<<工厂采购作业控制>>

图书基本信息

书名:<<工厂采购作业控制>>

13位ISBN编号:9787802216457

10位ISBN编号:7802216451

出版时间:2008-5

出版时间:邓清华,李强、邓清华、李强中国时代经济出版社 (2008-05出版)

作者:邓清华,李强 编著

页数:183

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

<<工厂采购作业控制>>

内容概要

本书从采购作业控制的角度出发,着重从以下几个方面来介绍:工厂采购基础知识、工厂采购作业环节、采购监管与控制和供应商管理。

本书的内容实操性比较强,尤其是文中所举的实例、制度与表单,是目前一些知名企业的工厂正在运行的文件,读者在使用本书的过程中,可根据本工厂的实际情况和工作的具体要求,作一些个性化的修改,以便于更切合实际,但切不可照搬照用。

<<工厂采购作业控制>>

书籍目录

第一章 工厂采购基础 第一节 采购与采购控制 一、采购的定义与内容 二、采购的作用 采购的五大要求 四、采购作业的控制要领 范例:某纺织公司采购作业流程 第二节 采购作业 的组织 一、采购组织的设置 二、采购部与各部门的协调 第二章 工厂采购作业环节 第一节 一、制订采购计划的目的 二、影响采购计划与预算的因素 三、计划制订时各部 制订采购计划 门的配合 四、采购预算(用款计划)编制 五、采购数量计划 第二节 采购认证 一、采购认证的 组织 二、认证前的准备工作 三、采购认证的工作步骤 第三节 合同签订与订单处理 订采购协议 范例1:原材料(零部件)采购协议 二、采购订单处理 范例2:采购申请单 范例4:订购单 第四节 订单跟踪与进货控制 例5:材料采购申请单 一、订单跟踪 交货控制 第五节 采购绩效评估 一、采购绩效评估的目的 二、采购绩效评估的指标 :某企业采购单与总账差异 价格明细对照表 范例6:某电脑公司采购绩效比较表 三、绩效评 范例7:某公司采购绩效考核标准 范例 四、绩效评估的参与人员 范例8:某公司采 购部门顾客满意调查表 五、绩效评估方式 范例9:某公司采购部门绩效目标 第三章 采购监管 与控制 第一节 订购数量控制 一、订购与库存的关系 二、定期式订购 三、定量式订购 、确定最合适的订货方法 范例1:库存管理卡 第二节 采购质量控制 一、采购部门的质量管理 二、供应商质量评估、认证 范例2:供应商质量系统评分标准 三、建立采购质量保证体系 第三节 采购成本控制 一、采购成本的构成 二、采购成本控制的基础工作 三、降低材料采购 成本的方法和手段 四、实行战略成本管理来指导采购成本控制 第四节 采购人员监控 一、采购 二、采取事先预防措施 范例3:某公司采购人员行为规范 三、加强采购人 人员控制的必要性 四、防止暗箱操作的方法 第四章 应商管理 第一节 供应商的开发与选择 一、选择 供应商的原则和步骤 范例1:供应商情况登记表 范例2:供应商评分卡 二、供应商选择的方 范例5:供应商调查问卷 三、供应商考察的八大事项 四、供应商选择与开发的关键——评 范例4:某公司供应厂商审核标准 第二节 供应商评级 一、供应商评级的参与人员 二、 供应商评分体系 范例5:某企业供应商评价基准 三、评级结果的运用 第三节 供应商关系管理 一、供应商关系模式 二、建立供应商准入制度 三、合理使用供应商 四、建立供应商会见 制 五、供应商激励机制参考文献

<<工厂采购作业控制>>

编辑推荐

《工厂采购作业控制》由中国时代经济出版社出版。

<<工厂采购作业控制>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com