

<<建立更佳的董事会>>

图书基本信息

书名：<<建立更佳的董事会>>

13位ISBN编号：9787802213371

10位ISBN编号：7802213371

出版时间：2007-8

出版时间：中国时代经济出版社（原中国审计出版社）

作者：纳德勒

页数：224

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<建立更佳的董事会>>

### 内容概要

那个首席执行官（CEO）独揽大权、董事会犹如摆设的时代就要过去了，未来如何发展不得而知。每一个董事会都处于交叉路口，需要在公司高层建立新的工作关系。

每一家公司的做法都将对其股东、员工和公司领导者产生重要影响。

《建立更佳的董事会》描绘了一幅蓝图，旨在帮助CEO和董事会通过在争论和合作中保持恰当的平衡来实现真正价值。

本书提供了一种实现公司治理的方法，远远超越了遵守法律规定的最低要求；在帮助董事会如何成为一个能够大幅度提高管理层决策质量，而不干扰管理层特权的团队方面，本书首开先河。

《建立更佳的董事会》以一种独特的方式，对董事会和CEO如何工作以应对利己主义、个人利益、人际关系的复杂影响提供了独特视角。

基于美世德尔塔咨询公司（MercerDelta Consulting）与公司高级领导层工作的宝贵经验，加之有南加利福尼亚大学马塞尔商学院（the University of Southerncalifornia 's Marshall School of Business）和全美公司董事协会（the National Association of Corporate Directors）实施的严谨研究作为补充，相信本书能够成为参与实施和关注公司治理发展人士的珍贵参考资料。

## <<建立更佳的董事会>>

### 作者简介

大卫·A·纳德勒，美世德尔塔咨询公司主义，以作者或主编的身份完成了《变革的锦标赛》、《非连续性变革》、《管理团队》、《竞争性组织设计》和《组织建构》等14本书。

## <<建立更佳的董事会>>

### 书籍目录

第一部分 董事会 第一章 建立更佳董事会的蓝图 关于董事会治理的不同观点 董事会应该是一个业绩优异的团队 小结 第二章 董事会的组成 根据职责来调整董事会的组成 董事任命过程中的操作问题 对新董事的综合考虑 小结 第三章 董事的绩效 董事的职能和期望 “问题” 董事的类型 董事工作绩效问题 个人董事的评估 小结 第四章 董事会领导机制：结构与角色 谁应该领导董事会呢？  
回答有关领导力的问题 争论的内容 公司治理的新方法 全国企业董事会议（NACD）委员会讨论的观点范围 定义首席董事和非执行董事长的职责 执行董事长 董事会下属各委员会的领导 小结  
第五章 董事会工作流程 信息流管理 管理议程和会议 充分利用执行会议 小结 第六章 领导在董事会文化塑造中的作用 董事会与众不同：什么原因导致董事会与其它团队明显不同？  
对传统董事会文化的分析 积极参与型董事会文化 塑造和改变董事会文化 小结 第二部分 构建董事会的关键工作 第七章 将董事会引入公司战略 董事会 在战略中的职责：综合观点 理解战略活动 董事会参与战略 增值型模式的关键要素 战略构想和决策的框架 董事会有效参与战略的要求 小结 第八章 CEO业绩评价 第九章 董事会 在CEO继任工作中的新职能 第十章 董事会 在公司危机中的职责 第十一章 董事会评价 第三部分 美国以外国家的新兴问题 第十二章 加拿大公司治理的特殊问题 第十三章 英国的公司治理尾声：建立更佳董事会的建议

<<建立更佳的董事会>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>