

<<造系运动>>

图书基本信息

书名：<<造系运动>>

13位ISBN编号：9787810886062

10位ISBN编号：7810886061

出版时间：2006-11

出版时间：西南财经大学出版社

作者：李映东主编

页数：256

字数：275000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;造系运动&gt;&gt;

## 前言

20多年来，中国有不少成功民营企业，但相比之下，失败者更多。这里存在一个巨大的悖论：民营企业想要走向辉煌和卓越，必然要超常规地扩充自己的资本规模，进行资本扩张，把企业尽可能地做大，但把这些企业做大的同时，却使这些企业像一只巨大的螃蟹，一红就死。

令人感到可惜的是，甚至包括像德隆这样一个曾被国人引以为豪的、以崇尚传统产业整合的优秀企业，现在也进入了失败企业的案例库。

这是否是中国民营企业的宿命呢？

我们应当如何来看待这个悖论呢？

中国民营企业做大是否只有通过造系运动来实现呢？

中国民营企业做大的内在动因是什么？

这些问题经常萦绕在我的脑海之中，我也常常与李映东老师等一批青年才俊们一起研讨这些问题。

今天，李映东老师等一批青年才俊们通过半年多的努力，内查外访，为我们提供了一个中国民营企业造系运动的案例库，较好地回答了上述问题。

尽管列入本案例库的中国民营企业造系运动的案例都是失败企业的案例，但它为我们总结了经验，提出了警示，有着极强的学术价值和实践意义。

我们知道，中国民营企业的发展战略主要有两类，一是内部积累型发展战略，一种是外部交易扩张型发展战略。

内部积累型发展战略即是在企业现有的资本结构下通过整合企业的内部资源，维持并发展企业的竞争优势来延续企业的生命周期；外部交易扩张型发展战略即通过兼并与收购、股权资本运作等方式、方法和手段来改变企业的资本结构，吸引外部资源，面向外部要素市场打破现有资源配置格局以增加企业的竞争优势。

## <<造系运动>>

### 内容概要

德隆、格林柯尔、华晨、农凯、鸿仪、飞天、朝华、凯地、托普、三九，一个个在中国资本市场声名显赫的企业帝国；唐万新、顾雏军、仰融、周正毅、鄢彩宏、邱忠保、张良宾、张海、宋如华、赵新先，一个个在中国资本市场叱咤风云的资本枭雄。

曾经让人多么熟悉的名字，让人多么仰慕的名字，让人多么向往的名字。

但是，转眼之间，这些帝国或烟消云散，或四分五裂，或苟延残喘，这些枭雄或自投罗网，或被捕判刑，或西渡外逃。

真所谓：浪花淘尽英雄，是非成败转头空……然而，古今多少事，难道都付笑谈中吗？

本书选择了具有代表性的德隆系等10大企业帝国，分析他们产生的过程、运作的技巧、失败的原因。

## <<造系运动>>

### 作者简介

李映东，男，1970年生，硕士，现为在读博士生，中共党员。  
1993年毕业于北京科技大学并获得工学学士学位，毕业后到四川省广元市604大队工作两年，1995年到1998年就读于西南财经大学，并获得经济学硕士学位，1998年毕业后留校到工商管理学院任教至今。  
2000—2002年由学校公派到法国瓦朗斯拉大学（Valericiennes）进修学习两年，并获得企业管理硕士学位（DESS CAAE）。  
入选西南财经大学“151工程中青年教学科研骨干培养人选”计划。  
任教期间，为本科生、硕士研究生和MBA学生开设了管理学、资本运作、管理经济学、博弈与信息等课程。  
先后主研国家自然科学基金课题“大型企业跨部门生产协调机制市场化理论与模型研究”（70371060）、四川省社会科学“十五”规划项目“WTO框架下与西部大开发中的四川主导产业新选择”等课题共5项；作为副主编出版《资本运作案例精选2》，参与《中国产业经济研究》、《资本运作》等的编写；并在《科学学与科学技术管理》、《电子科技大学学报（社科版）》、《财经科学》等学术刊物上发表论文10余篇，其中部分论文被《人大报刊复印资料管理科学卷》、《经济研究参考》等转载。

