第一图书网, tushu007.com

<<精益生产工具手册>>

图书基本信息

书名：<<精益生产工具手册>>

13位ISBN编号：9787807476986

10位ISBN编号：7807476982

出版时间：2009-8

出版时间：海天

作者：王庆生

页数：231

字数：160000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

精益生产工具，可全面地，可持续地，提升企业核心竞争力！　　精准的阐述，详实的案例！
不仅阐述精益生产是什么，而且告诉你怎么做！　　此书准确地阐述了精益生产的术语和工具；并结合上海大知企业管理咨询有限公司10年来所参与精益生产项目的真实案例和图片，对每一个工具的应用程序和成功关键点进行了简明扼要的说明。
　　这是一本工厂管理人员必备的精益生产实战工具书！

作者简介

王庆生，现为上海大知企业管理咨询公司高级顾问，精益生产导师和资深现场问题解决专家。
曾任职于宝钢等世界著名500强公司，在生产管理领域有丰富的实战经验，曾协助众多不同性质的企业实现世界级运作标准，改善效果卓著。
其辅导过的企业既包括圣戈班、高露洁、瓦卢瑞克、比泽尔等世界级企业，也包括中国铝业、海尔、鹰牌陶瓷等国内知名公司，更包括众多民营和私营企业。

书籍目录

第一章 精益生产概论　第一节 七大浪费　第二节 精益起源　第三节 问题解决6步法　第四节 精益实施顺序第二章 满足客户需求　第一节 节 拍时间　第二节 批次制造　第三节 生产周期　第四节 缓冲和安全库存第三章 一个流生产　第一节 缓冲：U型布局　第二节 连续流（一个流）　第三节 生产线平衡　第四节 看板　第五节 标准化操作　第六节 快速换模　第七节 防错　第八节 易耗工具管理　第九节 全面生产维护（TPM）第四章 均衡化生产　第一节 产品数量分析和零部件路径分析（决定价值流）　第二节 定拍提取（定时运送定时看板）　第三节 平顺化（均衡生产）　第四节 自动化　第五节 准时化生产（JIT）　第六节 物料员（水蜘蛛）　第七节 价值流管理　第八节 绘制价值流图第五章 精益生产项目管理与5S　第一节 精益生产成果指标　第二节 精益生产汇报与沟通　第三节 5S工作场所的标准化　第四节 可视化工厂　第五节 车间改善　第六节 持续改进看板精益生产英文专业词汇解释后记

章节摘录

插图：第一章 精益生产概论第一节 七大浪费分析浪费目的：精益的目标是识别、分析并消除运营环节里的一切浪费。
工作内容使用目的：工作周期有益于理解浪费，并直观形象地展示改善(kaizen)前后某项工作的变化。
以精益生产的角度看，现场每一个操作都包含了3个要素：★浪费。
★辅助性工作。
★创造价值的工作。
浪费：任何超过客户需求的设备、场地、材料，加工，人工都是浪费，因为对于顾客来说这些是不必要的、没有价值的。
辅助性工作：辅助性工作本身不提供价值，但却是必须的，是对创造价值的工作的支持。
如.a.抓住工具并移至紧固器。
b.在紧固前将部件放置在位置上。
创造价值的工作：体现和实现产品或服务价值的工作，也就是对顾客有利的活动，比如：a.机加工材料。
b.组装任务。
c.工艺图纸等。
谁来分析：所有人。
分析浪费持续时间：该过程永不结束——消除浪费是持续改进的基础，也是精益生产的最终目的。
分析浪费的主要目的：★消除浪费。
★降低生产成本。
★减少工序时间。
★提高产品质量。
★提高工厂产能。
★赢得竞争优势。

后记

上海大知企业管理咨询有限公司成立于1999年，是一家专注为生产制造型企业提供管理咨询与培训服务的专业性公司。
公司总部设在上海，目前有北京、南京等多家分支机构。
作为中国本土咨询培训行业的先行者，上海大知从成立之初就以“成为中国制造业运营管理的最佳合作伙伴”为自身的发展目标，始终秉承“永远为客户提供最优质服务”的经营理念，不断开拓创新，锐意进取，逐步发展成为中国咨询行业的知名品牌。
让更多的客户从大知的服务中受益，在与客户的共赢合作中使自身得到不断发展是我们最大的梦想。
在过去的数年里，我们已经为全球财富企业1000强中超过四分之三，中国企业100强中超过三分之二的企业提供过优质服务，并且赢得了客户的高度赞誉和认可。
客户的满意才是我们的满意，客户的成功才是我们最大的成功。
过去的经历，是我们值得回忆和骄傲的，但我们不会因此有丝毫的松懈与自满，更不会就此驻足不前。
胸怀梦想、勇于开拓的大知人相信，有了您的信赖与支持，大知的明天一定会更加美好！

编辑推荐

《精益生产工具手册》：中国制造业的突围之路。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com