

<<唐骏可复制的成功>>

图书基本信息

书名：<<唐骏可复制的成功>>

13位ISBN编号：9787802117631

10位ISBN编号：7802117631

出版时间：2009-1

出版时间：中央编译出版社

作者：张石

页数：233

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<唐骏可复制的成功>>

前言

他在微软十年，从基层做到中国总裁；他在盛大四年，赚了四个亿；他跳槽到新华都，转会费十亿。这个人，就是唐骏，当今中国内地的“打工皇帝”。

唐骏之所以热，因为他是一个自我成功的典型，也是一个职场人实现梦想的典型。

他从大公司底层，一步步走向权力中心，最终站到巅峰，唐骏圆了一个普通人的梦。

他给所有人树立了一个标杆，那就是“打工者也能成为亿万富翁”。

唐骏之所以受人关注，表面看源于他头上的光环—微软荣誉总裁、中国最有影响力的打工者、十亿转会费—然而更深一层的原因，来自他自身。

他为什么能这么潇洒？

他为什么能这么值钱？

唐骏究竟有怎样的魔力，能被那么多大老板器重？

能成为全中国职业经理人的楷模？

或许，这是本书最吸引人，也是最值得人们关注的问题。

<<唐骏可复制的成功>>

内容概要

唐骏更是个有大智慧的人。

他能从数以万计的微软工程师中脱颖而出，短时间内变身中层管理人员，因为他知晓老板需要的是什么样的员工；他能将尚不被人看好的盛大公司成功引入纳斯达克，并在网络股全线低迷的时候创造“盛大奇迹”，因为他明白华尔街的游戏规则。

他能掌控微软中国，因为他深谙东西方文化的差异，并能将之巧妙融合；他能在盛大这个家族式企业中全身而退，因为他擅长“老二哲学”，不与老板争锋；他能成功入主民营企业，因为他既懂得现代企业经营之道，又懂得民营企业“生存法则”。

“作为一名职业经理人来说，唐骏有耐心、有毅力、肯放弃、肯吃苦。

无论任何情况、任何环境，只要涉及到工作就不会掺杂丝毫个人的感情色彩——他既不与老板走得很近，又与员工保持距离，这是他十几年管理积累的经验。

如果把职业经理人比喻成汽车，那么唐骏就是汽车中的劳斯莱斯。

他四平八稳，马力十足、动静皆宜、没有噪音，行驶中就算把一杯满满的水放在仪表板上也不会撒出一滴。

”这是唐骏在盛大的同事对唐骏的评价，恰如其分地点明了唐骏之所以成功的原因。

每一次在电视上看到唐骏的笑脸，我都在想，一个人能掌握生存的能力是多么重要。

无论外界有什么股市动荡、金融危机、通货膨胀，只要我们学到唐骏的智慧、勤奋、激情，人际交往的技巧，还有积极生活的态度，我们就能像唐骏一样，拥有自己成功精彩的人生。

<<唐骏可复制的成功>>

作者简介

张石，资深财经记者，在大型媒体供职多年。
长期关注中国本土企业家的成长和发展，重点研究中国职业经理人的生存状况和成功经验。

<<唐骏可复制的成功>>

书籍目录

序 打工皇帝是怎样炼成的第一章 青年才俊——唐骏的求学生涯 一、一波三折的大学生涯 二、出国追逐梦想第二章 十年微软路 一、微软，我来了 二、三级跳，接连跨越高峰 三、企业需要像人生一样经营 四、管理微软的成功经验 五、离开微软，迫不得已的决定第三章 华丽转身，入主盛大 一、明确自己是来打工的 二、“排雷高手”的“三大战役” 三、闪电收购新浪 四、“最会抢镜”的职业经理人 五、带着4亿告别盛大第四章 10亿身价的闪电转身 一、打造第一职业经理人 二、一场双赢的游戏 三、两张漂亮的成绩单 四、唐骏唱戏，陈发树搭台第五章 职业经理人的管理艺术 一、天价转会的启示 二、成功不一定要创业 三、成功职业经理人需要的才能 四、民企生存法则 五、管理员工的艺术 六、目标管理的技巧 七、他们为什么会失败 八、唐骏为什么会成功第六章 人生不要过得太苦 一、享受轻松，从吹萨克斯开始 二、释放激情，从挥洒汗水开始 三、缓解压力，从寻求乐趣开始第七章 体验家的温暖 一、恋爱在春雨中 二、夫人帮他收获第一桶金 三、背后的“智囊团” 四、维护家的宁静

