高的久窑。
笔者在华盛集团公司96年1号文件中看到华盛集团公司已将环保工作作为今年的六项主要工作来抓：“……四是环保。
高质量地改善生存环境，是维护生态平衡，造福子孙后代的大事。
工作中，我们本着‘既要发展经济，又要碧水蓝天’的原则，凡是有污染的项目，我们一个也不上。
今年投资300万元彻底根治一厂的污染问题，同时要使村庄、企业的绿化覆盖率达到95%以上，建花园式村庄，创花园式企业。
做到天上无黑烟，地上一片绿。
”曾经当了6年环保执法官的我，对王廷江的环保观非常赞赏！
王廷江的这种大仁大义很值得中国当代企业家学习。
只有大仁大义才能干成大事业，才能有大成就，才能流芳百世。
王廷江是中国当代大仁大义的企业家的一个典型的代表，他的大仁大义极大地鼓舞了他的将士，他的大仁大义极大地推动了他的企业的飞速发展，他的大仁大义给他的企业带来了巨大的经济效益。
他的大仁大义也得到了党和政府的肯定：华盛集团公司先后荣获省级“先进中小型私营企业”、“先进基层党组织”、“全国最佳经济效益中小型私营企业”、“全国最高利税总额中小型私营企业”等一系列光荣称号。
1995年5月1日，王廷江在北京光荣地出席了全国劳模大会，还被选为全国人大代表，多次受到江泽民同志及其他党和国家领导人的接见。
“得道多助，失道寡助”这是真理！

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com