

<<仓储管理概实务>>

图书基本信息

书名：<<仓储管理概实务>>

13位ISBN编号：9787802438620

10位ISBN编号：7802438624

出版时间：2012-1

出版时间：中航出版传媒有限责任公司

作者：张卓远，魏文波，吴满财 主编

页数：203

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<仓储管理概实务>>

### 内容概要

张卓远、魏文波、吴满财主编的《仓储管理实务》是高等院校物流管理专业的基础教材，系统阐述了现代仓储的理论知识及实际操作知识。

《仓储管理实务》以强化培养职业技能为原则，讲述了仓储管理的最新实用知识和操作实务。全书共分十个项目，分别介绍了仓储管理认知、仓库的选址与规划布局、仓储设备及其管理、入库作业管理、在库作业管理、出库作业管理、仓储商务管理、仓储库存管理、仓储成本管理和特殊货物仓储管理等内容。

《仓储管理实务》非常适合作为各类职业院校物流管理专业及其他相关专业的教材，也可供企业相关人员自学参考。

## <<仓储管理概实务>>

### 书籍目录

#### 项目一 仓储管理认知

案例导入——传统仓储业要敢于创新

任务一 了解仓储的相关知识

一、 仓储的概念

二、 仓储的功能

三、 仓储的作用

四、 仓储的分类

任务二 了解仓储管理的相关知识

一、 仓储管理的概念

二、 仓储管理的目标

三、 仓储管理的内容

任务三 了解仓储业的发展与现状

一、 仓储业在国外的的发展

二、 仓储业在我国的沿革

三、 仓储业在我国的发展趋势

案例分析——现代物流理念和传统仓储改革方式的分析

项目小结

思考与练习

实战演练——仓储发展现状的调查

#### 项目二 仓库的选址与规划布局

案例导入——德邦物流仓库选址

任务一 了解仓库的分类和自动化立体仓库

一、 仓库的分类

二、 自动化立体仓库

任务二 掌握仓库选址的相关知识

一、 仓库选址的原则

二、 影响仓库选址的因素

三、 仓库选址的步骤

四、 仓库选址的分析方法

任务三 掌握仓库规划布局的相关知识

一、 仓库整体规划布局

二、 仓库内部规划布局

案例分析——德邦物流仓库选址的分析

项目小结

思考与练习

实战演练——顺丰速运仓储系统规划的调查

#### 项目三 仓储设备及其管理

案例导入——小赵的苦恼

任务一 了解仓储设备的种类和特点

一、 仓储设备的种类

二、 仓储设备的特点

任务二 熟悉常用的仓储设备

一、 货架

二、 叉车

三、 托盘

## <<仓储管理概实务>>

四、堆垛机

五、自动分拣系统

六、计量设备

任务三 掌握仓储设备的管理

一、仓储设备的选择

二、仓储设备的使用

三、仓储设备的维修保养

四、仓储设备的技术改造和更新

案例分析——鑫顺公司的仓储设备管理计划

项目小结

思考与练习

实战演练——参观当地物流仓库

项目四 入库作业管理

案例导入——仪征化纤工业联合公司仓库的仓储作业

任务一 了解入库作业的基础知识

一、入库作业的影响因素

二、入库作业的原则

任务二 掌握入库作业的基本流程

一、货物入库前的准备工作

二、接运货物

三、入库验收

四、办理入库手续

案例分析——仪征化纤工业联合公司入库作业流程分析

项目小结

思考与练习

实战演练——参与当地超市的货物入库验收

项目五 在库作业管理

案例导入——家乐福的仓储作业

任务一 了解理货的相关知识

一、理货的意义

二、理货的内容

任务二 掌握货物编码和货位编码的方法

一、货物编码

二、货位编码

任务三 掌握货物堆码和苫垫的相关知识

一、货物堆码

二、货物苫垫

任务四 掌握货物盘点的相关知识

一、盘点前的准备工作

二、确定盘点时间和盘点方法

三、培训盘点人员

四、清理盘点区域

五、进行盘点作业

六、评估盘点结果

七、处理盘点结果

任务五 掌握货物的保管和养护措施

