

<<国美劫>>

图书基本信息

书名：<<国美劫>>

13位ISBN编号：9787802197527

10位ISBN编号：780219752X

出版时间：2010-10

出版时间：中国民主法制出版社

作者：朗朗

页数：268

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<国美劫>>

内容概要

本书是著名财经记者郎朗关于国美股权争夺战的深度报道和权威分析。作者亲自访问了当事人陈晓、竺稼和黄光裕家族代理人，独家披露了许多鲜为人知的故事和情节。

从2010年5月11日到9月28日，国美电器大股东黄光裕家族、以陈晓为首的国美电器董事局和管理层、贝恩资本亚洲董事总经理竺稼为了争夺国美电器控股权，历时140天龙争虎斗，精彩纷呈。本书全方位、多角度回放了这场战争，作者用准确的、大量的事实，严密的分析和推理告诉读者：

黄光裕与陈晓为什么会产生冲突？

黄光裕与陈晓到底有什么分歧？

在国美股权争夺战中贝恩资本到底起了什么作用？

为什么黄光裕旧部、现国美管理层集体倒戈支持陈晓？

获释后的黄光裕妻子杜鹃能否力挽狂澜？

9?28

特别股东大会之后的国美电器究竟走向何方？

作者最后指出，国美电器股权争夺战是中国家族企业向公众公司转变的经典案例。这场争夺战的最大意义是，中国的企业家、职业经理人，乃至全社会逐步走向成熟。一个资本文明的时代逐步向我们走来。

<<国美劫>>

作者简介

朗朗，21世纪经济报道记者，主要负责3C和产业报道，北京大学社会学系毕业，2000年进入北京大学国际关系学院读研，2003年进入南方报业传媒集团，在过去的7年多时间内先后在南方都市报、南方日报经济新闻中心和21世纪经济报道从事产业经济报道。
朗朗曾经撰写过超过1500篇深度产

<<国美劫>>

书籍目录

序 国美之争，现代商业文明的胜利

引子 最不坏的结果

第一章 黄光裕发难

大股东突然发难

贝恩资本参股国美全过程

大股东出尔反尔

黄光裕一审

评论 是谁挑起了战争？

第二章 陈晓宣战

陈晓宣战

陈晓的资本和信心

国美电器新五年规划

王俊洲接任 CEO

陈晓与黄光裕的快意恩仇

陈晓：我也是老板

评论 陈晓的身份

第三章 “鱼会死，网不会破”

夭折的“土地换和平”

“鱼会死，网不会破”

谁导致了业绩下滑？

重组国美董事局的声明

被争夺的第三方

黄家的人选

争议增发

机构争夺战开打

评论 一场大局初定的“性格对决”

第四章 舆论争夺战

不期而遇的媒体战

黄光裕家族的舆论战

陈晓的反击

决战前的倾诉

评论 公司还是要看谁的票数多

第五章 黄家大筹款

半路杀出的张大中

黄家可套现资产大盘点

大股东到底有没有钱？

非上市门店的疑云？

资产大抵押

评论 国美“钱战”背后

第六章 两条路线的斗争

陈晓的改革和成绩单

<<国美劫>>

苏宁的参照物
国美股价风向标
苏宁坐山观虎斗
国美电器重启扩张
评论“揭丑大战”何时休？

第七章 一边倒的机构

陈晓的路演
机构的分歧
独立机构支持陈晓
贝恩资本转股
精彩的口水战
评论 机构为什么支持陈晓？

第八章 黄光裕的罪与罚

杜鹃出狱
黄家的两场官司
黄光裕的罪与罚
黄家争夺国美的败笔
评论 黄家麻烦何时了？

第九章 桌底下的谈判

最后的谈判
黄家谈判的砝码
陈晓的最后表白
黄家的拉票渠道
贝恩资本的纠结
评论 这是一场竞选吗？

第十章 嬗变之痛

谁是理性的？

法理与情理的博弈
控制权之争
企业管治模式的争议
黄光裕与黄宏生的差距
评论关于企业创始人的保护机制
我们关注的是国美之争么？

国美内战的可能结局猜想

后记

<<国美劫>>

章节摘录

国美之争，现代商业文明的胜利 备受关注的国美股东特别大会于2010年9月28日9时宣布结果，大股东黄光裕提出的动议，除了“取消董事会增发授权”得以通过外，“关于撤换董事等议案”支持率均低于反对率个百分点。

也就是说，撤销陈晓、孙一丁的董事职务，及委任邹晓春和黄燕虹为执行董事的提案均未能通过。

虽然投票结果出乎事前的大多数预料，但看得出来，大多数股东基于各自的利益作出了一种相对折中的选择：他们既不希望公司目前的经营管理及管理层人员出现重大变故，也不希望公司未来的股份结构发生剧烈调整。

