

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787810508728

10位ISBN编号：7810508725

出版时间：2002-09-01

出版时间：东南大学出版社

作者：陆惠民 苏振民 王延树 编

页数：280

字数：363000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<工程项目管理>>

内容概要

本书系统地论述了工程项目从规划、决策、实施到竣工验收全过程的管理理论和方法,主要包括工程项目策划、项目的管理机构与组织、项目管理体制、项目实施规划、项目实施控制、项目合同与索赔、工程项目风险管理等内容。

本书吸收了国内外工程项目管理的最新成果,密切联系工程实践,内容新颖,体系完整,所述方法可操作性强,不仅可作为高等院校工程管理专业的本科教材,亦可作为相关专业及从事工程项目管理工作的有关人士的学习和参考书。

<<工程项目管理>>

书籍目录

1 工程项目管理概述 1.1 项目管理概述 1.1.1 项目及其特征 1.1.2 项目管理 1.2 工程项目管理
 1.2.1 工程项目的概念与分类 1.2.2 工程项目管理的概念与内容 1.3 工程项目建设程序 1.3.1
 工程项目建设程序的概念 1.3.2 工程项目建设程序的划分 1.3.3 工程项目建设程序的划分2 工程
 项目策划与决策 2.1 工程项目前期策划 2.2.1 工程项目策划 2.2.2 工程项目前期策划的程序
 2.2 工程项目的可行性研究 2.2.1 可行性研究的概念和作用 2.2.2 可行性研究的阶段和作用
 2.2.3 可行性研究报告的内容 2.3 工程项目的经济评价与决策 2.3.1 工程项目财务评价 2.3.2
 工程项目国民经济评价 2.3.3 社会评价 2.3.4 工程项目决策程序3 工程项目管理体制 3.1 工程项
 目管理体制概述 3.1.1 我国现行的工程项目管理体制 3.1.2 工程项目管理体制的发展和完善 3.2
 工程项目管理的类型和任务 3.2.1 工程项目管理的类型 3.2.2 工程项目管理的任务 3.3 工程项
 目的承包体制 3.3.1 工程承包模式 3.3.2 工程项目总承包模式 3.3.3 设计或施工总分包模式
 3.3.4 联合体承包模式 ……4 工程项目组织管理5 工程项目计划6 工程项目实施控制7 工
 程项目进度控制8 工程项目成本控制9 工程项目质量控制10 建设工程合同与索赔11 工程项目风险管理
 参考文献

章节摘录

版权页：插图： 工程项目管理是在一定约束条件下，以实现工程项目目标为目的，对工程项目实施全过程进行高效率的计划、组织、协调、控制的系统管理活动。

1) 工程项目管理是一种一次性管理 项目的单件性特征，决定了项目管理的一次性特点。

在项目管理过程中一旦出现失误，很难纠正，损失严重。

由于工程项目的永久性特征及项目管理的一次性特征，项目管理的一次性成功是关键。

所以对项目建设中的每个环节都应进行严密管理，认真选择项目经理，配备项目人员和设置项目机构

2) 工程项目管理是一种全过程的综合性管理 工程项目的生命周期是一个有机成长过程。

项目各阶段有明显界限，又相互有机衔接，不可间断，这就决定了项目管理是对项目生命周期全过程的管理，如对项目可行性研究、勘察设计、招标投标、施工等各阶段全过程的管理。

在每个阶段中又包含有进度、质量、成本、安全的管理。

因此，项目管理是全过程的综合性管理。

3) 工程项目管理是一种约束性强的控制管理 工程项目管理的一次性特征，其明确的目标（成本低、进度快、质量好）、限定的时间和资源消耗、既定的功能要求和质量标准，决定了约束条件的约束强度比其他管理更高。

因此，工程项目管理是强约束管理。

这些约束条件是项目管理的条件，也是不可逾越的限制条件。

项目管理的重要特点，在于项目管理者如何在一定时间内，在不超过这些条件的前提下，充分利用这些条件，去完成既定任务，达到预期目标。

编辑推荐

《工程管理专业系列教材:工程项目管理》从对工程项目全过程进行管理的角度来编写,注重与国际惯例接轨,力求反映工程项目管理领域的科研成果和最新动向,适用于高等院校工程管理专业的本科教材,也可作为相关专业及从事工程项目管理工作的有关人士的学习和参考书。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>