第一图书网, tushu007.com

<<财务总监>>

图书基本信息

书名：<<财务总监>>

13位ISBN编号：9787810888974

10位ISBN编号：7810888978

出版时间：2008-4

出版时间：西南财经大学出版社

作者：杨和茂

页数：179

字数：185000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

内容概要

本书旨在指导中国企业在实施战略扩张中如何有效地预防财务危机、更好地控制财务风险，并且从容治理企业的财务危机。
本书针对目前企业管理经营层严重忽略财务风险的状况，提出了诸多善意忠告。
同时给中国正梦想或已经做强做大的企业家。
在如何关注企业战略实施的财务风险与危机管理方面，提供了最具实践意义的经验：“只有将财务风险与危机治理理论与企业战略管理有效结合，才能保证企业持续健康的运营。”

第一图书网, tushu007.com

作者简介

杨和茂，江西临川人，财务管理实战专家。

现任职：中山大学EMBA、CFO兼职教授，中国人民大学EMBA物聘教授，电子科技大学CFO客座教授，南方卫星特邀讲师，美国注册物流师协会特聘讲师，中国法务会计师认证中心特聘讲师，国际及国内数十家管理咨询机构高级培训师和高级顾

<<财务总监>>

书籍目录

第一章　如何解读财务危机 第一节　初步识别财务危机 第二节　财务危机到底是什么 第三节　如何洞悉财务危机成因 第四节　大公司更易陷入财务危机 第五节　千万别漠视财务危机 第六节　管理者应树立强烈的财务危机意识第二章　如何透过财务比率分析危机 第一节　公司欠多少短期债务可以降低财务风险 第二节　公司的总负债应该多少才合理 第三节　公司的现金应保留多少才能预防财务风险 第四节　公司的权益之中，固定资产应占多少比重 第五节　公司的存货额有没有什么界限 第六节　公司的应收账款到底该控制到什么水平 第七节　管理者应认真做好财务弹性分析 第八节　如何评估产权比率中的风险 第九节　应给企业建立一套财务危机预警系统第三章　如何利用保本点预防财务危机 第一节　关注企业的生命线分析——保本分析 第二节　企业的健康疗法——运用安全性标准控制财务危机 第三节　如何运用保本分析确定企业转型策略第四章　如何正确解读财务风险 第一节　管理者应更多的了解财务风险的本质 第二节　什么是信贷风险 第三节　结识另外两种风险——外汇与利率风险第五章　公司财务风险管理与控制策略 第一节　认识风险与报酬权衡法则 第二节　如何有效削弱风险 第三节　如何为利益关系人降低风险 第四节　高效规避生命周期中的财务风险 第五节　合理选择财务风险搭配 第六节　管理者应熟知生命周期阶段的不同风险 第七节　决策时应充分运用财务风险与经营风险组合策略 第八节　根据财务风险程度选择最佳融资方式 第九节　什么时候可以大量发放股利或分红 第十节　如何防范多元化战略中的财务风险 第十一节　如何高效防范并购中的财务风险 第十二节　如何高效处理财务风险第六章　不同规模型企业的财务风险诊断与防范策略 第一节　如何正确诊断与防范小型企业财务风险 第二节　如何正确诊断与防范中小型企业财务风险 第三节　如何正确诊断与防范中型企业财务风险 第四节　如何正确诊断与防范中大型企业财务风险 第五节　如何正确诊断与防范大型企业财务风险第七章　如何管理与控制企业收缩与扩张中的风险第八章　企业信用风险分析与控制第九章　关注公司上市前后的风险第十章　正确树立全员风险观念第十一章　法律法规附录参考文献

章节摘录

第一章　如何解读财务危机　　第一节　初步识别财务危机　　企业在经营管理的过程中，常常会遭遇资金短缺的现象，在财务管理的专业术语中，我们把这种现象称之为“财务危机现象”。
而恰恰“财务危机”这四个字是企业投资者最不愿看到和听到的。
但事实上，管理者在经营管理的决策过程中，如果没有充分考虑到财务危机对企业的危害性，就很有可能最终出现财务危机的信号，严重危及企业的经营安全。
　　通常，财务危机对企业的危害包括下列情况：　　（1）企业与供应商——购货折扣的消失，债务纠纷；　　（2）企业与银行——再融资的难度加大；　　（3）企业与公众债券人——财务声誉的损害；　　（4）企业与客户——市场难于扩张；　　（5）企业与国家——税收。
　　所以，企业管理者在经营过程中进行决策的时候，常常需要思考如何设计一个合适且正确的企业发展战略、如何进行有效的市场扩张、如何选择企业追加投资方式等一系列问题。
针对这些关乎企业持续发展的重大问题，管理者通常容易漠视这些管理决策一旦失败将会对企业所造成的严重危害。
例如，管理者往往片面关注业绩如何得到快速增加，市场份额如何得到迅速提升。
这种管理定位思想，我们运用财务管理的知识来解释，称为乐观主义管理思想。
实际上按照财务管理的精神，一个成熟的管理者在投资的意识行为中，更多思考的是投资对企业是否存在极大的后遗症，这被称为是投资悲观原则。
或者可以解释为在制定投资计划、做某项管理策略的时候，更多应看到的是业绩的增加是否会导致利润或现金的减少，市场份额的增加是否会引起企业盈利能力越来越弱甚至导致企业经营风险增大等。
……

媒体关注与评论

发达国家的统计资料表明：将近80%的倒闭企业是获利企业，它们的倒闭并不是由于亏损，而是由于缺乏现金。
唯有高效地治理风险和危机，方可畅想企业长寿！
谨将此书献给中国所有梦想做强做大的企业家。
企业常常有一种很奇怪的现象，那就是鲜有饿死的，多为撑互的。
——清华紫光总裁李志强　　“止”是最重要的问题，可惜许多企业没有这个意识。
——中国香港华润集团副总经理乔世波　　染上“大企业病”的企业，就像一个穿上了很多层毛衣的人，不但体态臃肿，行为愚钝，而且感受不到市场的温度变化。
——美国GE公司的CEO韦尔奇　　只有强，才能良性地发展大。
如果没有这个强，单纯地大，大不起来。
——海尔集团CEO张瑞敏　　孔子到鲁桓公的庙里参观，看见一只倾斜的器皿。
便向守庙的人询问：“这是什么器皿？
”守庙的人回答说：“这是君王放在座位右边警戒自己的器皿。
”孔子说：“我听说君王座位右边的器皿，空着便会倾斜，倒入一半水便会端正，而灌满了水就会倾覆。
”孔子回头对弟子们说：“向里面倒水吧！
”弟子们舀水倒入其中。
大家看到，水倒入一半，器皿就端正了；灌满了水，器皿就翻倒了；空着的时候，器皿就倾斜了，孔子感叹说：“唉，哪里有满了不翻倒的呢！
”　　——春秋战国时期大思想家、教育家孔子　　企业做得超期在越容易失败，所以，经营者心态应不随企业膨胀才是健康心态。
——财务管理实战派专家杨和茂

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com