<<唐骏可复制的成功>>

章节摘录

第一章 青年才俊——唐骏的求学生涯一个擅长娱乐的人“世界上很多人在研究宏观经济，但是估计没有什么人能研究透彻，除了我之外！”

唐骏说。

“日本经济增长从1985年开始，GDP增长达到了5.3%，这么高位的增长，很多人不理解。

日本的经济学家、美国的经济学家没有人看得懂，他们查了一下，在1985年的时候，全世界经济没有发生任何重大的事情，在日本也没有发生重大的事件，但是有一个事情他们忽略了，有一个人到了日本。

那就是我。

“据当时经济学家预计，照这种形势发展下去，日本到2012年就会在各个方面超过美国，成为世界第一超级大国。

可是到了1990年，日本经济却突然变得萎靡不振，持续五年的增长突然停滞不前，而这时美国的经济却从萎靡中摆脱出来，开始快速增长，道琼斯指数一天涨了28.3%，全世界的经济学家都无法解释这个原因，感觉很奇怪。

知道为什么吗？

只有我知道，那时候有一个年轻人离开日本，来到了美国。

我知道跟这个人没有太大关系，但是没办法，就是这么巧！

“我把这个故事讲给盖茨听，然后问他微软从什么时候发展出现转折，开始快速增长的，盖茨说1994年，他说你不会是那时来的微软吧。

我说你猜对了，然后盖茨目瞪口呆的盯着我……”“我是在1997年10月30日离开美国的，离开美国的时候，我在西雅图国际机场看电视，当天美国道琼斯指数全面下跌25%—23%，被誉为美国的黑天经济。

就是那一天，我唐骏离开了美国。

“后来我跟朱镕基总理说过这个故事，然后问他，中国经济什么时候开始快速发展的，总理说1997年下半年吧，他说你不会是在那时回国的吧？

我告诉总理，我就是1997年下半年回的国。

总理急忙说：这跟你没关系，是这届中央政府领导的好。

“这是一个在全国IT圈、商圈中非常流行的段子，讲段子的人，叫唐骏，一个专营管理，擅长娱乐的人。

作为中国最优秀的职业经理人之一，公开场合，唐骏永远西装笔挺，一出现，就绝对是媒体捕捉的焦点。

谁能想到，学生时代的他其实并不优秀，没得过奖学金，没当过“三好学生”，高考语文甚至不及格，大学时代几乎都在迷惘中度过，还差点成了“问题学生”……东渡日本，他搞发明创造；西上美国，他开公司当穴头。

除了赚到人生第一桶金，这两个国家留在他身上最重的烙印是服饰——如今的唐骏，从星期一到星期五百分之百穿西装，房间里面，一排深色西装，足足有20套。

西装只穿日本的，衬衣只穿美国的。

一、波三折的大学生涯学生时代的唐骏并不优秀，高考语文不及格，没当过“三好学生”，大学时代几乎都在迷惘中度过，还差点成了“问题学生”……语文59，耿耿于怀读“北邮”“我求学，很重视选择专业方向，注重这些专业在未来的应用前景，当然也要符合个人的志趣和特长。

前一次选择往往会制约甚至决定下一次选择，难就难在要走对每一步。

“语文为什么要少那么一分呢？

1980年9月的一天，在一列从江苏开往北京的火车上，一个男孩子愁眉不展，郁闷满怀。

“在高中时，我的成绩是数一数二的，高考的结果却是那些不如我的同学，都去了清华、北大、交大，而我只考上了北京邮电学院。

”这个男生叫唐骏。

<<唐骏可复制的成功>>

多年来，他一直对一个“蛋”耿耿于怀。

“问题出在作文上。

那年作文占40分，题目叫做《画蛋》。

要求是写一篇议论文，我给写成了记叙文了，估计损失了不少分数。

”当年，唐骏第一志愿报的是复旦物理系，可谁也没想到，平时语文成绩挺好的他，却在一个“蛋”上跌了跟头，居然拿了个59分！

总分虽然过了，可复旦从这一年开始，规定任何一门不及格者不予录取！

蛋没画好，他只能去北京邮电学院报到。

上世纪80年代的邮电专业，可不像今天这样炙手可热。

当时人们对邮电的认识仅限于通信、固定电话、交换机，在普通人的眼里，这能有什么前途呢？

在常州话里，“邮电”和“油田”的发音相同，家乡人得知唐骏考上了“油田学院”，总爱问他：“咦，将来你要分到大庆油田去吗？”

