<<融资租赁公司经营:策与术>>

图书基本信息

书名: <<融资租赁公司经营:策与术>>

13位ISBN编号:9787802349711

10位ISBN编号: 7802349710

出版时间:2013-8-1

出版时间:中国发展出版社

作者: 李喆

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

<<融资租赁公司经营:策与术>>

内容概要

李喆编著的《融资租赁公司经营(策与术)》涵盖了融资租赁公司的战略、团队、文化、系统、风险、 决策、技能等各方面内容。

可供融资租赁公司各个层级人员参考和阅读,可视作高管的"参谋"、中层和基层管理者的工作指导"说明书",以及基层员工演练技能的"教科书"。

此外,有意投身融资租赁行业的投资人、从事融资租赁行业专业研究的学者,还有对融资租赁感兴趣的读者,都可以在本书中找到自己需要的内容。

<<融资租赁公司经营:策与术>>

书籍目录

上篇:策

第一章 我们的事业:融资租赁公司的战略

- 1.三个问题,揭示战略的真相
- 2. 融资租赁公司事业的本质:服务
- 3.中国融资租赁行业现状
- 4. 融资租赁公司的战略取向
- 5. 调整战略,才能赢得未来

本章小结

第二章 最可宝贵的财富:人力资源

- 1.融资租赁公司需要什么样的人
- 2.加强教育培训,提升员工能力和技能
- 3. 激发团队活力的三个策略

本章小结

第三章 丰满其灵魂:打造卓越的企业文化与组织精神

- 1.融资租赁公司必备的企业文化内涵
- 2. 将企业文化内化到思想深处
- 3. 健全、正直的组织精神:爱、公正和尊重
- 4. 最高管理者:企业文化和组织精神的驱动根源

本章小结

第四章 稳定且可持续的卓越:构建完善的组织与

流程保障

- 1. 为什么融资租赁公司属于"大规模企业"
- 2.融资租赁公司的生产方式
- 3. 联邦分权制下的组织架构
- 4. 岗位设置及流程设计

本章小结

第五章 驭 " 风 " 而行:降解融资租赁公司的四大风险

- 1. 选对目标行业与客户,降低经营风险
- 2. 五种手段,控制道德风险
- 3. 完善信用机制,控制信用风险
- 4. 用严谨的态度, 杜绝操作风险

本章小结

第六章 跨越式管理提升:让系统运转严密而完备

- 1. 流程的建立
- 2. 信息的处理
- 3.运营的控制

本章小结

第七章 决策之道:在平衡中管理运营

- 1. 决策之道在于整体动态平衡
- 2. 收束与激励的平衡
- 3. 统一与独立的平衡
- 4. 对立与协作的平衡
- 5. 固化与演变的平衡

本章小结

下篇:术

<<融资租赁公司经营:策与术>>

第八章 营销人员技能与战术动作

- 1. 怎样才算合格的项目经理
- 2. 项目经理要有市场经营思维
- 3. 客户到达
- 4. 项目谈判
- 5. 尽职调查
- 6. 撰写调查报告
- 7. 商务操作

本章小结

第九章 风险控制人员技能与战术动作

- 1. 怎样才算合格的风控经理
- 2. 风控经理应达到的认识高度
- 3. 融资租赁项目的评审程序
- 4. 融资租赁项目风险分析
- 5. 风险分析的其他相关问题

本章小结

第十章 资产管理人员技能与战术动作

- 1. 怎样才算合格的资产经理
- 2. 正常资产管理
- 3. 逾期租金催收
- 4. 出险资产处置
- 5. 逾期或出险的原因分析

本章小结

结语

附录

附录一 融资租赁有限公司项目操作的一般流程图

附录二 租金测算与融资租赁方案设计

附录三 融资租赁承租人会计分录示例

附录四 融资租赁项目前期准备资料清单

后记

<<融资租赁公司经营:策与术>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com