一、货物的变化方式

## <<仓储管理概实务>>

二、影响货物变化的因素

三、货物的保管和养护措施

案例分析——家乐福仓储盘点方法的分析

项目小结

思考与练习

实战演练——参与某物流仓库的在库作业

项目六 出库作业管理

案例导入——小王的苦恼

任务一 了解出库作业的基础知识

一、出库作业的基本要求

二、货物出库的方式

任务二 熟悉出库作业的基本流程

一、出库准备

二、审核凭证

三、分拣货物

四、复核查对

五、点交货物

六、登账结算

七、库内清理

任务三 掌握出库作业中的常见问题及其处理方式

一、出库凭证出现问题

二、出库货物存在损耗

三、漏记或错记账

四、串发或错发货

五、包装破损

案例分析——昌兴公司的出库流程管理制度

项目小结

思考与练习

实战演练——参与企业仓库的出库作业

项目七 仓储商务管理

案例导入——某仓储公司的合同纠纷

任务一 了解仓储商务管理的基础知识

一、仓储商务管理的内容

二、仓储商务管理的特点

任务二 熟悉仓储合同的相关知识

一、仓储合同的特点

二、仓储合同的订立

三、仓储合同的形式与内容

四、仓储合同的效力

任务三 熟悉仓储合同双方的权利义务

一、保管人的权利和义务

二、存货人的权利和义务

三、违约责任和免责

任务四 掌握仓单的相关知识

一、仓单的概念

二、仓单的性质

三、仓单的内容

## <<仓储管理概实务>>

### 四、仓单实务

案例分析——仓储公司与汽配厂的合同纠纷分析

项目小结

思考与练习

实战演练——参与当地某贸易公司的仓储商务活动

### 项目八 仓储库存管理

案例导入——安科公司的库存管理

任务一 熟悉ABC分类法

一、ABC分类法的原理

二、ABC分类法的操作步骤

三、ABC分类货物的库存管理方式

任务二 熟悉定量和定期订货法

一、定量订货法

二、定期订货法

任务三 熟悉EOQ库存控制模型

一、EOQ基本模型

二、不允许缺货、持续到货的EOQ模型

三、受价格折扣影响的EOQ模型

任务四 熟悉MRP库存控制法

一、MRP库存控制法的基本原理

二、MRP系统的基本运行步骤

任务五 熟悉JIT库存控制法

一、JIT库存控制法的基本原理

二、JIT库存控制法的目标

三、JIT库存控制法的实施

案例分析——安科公司的库存管理方法分析

项目小结

思考与练习

实战演练——参与当地某企业的库存控制

### 项目九 仓储成本管理

案例导入——美国布鲁克林酿酒厂的仓储成本管理

任务一 熟悉仓储成本的构成

一、仓储企业的仓储成本构成

二、生产型和流通型企业的仓储成本构成

任务二 熟悉仓储成本计算和仓储定价的方法

一、仓储成本的计算方法

二、仓储定价的方法

任务三 熟悉仓储成本的经济核算指标

一、仓储经济核算的内容

二、常用的仓储经济核算指标

任务四 掌握仓储成本管理的相关知识

一、仓储成本管理的意义

二、仓储成本管理的原则

三、降低仓储成本的措施

案例分析——美国布鲁克林酿酒厂的仓储成本管理分析

项目小结

思考与练习

## <<仓储管理概实务>>

实战演练——参与当地物流企业的仓储成本管理

项目十 特殊货物仓储管理

案例导入——家家悦的温度保卫战

任务一 熟悉危险品的特性及其管理要点

一、危险品的分类及其特性

二、危险品仓库的选址与布局

三、危险品的仓储管理要点

任务二 熟悉冷库和冷藏品的管理要点

一、冷库的结构和分类

二、冷库的使用和管理要点

三、冷藏品的仓储管理要点

四、冷库人员的管理要点

任务三 熟悉粮食的特性及其管理要点

一、粮食的特性

二、粮食的仓储管理要点

案例分析——家家悦控制猪肉温度的具体方法

项目小结

思考与练习

实战演练——参与当地某粮仓的仓储管理

参考文献

<<仓储管理概实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>