”对于专业，唐骏也很不喜欢：“物理，凭什么把我分到这个专业？”

”对一个少年来说，这是一次沉重打击。

“小时候我家住公园旁边，我最喜欢捉迷藏。

这个游戏是一个人抓很多人，我觉得没有吸引力，就把它分成几个组来玩，还用抽签的形式，让这个游戏更有趣。

小朋友都喜欢跟我在一起玩，因为我经常会去想一些新的方式让游戏变得更好玩。

”在生命的前18年里，唐骏一直聪明自负，顺风顺水。

“小学4年级的时候我就是大队长了。

我很有号召力，平时我周围总有一群人。

别人说，你是骏马中的领跑者，我心里就很高兴。

到现在，我在自己组建的篮球队里，也还是打前锋。

毫不掩饰地往前冲，喜欢这样去闯一片自己天空的感觉，天蓝，海阔。

”唐骏生于1962年，父母都是工人，家境贫寒。

家有三子，唐骏行二。

“我出生在三年自然灾害后的第一年，小时候家境不是一般的困难。

知道我为什么喜欢吃红烧肉吗？”

因为小时候我就没怎么吃过肉。

父母亲都是普通工人，最发愁的事情就是我们家的房子那么小，将来三个儿子没有新房怎么娶媳妇。

”为了这桩遥远的头等大事，唐家做出了重大决定：发扬“愚公移山”的精神，用自己的双手，盖一栋房子。

那个年代，在城里盖房几乎是“不可能完成的任务”。

唐骏的父亲用了数年的时间跑遍各种关系，终于在城郊买下一片小小的土地。

初一、初二那两年，唐骏基本没去上学，每天和兄弟一起去常州京杭大运河边捡砖头、石头和瓦片。

“三个瘦小的男孩，年复一年、日复一日拉着板车、挑着竹篓，泡在冰冷的运河水里捡石头。

”家里没有额外的收入，所有买材料的钱都是省下来的。

为了尽可能降低盖房成本，小唐骏的任务就是争取赢得仓库管理员的好感，这样他可以花很多时间从5000根荆条里挑选自己中意的200根。

如果跟卖黄沙的搞好关系，1吨的黄沙就可以装到1.2吨。

“这件事对我来说，首先让我知道了事情都是可以变通的，循规蹈矩、墨守成规很难做成事情，一种方法不行，还可以用别的很多方法；另外，它让我心态很好，当时所有的建筑材料都是我们家人自己搬运的，什么苦我都吃过。

现在我经常告诫自己，我什么都不怕失去，小时候就是这么过来的，现在还有什么可担心的？”

”唐骏曾写过一篇文章纪念那段过去，名字叫做《我的父亲母亲》。

文章里说，“读小学的时候，父亲是常州灯芯绒印染厂的一名科级干部，母亲是常州东风印染厂的工人，家里有三个男孩，当时的环境、条件，我们家其实可以过一个普通家庭的生活。

<<唐骏可复制的成功>>

结果呢，父亲母亲为了三个孩子，为了让孩子长大后有个基本的归宿，开始了漫长的自家盖房工程……房子盖好了，麻烦也来了，一个普通家庭怎么可以有这样的经济能力盖起自家房子，父亲就被厂里叫去谈话了……那些日日夜夜看着母亲都是在以泪洗面，下班后就坐在门口，盼望着父亲的回来，平时很乖的我就坐在妈妈边上，不敢说一句话，生怕再惹妈妈生气……第五天的时候，厂里通知我们家送衣服过去……当13岁的我一个人踏进我父亲‘招待所’的房间时，父亲一下子就抱着我一直不松手（这是我唯一有记忆的被父亲抱过的感觉），我的头发上慢慢地被他的泪水弄湿了（也是记忆中第一次见过父亲的眼泪），边上的办事人员在一边不屑一顾地看着，一边催促着我的离开……我忍着，我没有哭，不想让父亲更加难过。

在父亲的怀里，我说，‘爸爸，我们想你，家里很好，我们等你回来，妈妈要你对自己好点’……回家的路上，我一路走一路哭，我要奋发努力来成就这个家，要把我爸爸‘解救’出来……”“整整两年时间，我都在家里当童工盖房子。

