

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787802277984

10位ISBN编号：7802277981

出版时间：2010-7

出版时间：中国建材工业出版社

作者：梁世连 编

页数：276

字数：443000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

我国的工程建设管理工作如何适应社会主义市场经济的要求，与国际惯例接轨，实现管理的科学化和现代化，已越来越为人们所关注。

近年来，工程项目管理的理论研究和实践探索，已取得了很多成绩，随着该学科的日益发展，其在工程实践中必将发挥愈来愈重要的指导作用。

工程项目管理学融社会科学和自然科学于一体，强调理论与实践紧密结合，是研究工程项目管理理论和管理方法的新兴学科。

工程项目管理学的研究范围涵盖着工程项目投资前期、投资建设期直至项目投产整个过程；研究内容包括决策、计划、组织、指挥、控制及协调的理论、方法与手段；研究目的是使工程项目管理在投资、工期、质量三大目标及其他方面均取得最佳效果，尽快发挥投资效益，最终收回投资并达到投资增值的目的。

本书着眼于工程项目的整体，重点论述了工程项目的系统理论，项目的策划与决策，项目的管理体制，项目的实施控制及风险管理等主要问题，吸取了国内外的先进经验及成果，在编写过程中力图做到：管理理论与改革实践相结合；国外现代管理科学与我国工程项目管理特点相结合；理论阐述的深入、全面、概括与方法介绍的浅出、典型、易懂相结合。

本书由梁世连教授担任主编，赵枫副教授参加了编写工作。

各章编写分工如下：梁世连教授编写第1、2、3、4、5、6、7、8、9、10、11章；赵枫副教授编写第12章。

全书由梁世连教授负责总纂定稿。

本书可作为高等院校工程管理专业本科生教材，亦可作为相关专业及从事工程项目管理工作的有关人士学习和工作的参考书。

本书在编写过程中，吸取了近年出版的相关书籍中的精华，并承蒙东北财经大学金广建设管理学院的许多专家、教授给予了大量的、极为有益的指导，在此一并致以诚挚的谢意。

限于编者的经验和水平，本书不妥之处在所难免，诚请有关专家及广大读者批评指正。

## <<工程项目管理>>

### 内容概要

立足于工程项目的整体，重点论述了工程项目的系统理论，策划与决策，管理体制，实施控制及风险管理等主要问题。

具体内容包括：工程项目管理概论、工程项目策划与投资决策管理、工程项目组织与人力资源管理、工程项目范围管理、工程项目招标投标管理、工程项目合同管理、工程项目计划管理、工程项目控制与协调、工程项目风险管理、工程项目竣工验收与投产准备、工程建设监理和工程项目信息管理等内容。

《工程项目管理（第2版）》吸收了国内外先进的管理理论及成果，密切联系我国工程管理实际，不仅可以作为高等院校工程管理专业本科生教材，亦可作为相关专业及从事工程项目管理工作的有关人士学习和工作的参考用书。

## <<工程项目管理>>

### 书籍目录

#### 第1章 工程项目管理概论

- 1.1 工程项目
- 1.2 工程项目周期
- 1.3 工程项目系统分析
- 1.4 工程项目管理

#### 第2章 工程项目策划与投资决策管理

- 2.1 概述
- 2.2 工程项目策划
- 2.3 工程项目的投资决策

#### 第3章 工程项目组织与人力资源管理

- 3.1 概述
- 3.2 工程项目组织
- 3.3 工程项目的人力资源管理

#### 第4章 工程项目范围管理

- 4.1 概述
- 4.2 工程项目范围的确定及定义
- 4.3 工程项目结构分析
- 4.4 工程项目范围变更控制
- 4.5 工程项目范围的核实确认

#### 第5章 工程项目招标投标管理

- 5.1 概述
- 5.2 工程项目招标
- 5.3 工程项目投标
- 5.4 工程项目开标、评标与中标

#### 第6章 工程项目的合同管理

- 6.1 概述
- 6.2 工程项目合同的主要内容、形式和组成
- 6.3 工程项目合同的谈判、签订、审批与履行
- 6.4 工程项目合同的变更、解除和终止
- 6.5 解决工程项目合同纠纷的主要方式
- 6.6 工程项目合同的索赔