## &lt;&lt;造系运动&gt;&gt;

## 书籍目录

从造系运动看民营资本大鳄的兴与衰（代序）前言第一章 德隆系：产业整合的西域神话 一、万里平川一片新 二、德隆帝国的炼成 三、德隆系系谱 四、并购融资暗藏杀机 五、西北狼遗梦 六、倒下之后的启示 附：德隆系大事记第二章 格林柯尔系：制冷剂的“不冷”故事 一、“郎顾之争” 二、其人其事 三、冰箱帝国 四、汽车王国 五、陷入危机 六、余晖将逝 七、曲终人散 八、操作手法 九、启示总结 附：格林柯尔系大事记第三章 华晨系：混沌中的汽车王国 一、英雄不问出处 二、十年打造华晨帝国 三、产权之争始末 四、不了的终局 五、千秋功过，谁与评说 附：华晨系大事记第四章 农凯系：上海首富的扩张之路 一、浩浩申江水，毕竟东流去——资本枭雄终落马 二、财富背后，迷雾几重——周正毅的发家史 三、系中有戏，好戏连台——周正毅的造系运动 四、拨开迷雾，去伪存真——周正毅的造系手法 五、云开雾散，英雄末路——农凯系失败原因 六、以“失”为鉴，则“失”不再来——启示 附：农凯系大事记第五章 鸿仪系：隐形的悍勇湘军 一、鸿仪投资，资本市场上空的隐形战机 二、攻城拔寨，鸿仪尽现帝王霸气 三、连环担保，鸿仪卷入资金黑洞 四、不堪重荷，鸿仪难逃灭顶之灾 五、鸿仪帝国梦断湘江，前车之鉴发人深省 附：鸿仪系大事记第六章 飞天系：资本枭雄的豪赌之局 一、草莽英雄，豪赌人生 二、飞天帝国，宏图大展 三、疯狂敛财，危机四伏 四、监管风暴，一触即发 五、帝国坍塌，个中原委 六、自我救赎，亡羊补牢 七、救星降临，“光彩”出手 八、深入剖析，解读“飞天” 九、“飞天”折翅，深刻启示 附：飞天系大事记第七章 朝华系：川渝大地的帝国梦想 一、扬名立万，创立帝国 二、收购失利，遭遇滑铁卢 三、金蝉脱壳，痛别朝华 四、噩耗连连，举步维艰 五、生存存亡，夺取闹剧 六、东窗事发，分崩离析 七、帝国覆灭，警示长存 附：朝华系大事记第八章 凯地系：特异功能者的资本游戏 一、一个资本家的离奇发迹史 二、神秘“凯地”浮出水面 三、凯地扩张魔方 四、健力宝股权之争 五、解密张海 附：凯地系大事记第九章 托普系：软件王朝的谜样骗局 一、从普通教师到亿万富豪 二、宋如华的造系之旅 三、托普系的回归之路 四、众说纷纭托普系 附：托普系大事记第十章 三九系：国有企业的生死时速 一、多年繁华成一梦 二、功成名就铸辉煌 三、是非成败转头空 四、众说纷纭话败因 附：三九系大事记

## &lt;&lt;造系运动&gt;&gt;

## 章节摘录

二、十年打造华晨帝国 (一) CBA美国上市：中国第一股 1.真正的“第一桶金” 仰融1985年5月至1992年1月曾任香港华博财务有限公司总经理，对海外资本市场和海外一些流行的资本运作手法非常熟稔。

1990年，仰融在百慕大注册成立“华晨控股有限公司”，1991年2月，与香港居民郑金海以个人名义在香港注册“华博财务公司”，公司注册资金1000万港元，仰占其中70%股权。

其时，华博财务在国内，只是和海南华银信托做一些合作。

仰融称，自己拿着别人借他的400万起家，“时来运转”，在中国早期证券市场上赚足了钱，当时赚钱的主要途径是从1991年上海证券交易所成立开始炒股票到1992年。

当时信托公司的行为基本上就是拆借资金，炒债券、股票。

甚至在苏强进来时，在仰融手下，主要也只是三五个人，没有什么职务，成天拎个包，里面装好多身份证和图章飞来飞去，和企业管理绝不沾边，“什么是合法的，什么是违规的，说不清楚。

” 以百慕大华晨和香港华博为基点，仰融在国内展开了一系列令人眼花缭乱的资本运作。

仰融先在百慕大及香港注册公司，然后再回国运作，其用意，一是可充分利用百慕大等地的特殊性进行避税；二是根据中国政府的有关规定，以外资公司身份在中国国内投资，可以根据中外合资企业的有关规定享受税收、付款等诸多方面的优惠；三是境外注册公司，在解决收购资金方面，可以有着非常灵活的处理方式。

在当时的中国能够有这种眼光的人凤毛麟角，这一点就足以表明其“金融高手”的称号确实名不虚传。

1989年后，由于种种原因，中国面临外资撤退乃至封锁的局面。

为了打开此局面，上至庙堂之高，下处江湖之远，都在寻求通路。

仰融和时任“海南华银国际信托投资公司”副总经理的夏鼎钧找到了一条通路--包装国内企业海外上市。

仰融看中的第一个猎物便是沈阳金杯汽车股份有限公司（以下简称金杯汽车）。

金杯汽车，前身沈阳汽车工业公司，在总经理赵希友的带领下，早在1988年，就开始了新中国历史上第一次面向全国的公告募股行动，但是卖了一两年，1亿股流通股中还剩下好多根本就卖不出去。

<<造系运动>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>