中国企业界的一代枭雄黄光裕看起来输了一战。

黄氏一方所言的“已经夺下了陈晓手里的刀”亦不无道理：增发授权的被否决意味着在未来一段时间内他们仍将牢固地占据公司大股东的位置，这也为这位曾经的中国首富保留住了未来在上市公司内部东山再起的最后一点本钱。

由于牵动着金钱财富、伦理道德与法治契约等当代中国社会中最具支配力或最混乱稀缺的元素，近两个月来，沸沸扬扬的国美控制权之争紧紧抓住了无数普通人的眼球。

他们本或许对资本市场、公司治理这些高度专业的问题毫无兴趣，也不具备起码的知识，但正因为事件可以想象和延展的方向几乎是无穷的——诸如股东权益、职业经理人的委托责任、品牌建设等，它才具有难以估量的启蒙价值。

有关国美控制权之争的报道、分析和评论已经铺天盖地，这里不想再对那些纷争的具体细节及其背后的伦理原则展开逐一评述。

国美事件独一无二的戏剧性在于，这是一场由控股（相对）股东发起的反对由它自己推举的公司代理人的战斗；或者换一个立场也可以说，这是一场由控股股东一手推上前台的职业经理人反对其老板的战斗。

即便放眼世界公司治理史，这种案例也是不多见的。

更加凑巧的是，这对老板与代理人，曾经是同行业内的竞争对手，其中的一方吃掉了另一方，而眼下老板已因为触犯了国法而身陷囹圄。

这就又给整个事件平添了许多丰富的内涵。

客观地说，仅依据创始股东（至今仍是大股东）黄光裕家族和陈晓代表的国美现任董事会的公开言行来看，迄今为止双方的表现——哪怕是针锋相对的激烈争斗——均未超出市场规则允许的范围之外，我们旁观者至多也只能批评他们的某些举止不够君子风度而已。

从这个意义上说，这已经见证了中国企业治理的历史性进步。

当然，这在很大程度上大概也同香港资本市场的良好的法治环境有密切关系。

很难想象，假如国美是一家在沪深交易所上市的公司，我们还能见证2010年9月28那样一场公开的、激烈的股东投票表决吗？

但不管怎么说，内地的政府有关部门毕竟还是在此事件中守住了中立的监管者的边界。

至少，国美这家企业的正常经营并未因黄光裕个人的罪案而受到直接影响，黄光裕家族在企业中的股东权益也并未因此而被剥夺或受到损害。

因此可以说，这是一次意义深远的启蒙，指的正是事件通过其层层展开的逻辑明白无误地告诉了人们：在市场经济、法治社会和契约精神的条件下，股东（其中还包括大股东、机构投资者、普通散户）、职业经理人（团队）、政府监管当局、新闻舆论分别应该（和可以）做些什么事情？

每个人或每一方都有自身的价值立场及现实利益，而且这种现实利益必然随着当下所处的位置的不同而显著不同甚至尖锐对立，问题的核心在于：应当以何种方式谋求自己的这份利益，言论和行为的各自边界在哪里？

正如许多分析人士事前早就指出的那样，国美的内讧远不会随着特别股东大会结果的公布而偃旗息鼓，不管谁胜谁负，事件对国美这个中国第一家连锁公司和优质民营企业来说，都可能是两败俱伤的。

例如，接下来可能出现的非上市门店的独立分裂，以及上市公司内部存在着一个心怀敌意的大股东等

<<国美劫>>

，都是棘手的现实难题。

不管怎么说，2010年9月28日这个日子，对于正处于社会转型期的中国资本市场和企业治理的进步，是意义非凡的。

输的也许是一家公司，赢的却是现代商业文明。

（本文是2010年9月29日《南方都市报》社论，原社论题目为：《国美之争，赢的是现代商业文明》）
第一章黄光裕发难 9月28日国美电器特别股东大会的现场，一位来自东莞的小股东在提问最后一个问题时表示，“大家应该以和为贵，尤其是贝恩资本在公司困难的时候给予了帮助，现在不能以民族名义让他们出局，不能过河拆桥。

”显然这位散户的表态代表了机构的态度，然而贝恩资本（BainCapital）究竟是何方神圣，又如何将国美电器从崩溃的边缘拉回。

2010年5月国美电器年度股东大会上大股东为何又要让贝恩资本出局呢？

这还需要回到2010年5月11日那次普通的国美电器年度股东大会的现场…… 大股东突然发难

正在外界都将目光瞄准一周（2010年5月18日）后“昔日首富”黄光裕案件的初审结果时，黄光裕家族却突然做出了一个让所有人都感到惊讶的举动，那就是在国美电器的年度股东大会上对贝恩资本提交的3位非执行董事人选投出了关键的反对票。