”唐骏说，初二期末考试，他只拿了二十几分，“好在那时候文革，大家都不念书，初三回到学校补上来，很快便变成第一了。

”1977年中国恢复高考，唐骏的哥哥成为当地唯一考上大学的“名人”。

受此激励，唐骏也开始用心读书，每次考试都是班上的一二名，被当地人称作“巧巧头”。

“我脑海中总有一些奇怪的想法。

在微软的时候，我出过一道面试题——下水道的井盖为什么是圆的？

这就是我小时候想的问题。

”唐骏说，小时候在老家江苏常州，他曾问过父亲这个问题，父亲说因为圆形是最简单又最美观的几何体，而做搬运工的邻居却说，圆形井盖容易搬运……“后来我就把这个问题当作考题了。

我觉得，每个面试者面对主考官提出的问题，即使再简单，也要思考一番再做回答，这是对主考官的尊重，也是稳重的体现；对于难题，其实是没有答案的，甚至是连主考官也不知道答案，考察的就是思维能力，应试者只要发挥创造性思维回答就行了。

”多年以后，“巧巧头”把年少时的问题当作考题抛给IT精英，他并不在乎答案是否正确，他在乎的是一个人的处事态度。

混沌三年，最后一载辨清方向进入“北邮”之后，唐骏参加了新生统考，成绩位居570人的第一名。

“他们跟我不是在同一条水平线上的，我不应该跟这些人一起上学。

”一股轻蔑之情油然而生。

北京邮电学院（后更名为北京邮电大学）在当时是著名的“八大学院”之一，但毕竟不是唐骏的第一志愿，专业也是他兴趣有限的理论物理。

于是，他心怀不满、不肯努力、自暴自弃，成绩自然就哗哗地往下掉，大学头三年，唐骏的专业成绩是中等偏下。

他像一个骄傲任性的孩子，得不到宠爱便选择特立独行。

“花5个月学一本书考90分，不如花3天考60分，学习能力比分数更重要。

”直到现在，唐骏依旧认为，与其花很长时间在书本上，不如好好研究研究方法。

“我不是鼓励学生玩突击学习应付考试，而是希望大家培养良好的学习能力和习惯，以更好地适应将来工作岗位的要求。

”唐骏用自己的经验告诉学生们，学习能力比分数更为重要，尤其是踏上工作岗位后，学习能力才是对一个人最大的挑战，而这种能力是可以从小培养的。

秉承“学习能力比分数重要的理论”，唐骏转眼就混到大四，依然一副浑浑噩噩的模样。

直到有一天，他遇到了计算机，才让唐骏的人生轨迹发生了一次重大转折。

在中国科学院半导体所实习的时候，唐骏第一次看到了计算机，那是一台漂亮的苹果，它的奇妙之处，就在于能够把实验数据直接用曲线划出来——如果靠手工绘图，只能一个数据比对一个轴标来画。

这个发现，让22岁的唐骏惊叹不已。

在发光的电脑屏幕前，唐骏见识到了什么是真正的智慧。

闻所未闻的观念，见所未见的仪器……一切都在散发着高贵而又理性的气息。

<<唐骏可复制的成功>>

他忽然意识到以往的懈怠是多么错误。

“不喜欢物理专业是事实，但因此藐视它、逃离它难道就是智慧？

知道大仲马会写几句朦胧诗难道就能证明自己优秀？

”那一刻，唐骏感到无比懊悔。

“混时光的我多么傻，找不到自己，也对不起自己12岁至14岁期间在河边搬起的那些石头。

”唐骏的学习愿望前所未有地高涨，他下定决心，“如果要有所发展，就得考研究生，而且是出国留学的那种。

外面来的压力我都可以淡化、简化，但是我必须要给自己压力，必须对自己负责。

至于专业嘛，刚入学的时候我不喜欢物理，现在依然不喜欢，那就考光纤通信吧！

”歪打正着。

换专业换出个媳妇大学期间的唐骏没干什么正事，却用了三封信“骗取”了一个女生的信任，然后用“三寸不烂之舌”把人家说成了自己的媳妇。

说起唐骏换专业，这还要感谢一个人，一个叫孙春蓝的姑娘。

大学时期的唐骏整天无所事事，心思根本不在书本上，按他自己的话说，“除了追女孩外没有什么事情可做，我唐骏还不错，有机会和条件应该去尝试一下人生的乐趣，比别人先走一步。

