

<<武器装备研制项目风险管理>>

图书基本信息

书名：<<武器装备研制项目风险管理>>

13位ISBN编号：9787802187962

10位ISBN编号：7802187966

出版时间：2010-8

出版时间：中国宇航出版社

作者：张健壮，承文，史克禄 著

页数：220

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<武器装备研制项目风险管理>>

### 前言

武器装备研制项目风险管理是促进我国国防工业又好又快发展的极为重要的知识领域，关系到我国新型武器装备研制任务能否按期保质保量完成，研制的武器装备能否“招之即来，来之能战，战之能胜”。

风险是对武器装备研制项目成功的威胁。

武器装备研制项目风险管理的目的是：在研制项目技术、研制经费和研制周期的约束条件下，系统地、积极地、全面地、经济可行地识别、分析、减小、接受和控制项目风险。

风险隐藏在武器装备研制项目的所有工作流程之中，风险识别是每一个研制人员工作的一部分。风险管理必须贯穿于武器装备的整个研制过程。

风险管理是项目管理的基本工具。

风险管理涉及许多管理学科的知识和技能，其中包括项目管理、系统工程、挣值管理、生产规划及保障工程等，目的是建立一套方法体系，以确保实现费用、进度和性能的项目目标。

本书介绍了武器装备研制风险管理的发展历史以及美国、欧洲和我国在武器装备研制项目中开展的风险管理活动。

基于遵循武器装备研制程序是降低研制风险的有效途径的理念，本书详细介绍了我国通用的武器装备研制程序。

本书列举了我国武器装备研制项目通常面临的风险，并对风险生成的主要原因进行了细致深入的分析。

## <<武器装备研制项目风险管理>>

### 内容概要

《武器装备研制项目风险管理》系统地论述了武器装备研制项目的风险、风险管理和风险管理过程，介绍了通用的适合硬件和软件的风险管理方法和技术。

全书共7章，分别为绪论、美国和欧洲的风险管理活动、中国的武器装备研制与风险管理活动、风险与风险管理、风险管理策划与准备、风险管理过程、风险管理方法与技术。

书后附有风险清单示例、风险登记表示例、风险排序表示例、风险评估报告示例、ABC项目风险管理计划示例以及案例——战斧巡航导弹的技术风险评估与控制。

《武器装备研制项目风险管理》结构完整，体系性强，内容翔实，可读性好，能有效支持武器装备研制项目风险管理的实践。

可供从事武器装备研制和武器装备采办的研制项目管理人员、工程技术人员和项目采办人员阅读，也可作为高等院校系统工程、项目管理、装备管理等有关专业师生的参考和借鉴用书。

## <<武器装备研制项目风险管理>>

### 书籍目录

第1章 绪论1.1 风险管理的发展1.2 范围1.3 方法1.4 目的1.5 占构1.6 风险管理政策与程序1.7 术语与定义  
第2章 美国和欧洲的风险管理活动2.1 美国的风险管理活动2.2 欧洲的风险管理活动第3章 中国的武器装备研制与风险管理活动3.1 中国武器装备研制程序3.2 中国武器装备研制风险的主要成因3.3 中国武器装备研制的风险管理活动第4章 风险与风险管理4.1 风险概念4.2 风险分类4.3 风险管理概念4.4 风险管理过程4.5 风险管理目标4.6 风险管理在研制项目中的实施4.7 风险管理在研制阶段中的实施第5章 风险管理策划与准备5.1 风险管理策划5.2 风险管理计划5.3 风险管理的组织工作5.4 风险管理的组织机构及职责5.5 风险管理培训第6章 风险管理过程6.1 风险管理过程结构6.2 风险识别6.3 风险分析6.4 风险缓解策划6.5 风险缓解计划实施6.6 风险跟踪6.7 风险文件编制与报告6.8 风险管理信息系统第7章 风险管理方法与技术7.1 引言7.2 概述7.3 风险管理策划方法与技术7.4 风险评估方法与技术7.5 风险排序方法与技术7.6 风险处理方法与技术7.7 风险监测方法与技术7.8 软件风险管理方法与技术7.9 风险管理信息系统与文件编制附录A 风险清单示例附录B 风险登记表示例附录C 风险排序表示例附录D 风险评估报告示例D.1 引言D.2 引用文件D.3 综述D.4 评估方法D.5 原则D.6 汇总D.7 评估D.8 结论D.9 附件附录E ABC项目风险管理计划示例E.1 引言E.2 风险管理策略和方法E.3 风险管理过程和程序E.4 风险管理信息系统与文件编制附录F 案例——战斧巡航导弹的技术风险评估与控制F.1 美国巡航导弹发展历史的回顾F.2 战斧巡航导弹项目概述F.3 战斧巡航导弹研制项目的风险F.4 战斧巡航导弹项目的技术风险评估F.5 战斧巡航导弹项目的技术风险控制F.6 结论参考文献

## <<武器装备研制项目风险管理>>

### 章节摘录

第1章绪论 风险是武器装备研制项目的固有属性。

我国国防工业历来重视武器装备研制过程中的风险，几十年来武器装备研制生产管理部门颁布了多个涉及风险管理的军用标准，要求对武器装备研制生产风险进行严格的风险评估和风险控制，使得研制产品达到技术性能指标，满足实战的要求。

20世纪90年代后期以来，我军由半机械化向机械化、信息化复合发展转变，武器装备加快发展，形成了以二代装备为主体、三代装备为骨干的现代武器装备体系。

为满足我国国家安全的需要，我国需要发展更先进的新一代武器装备，为我军现代化建设和军事斗争准备提供坚实的物资技术支撑。

新一代武器装备性能要求高，投资大，研制周期长；结构复杂、涉及学科专业门类多；研制中探索性强，未知因素多。

以上这些因素使研制项目在研制过程中面临的风险加大，风险因素之间的内在关系错综复杂，各种风险因素之间交叉影响多元多面。

因此，实施有效的风险管理对武器装备研制的成功至关重要。

风险管理的目的是：在产品技术、研制周期和研制经费的约束条件下，系统地、积极地、全面地、经济可行地识别、分析、减小、接受和控制产品风险，确保实现研制项目的性能、进度和费用目标。

<<武器装备研制项目风险管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>