#### 第7章 工程项目的计划管理

- 7.1 概述
- 7.2 工程项目的计划系统及主要内容
- 7.3 工程项目计划的编制
- 7.4 工程项目的网络计划技术

#### 第8章 工程项目的控制与协调

- 8.1 概述
- 8.2 工程项目的费用控制
- 8.3 工程项目的进度控制
- 8.4 工程项目的质量控制
- 8.5 工程项目的环境与安全风险控制
- 8.6 工程项目的协调管理

#### 第9章 工程项目的风险管理

- 9.1 概述

## <<工程项目管理>>

- 9.2 工程项目风险的识别与分析
- 9.3 工程项目风险的防范与处理
- 9.4 工程项目的保险
- 9.5 工程担保
- 第10章 工程项目竣工验收与投产准备
- 10.1 概述
- 10.2 竣工验收的内容、质量核定及程序
- 10.3 工程档案与竣工图移交
- 10.4 竣工决算
- 10.5 工程项目的投产准备!
- 10.6 工程项目的后评价
- 第11章 工程建设监理
- 11.1 概述
- 11.2 工程建设监理的程序及基本方法
- 11.3 工程建设监理组织
- 11.4 工程建设监理的主要内容
- 11.5 工程建设监理的目标控制
- 第12章 工程项目信息管理
- 12.1 概述
- 12.2 工程项目信息管理的方法
- 12.3 计算机在信息管理中的应用
- 12.4 工程项目管理软件简介
- 12.5 项目管理中的软信息
- 参考文献

## 章节摘录

根据我国的项目管理实践，项目经理应具备的素质可概括为以下四个方面：（1）品格素质

项目经理的品格素质是指项目经理从行为作风中表现出来的思想、认识、品行等方面的特征，如对国家民族的忠诚，良好的社会道德品质，管理道德品质，诚实的态度，坦率的心境及言而有信、言行一致的品格。

（2）能力素质 能力素质是项目经理整体素质体系中的核心素质。

它表现为项目经理把知识和经验有机结合起来运用于项目管理的能力，对于现代项目经理来说，知识和经验固然十分重要，但是归根结底要落实在能力上。

能力是直接影响和决定项目经理成功与否的关键，概括起来，包括六个方面：1) 决策能力。决策能力集中体现在项目经理的战略战术决策能力上，即能够制定出各项决策并付诸实现。

从决策程度来看，经理人员的决策能力可分解为如下三种：收集与筛选信息的能力、确定多种可行方案的能力、择优抉择的能力。

2) 组织能力。

项目经理的组织能力是指设计组织结构，配备组织成员以及确定组织规范的能力。

能够运用现代组织理论，建立科学的、分工合理的、配套成龙的高效、精干的组织机构，确定一整套保证组织有效运转的规范，并能够合理配备组织成员，做到知人善任。

3) 创新能力。

项目经理的创新能力可归纳为嗅觉敏锐、想象力丰富、思路开阔、设想多样和提法新颖等特征。

项目经理必须具备创新能力，这是由项目活动的竞争性所决定的。

4) 协调与控制能力。

项目经理作为项目的最高领导者必须具有良好的协调与控制能力，而且，项目的规模越大，对这方面的能力要求越高。

项目经理的协调与控制能力是指正确处理项目内外各方面关系、解决各方面矛盾的能力。

从项目内部看，经理要有较强的能力协调项目中的各部门、所有成员的关系，控制项目资源配置，全面实施项目的总体目标。

从项目与外部环境的关系来说，经理的协调能力还包括协调项目与政府、社会、各方面协作者之间的关系，尽可能地为项目创造有利的外部条件，减少或避免各种不利因素的影响。

在经理的协调能力中，最重要的是协调人与人之间的关系，因为项目的内外部关系很大程度上表现为人与人之间的关系，经理协调能力赖以实施的手段是沟通，应倾听各方意见，通过沟通和交流达到相互间的理解和支持。

5) 激励能力。

项目经理的激励能力可以理解为调动下属积极性的能力。

从行为科学角度看，经理的激励能力表现为经理所采用的激励手段与下属士气之间的关系状态。

如果采取某种激励手段导致下属士气提高，则认为经理激励能力较强；反之，如果采取某种手段导致下属士气降低，则认为该经理激励能力较低。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>