”学校里“僧多粥少”，本班的“粥”基本上不用考虑了，已然没有唐骏的立足之地，他就将眼光投向别的班级，发展新的战场。

“那时我看上了一个女生，听说还是北邮四大美女之一呢。

”这个姑娘就是孙春蓝。

“你想，这个同学不是跟我一个班的，我能用什么方式接近她？

那时候又没有手机，所以我只能采用最传统的方式。

”作为“弱势群体”，唐骏也不会什么浪漫的事，只想出了一招，就是写信。

“第一封我写了身高1米82体重132斤家在江苏常州，父母是干什么的，家有几个兄弟。

这简直就是一份简历，没办法，那时的我没什么只有这些，于是就给她投了份简历。

她没有理我。

我就开始写第二封信，为了展现自己的才华，我就介绍了一下国内国际经济形势，我未来会怎么怎么样.....还是没回音。

我就写了第三封，详细陈述了三个观点。

”“第一，我说也许现在的唐骏对你来说根本算不了什么，但是我唐骏勤奋、刻苦，你给我三年、五年、十年、二十年的时间，我唐骏一定会变成一个成功人士，那时候绝对不会让你后悔！

”“第二，我知道我现在没有资格追求你，但是我只强调一点，就是我不是非要你也喜欢上我不可，只要让我默默喜欢你就可以了。

你看我那时候做人多低调啊！

”“第三，无论是我有没有可能和你在一起，最重要的是希望你记住一点，唐骏在任何时间、任何地点都会想着你，都会记着你。

你看，过了一十多年了，我还在惦记着她，知道这是什么吗？

这是男人的承诺！

”正是这第三封信，打动了孙春蓝的心。

她给唐骏回了信。

“到现在我也不知道她为什么看了第三封信就给我回信，或许是因为那时的女生‘纯’吧，觉得我这样默默喜欢很浪漫。

”说起“三封信打动美人心”，唐骏一脸的洋洋自得。

“这还不算什么，神奇的是，我们第一次约会时，我就求婚了！

更神奇的是，她居然答应了！

！

”在追女孩的方式上，唐骏显示出了非凡的经济头脑。

“我当年花了8块钱给她买了一条裙子，可我告诉她我花了25元钱。

<<唐骏可复制的成功>>

当时我的生活费才20块钱，我就想通过这种方式告诉她我很爱她。

她也很感动。

我说，这是我的一份心意，我也没有其他方式来表达我有多喜欢你，只有这条裙子。

当时她们宿舍的女孩子一看都傻了，都很羡慕。

结果她们宿舍的另外一个女生也去买了同样的裙子，问题就出在这里80年代的国有商店里面商品很少，可选择的裙子就那么几条，这个女生买了同样颜色、同样款式的裙子。

然后对我女友说，你说要花25块钱，但我8块钱就买到了。

我女朋友觉得很没面子，那时候国营商店没有讲价的，这就意味着是我女友为了虚荣说谎了，所以她很生气。

于是她找到我，问我到底花多少钱买的。

我说这个问题不重要啊，她说她们宿舍的同学买了同样的裙子，才8块钱，你怎么说25块钱？

我说，是8块钱，但是你要算上我的感情投资，这条裙子何止8块钱呢？

这叫做资本运作”！

<<唐骏可复制的成功>>

编辑推荐

《唐骏可复制的成功(打工皇帝启示录)》由中央编译出版社出版。

他在微软十年，从基层做到中国总裁，他在盛大四年，赚了四个亿，他跳槽到新华都，转会费十亿。

我想通过我的努力，来改变中国职业经理人生存环境；也希望通过我的努力，提升中国职业经理人的价值和影响力。

职业经理人民营企业生存法则：一、尊重。

在民营企业一定要被老板尊重，不要走得太近。

二、共赢。

企业跟职业经理人应该有利益的共享，这样才能产生共赢。

三、沟通。

职业经理人很强势，老板更强势，矛盾很容易出现，所以经常沟通才能互相信任。

做人不只是做一个感动人物，也不是做一个好商人，做人就是做一个好人。

无论是学生也好，商人也好，职业经理人也好，服务人员也好，我们要做真正的好人。

这个定义是什么？

做任何工作，与任何人打交道都要宽容、善良、阳光、乐观。

我不是一个工作狂。

工作狂没有生活，是把生活工作化，而我是把工作生活化，我工作的时候也很快乐。

我的生活有很多的乐趣，我打篮球，有自己的篮球队，也打高尔夫，还会吹萨克斯，我有很多自我享受的方式。

<<唐骏可复制的成功>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>