第一图书网, tushu007.com

<<授权与责任>>

图书基本信息

书名：<<授权与责任>>

13位ISBN编号：9787810364881

10位ISBN编号：781036488X

出版时间：2003-1-1

出版时间：汕头大学出版社

作者：Bruce Klatt,Shaun Murphy,David Irvine

页数：159

字数：100000

译者：朱道凯

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<授权与责任>>

内容概要

这本书阐释如何利用“ 权责协定 ”，以便在组织中灌输、建立和支持权责制。
作者曾经在各式各样的组织中运用权责协定，看到它的功效一而再、再而三地获得印证，因此作者希望借这本书来刺激读者展开关于权责制的讨论。
　这本书是为领导人而写的。
领导人可以藏身于组织的任何角落、任何阶层和任何部门。
领导人的定义是根据他的行动而非办公室的大小来界定。
领导人挑战流程，激励共同愿景，促成别人采取行动，并且以身作则，鼓舞人心。
　权责协定和任何领导统御工具一样，在使用之前，必须对它背后的原则有所理解，如此方能有效地运用。
这本书帮助领导者。
　了解权责制的力量、利益和风险。
　了解考虑权责制建构过程对领导能力的天生挑战。
　设计和撰写你自己的权责协定。
　在你的组织中实施权责协定。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

布鲁斯·柯莱特，有25年顾问经验的领导统御术教练、策略专家和系统设计顾问，他作风务实、力求成效。
布鲁斯相信，“权丽制是建立高产能和活力充沛的组织、健康和欣欣向荣的工作场所之关键。”他也是《终极训练营手册》一书的作者。

朱道凯 台湾“政治大学”新闻系毕业

第一图书网, tushu007.com

<<授权与责任>>

书籍目录

权丽相辅第1章 为何需要权责制？
第2章 权责制的主要原则 1、权责制是一份个人誓言 2、为结果负责意味仅有行动尚不足够 3、权责制需要个人判断和决策的空间 4、权责不可分摊或预设条件 5、组织整体的权责属于每一个人 6、没有后果的权责制毫无意义第3章 利益、风险与阴影 权丽协定被滥用的方式有：1、设计毫无商量余地的不公平交易 2、诱导人们为自己设定极端负面的后果 3、由上到下式的不完全权现协定第4章 权责制失效的8大借口 1、除非我能控制一切或享有绝对权威，否则我不能负责 2、我们专注于流程和能力，并且相信“一分耕耘一分收获”3、我没有时间搞这个，我们这儿事情变化太快了 4、违背诺言的事情天天发生，没什么大不了的 5、我不知道老板要什么，所以我无法负责 6、我的职务范围太广，不可能用权责来描述清楚 7、老板只会用它来整我 8、此事必须等我老板进入状况后才能动手第5章 挑起领导大梁第6章 权责协定范本第7章 从何处及如何着手第8章 撰写权责协定第9章 学习之旅第10章 付诸行动权责协定16个范例附录 权责制研习会例子

第一图书网, tushu007.com

<<授权与责任>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com