

<<识别冰山-精益六西格玛项目选择>>

图书基本信息

书名：<<识别冰山-精益六西格玛项目选择>>

13位ISBN编号：9787807477860

10位ISBN编号：7807477865

出版时间：2010-7

出版时间：海天

作者：张驰//张永嘉//赵国祥

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<识别冰山-精益六西格玛项目选择>>

内容概要

在一个企业中只实施单一的精益生产管理或者六西格玛管理都不能达到最优化的效果，将精益生产和六西格玛进行整合，让整合后的精益六西格玛管理兼具精益的高效率和六西格玛的高品质的优点。

精益六西格玛可以同步快速改善企业经营中的关键指标速度、成本和质量，意味着企业可以多快好省地生产出顾客满意的产品，创造最大顾客价值。

精益六西格玛通过选择实施一个个改善项目进行经营绩效的突破性改善。

没有好的项目，精益六西格玛的推行就如“巧妇难为无米之炊”一样，无论黑带将工具应用得如何娴熟，都无法帮助企业进行实质性改善。

所以项目选择的好与坏对精益六西格玛实施成效的影响占到70%-80%，这是80/20原则在精益六西格玛推行流程中的体现。

事实上，推行精益六西格玛失败的企业，一半以上问题出在项目选择上。

在实际操作中，项目选择的难度客观存在，同时很多推行精益六西格玛的企业也并未给予其应有的重视。

本书就是针对项目选择这一主题展开，旨在厘清各类项目选择的方法与规律，为推行的企业提供选项方法方面的指引。

精益生产与六西格玛管理如何有机整合？

整合后的路径图又是什么？

精益六西格玛的项目选择有什么特点？

中国企业文化和管理的特定环境又对精益六西格玛的实施提出了哪些特殊要求？

精益六西格玛项目到底应该如何步步为营？

张弛国际管理咨询团队经过近10年的实践、探索，总结出使精益生产与六西格玛的完美结合模式。

十年磨一剑，凝聚成这两本书，帮你找到以上问题的答案。

<<识别冰山-精益六西格玛项目选择>>

作者简介

张驰，全国六西格玛推委会首界专家委员，中国企业联合会客座教授，国内首批六西格玛倡导者和推动者，张驰咨询首席专家。

曾长期在SONY等全球500强企业从事高层技术及质量管理，对外企先进管理技术有深厚造诣和极丰富的实战经验，帮助中国航天科技集团等近千家企业指导和实施六西格玛管理，培养黑带1000人以上，绿带3000人以上。

<<识别冰山-精益六西格玛项目选择>>

书籍目录

前言第一章 精益六西格玛与项目选择 第一节 精益生产与六西格玛的整合 第二节 九步通向成功 第三节 选到好项目等于找到金矿 第四节 可能的项目选择方式 第五节 项目选择的基本流程第二章 自上而下的项目选择 第一节 战略六西格玛简述 第二节 选项策略第三章 自下而上的项目选择 第一节 魔鬼隐藏在细节中 第二节 巧用公司网络神经系统 第三节 客户的心声与抱怨 第四节 三个臭皮匠胜过诸葛亮第四章 标杆法项目选择 第一节 挑战冠军 第二节 冠军之路第五章 多品种小批量生产条件下的项目选择 第一节 多品种小批量的挑战 第二节 寻找改进项目 第三节 流程革命第六章 短周期产品的的项目选择 第一节 改善成果的推广和固化 第一节 共性问题的解决第七章 事务类, 业务流程类项目选择 第一节 忙碌 有价值 第二节 没有不可量化的事 第三节 客户是怎样想的 第四节 没有最好, 只有更好第八章 DFSS (六西格玛设计) 项目选择 第一节 客户的声音 第二节 越过五西格玛墙 第三节 没有更好的设计了吗 第四节 肢解大象第九章 找到精益与六西格玛项目的结合点 第一节 改善质量抑或改善速度 第二节 工具至上还是问题至上 第三节 找到最大最红的果子第十章 确定合适的项目范围 第一节 六西格玛项目的适用性 第二节 日常改善与突破性改善 第三节 聚焦与收敛 第四节 黑带项目与绿带项目第十一章 项目立项评估 第一节 海选 第二节 排序第十二章 项目财务收益预估 第一节 项目收益的特点 第二节 项目收益的估算 第三节 项目收益的延续第十三章 项目选择易见的误区 第一节 常见的选项方式问题 第二节 常见的选项程序问题

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>