<<国美劫>>

媒体关注与评论

中国对于商业机构的利益博弈，中国公众更熟悉的方式是幕后的权力庇护关系之间的争斗，而不是按照章程规定展开的争斗。

在这个意义上，国美控制权之争是一堂生动的商业竞技课，展现了规则之美。

——著名经济学者温克坚国美股东大会投票的结果是理性的，标志中国企业治理制度的一个阶段性进步。

面对激烈的市场竞争，股东们很难放心地将公司交给尚在囿囿的黄光裕，这是股东大会制度的理性所在。

从这个意义上来说，国美大战真正获胜的不是陈晓个人，而是进步的现代公司制度。

——易凯资本CEO王冉国美危机，是中国民营企业发展到成熟阶段，所有问题和矛盾的集中显现。

找出危机中蕴含的正向的种子，对中国民营企业有着莫大的意义。

国美危机正向的种子，就是让黄光裕和陈晓觉醒，让中国企业觉醒……个人生命意思的觉醒，是国美危机的根本出路。

——著名管理专家、商业评论家王育琨国美控制权之争，与其说是当事人黄光裕和陈晓的较量，不如说民营企业在发展道路上已经争取到民事权利与刑事责任分开的环境，而这个环境对于民营企业未来的发展和财产制度的保护与传承都非常有利。

——万通地产董事长冯仑国美事件的解决程序显示中国民营企业领头人在市场游戏规则下的商业伦理观念，以及对市场的掌控能力。

此事件也突显中国仍处于家族式企业阶段，控股股东与高管之间欠缺和平共处的前提条件……只要公司控制权争夺战一天不罢休，公司的内斗就一天不能平息。

——著名财经评论人叶檀国美大战是中国企业的进步但结果合法不合理，战争还远没有结束。

——著名商务关系、家电产业研究专家陆刃波国美大战中，无论是黄光裕还是陈晓，双方都是在公司法的框架内行事，且尊重股东大会这个最高权力来源，这就是了不起的进步，标志着市场经济和现代公司理念在中国不但生了根，还发了芽。

——《网易》副总编辑方三文对于国美这场争斗，我并不希望回到黄光裕以前所作所为的那个时代。

现在这个结果不能说谁输谁赢，而应该有第三种结果，就是最终国美公司的治理形成一个均衡，公司治理必须均衡……如果说陈晓获得了胜利，我认为仅仅是一个逗号，甚至是一个问号，未来国美肯定会非常动荡。

——著名经济学家马光远国美事件是很典型的控股权争夺，也是一个很纯粹的事件。

国美控股权之争在中国未来的公司治理史上，可以作为一个典型的案例，我相信也将会成为各大商学院的案例教程。

这场战争中，应该没有任何的赢家。

——著名财经作家吴晓波

<<国美劫>>

编辑推荐

1、热点关注事件。

国美股权争夺战，是中国企业进化史上的经典案例，在这场轰轰烈烈的斗争中，双方又都是在法律框架内公开进行。

最后胜负已不重要，最重要的是竞争导致资本文明，所有人都是受益者。

本书抓住时机对这一事件的深度剖析本身就具备了很强的关注度。

2、权威内幕披露。

本书作者朗朗是21世纪经济报道记者，国内3C产经与商业报道领域影响最大的记者之一，作者在长期的采访中掌握了国美股权争夺战中鲜为人知的内幕和第一手资料，作者采访了交战双方关键人物、大量经济学家、律师、会计师、资深证券从业人员。

是对国美事件最有话语权的人物。

精彩再现了国美总裁黄光裕入狱后国美内部权力之争。

3、企业参考价值。

本书可贵之处不是重复事件本身，而是有大量深刻的分析、评论，揭示事件本源真相。

本书通过国美事件反映了在中国深刻的企业变革中的种种问题，对于中国的企业管治学术领域有着极高的价值，对于企业家、经济学家等关注这一事件的人群都有很强的借鉴意义和研究价值。

同时本书也是一本适合普罗大众的公司法律普及读本，具有很强的实用性。

4、事件全面剖析。

与媒体报道传递信息片面不同的是，作者利用长期的内部资料与专业方面的积累，对国美事件进行了再现与剖析，将事件、资料与分析融合得非常好，读这一本书即可知国美事件全景，是读者快速了解国美事件的理想读本。

5、快意阅读感受。

作者文笔流畅，文章架构逻辑清晰，分析缜密，立足于向读者清楚地传递国美事件的来龙去脉，采用正叙、倒叙等方式，穿插内幕资料及专业分析，虽然是一本经管类书籍，读来却毫无生涩之感，同时具有专业水准和可读性，是一本少有的适合专业人士及大众阅读的好书。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>