

<<冰鉴正解>>

图书基本信息

书名：<<冰鉴正解>>

13位ISBN编号：9787802116924

10位ISBN编号：7802116929

出版时间：2008-7

出版时间：中央编译出版社

作者：曾国藩

页数：288

字数：310000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<冰鉴正解>>

### 内容概要

《冰鉴》原文虽然只有2269字，但在考辨人才上，“一身精神，具乎两目”，有开门见山的效果。全文分七篇，其中第一篇“神骨”前三讲、第二篇“刚柔”第三讲、第四篇“隋态”全部，颇有实用价值，也有深厚的现实基础与科学精神，是人力资源中国化、本土化的绝好教材，对国家、政府、军队、企业等各级领导者识别、储备、选拔、培养人才大有帮助。

古本《冰鉴》共七篇，本书全予收入，读者可以读到一部完整的《冰鉴》。

## <<冰鉴正解>>

### 作者简介

曾国藩（1811—1872），湖南人，晚清重臣，湘军创建者，洋务派领袖。  
他帮清朝镇压了太平天国，也改变了清朝的权力结构，内轻而外重，无力控制地方。  
潮朝之亡，当始于曾国藩。  
他一生不爱财，不怕死，努力做清官，做名臣，是儒家最后一个圣人，也是儒家最后一位榜样。  
他杀人如

<<冰鉴正解>>

书籍目录

出版说明编者序第一篇 神骨第二篇 刚柔第三篇 容貌第四篇 情态第五篇 须眉第六篇 声音第七篇 气色附录一 “勉强” 附录二 “培养” 附录三 曾国藩论人才

## &lt;&lt;冰鉴正解&gt;&gt;

## 章节摘录

冰鉴卷上 人才之一 识才——人才须有百折不回之气 【原文】取人之式，以有操守而无官气，多条理而少大言为要。

办事之法，以五到为要。

五到者，身到、心到、眼到、手到、口到也。

身到者，如作吏则亲验命盗案，亲巡乡里；治军则亲巡营垒，亲探贼地是也。

心到者，凡事苦心剖析大条理、小条理、始条理、终条理，理其绪而分之，又比其类而合之也。

眼到者，著意看人，认真看公牍也。

手到者，于人之长短，事之关键，勤笔记，以备遗忘也。

口到者，使人之事既有公文，又苦口叮嘱也。

【意译】 择取人才的方式，首要的是有节操而没有官气，条理清晰而不说大话。

办事的方法，首要的是能够做到“五到”，即身到、心到、眼到、手到、口到。

所谓身到，即作为官吏对于人命案、盗窃案必须亲自进行勘验，并且亲自到乡村巡视；作为将官则必须亲自巡视营地，亲自察看敌情。

心到，即凡事皆须仔细分析大条理、小条理、起始的条理、终结的条理，分析其头绪，再综合其类别。

眼到，就是要专心细致地观察人，认真地阅读公文。

手到，就是对人的长处短处，以及事情的关键，勤作笔记，来防止遗忘。

口到，就是在使用他人做事，既要有公文，又要苦口婆心地叮嘱。

次青非常之才，带勇虽非所长，然亦有百折不回之气。

其在兄处，尤为肝胆照人，始终可感。

兄在外数年，独惭无以对渠。

去腊遣韩升至李家，省视其家，略送仪物，又与次青约成婚姻，以申永好。

但得次青生还与兄相见，则同甘苦患难诸人中，尚不至留莫大之愧歉耳。

次青不是一个寻常的人才，尽管带领兵勇并非他的特长，然而却具有百折不挠的气概。

他在我这里，更是肝胆照人，始终令我感怀。

我在外面这些年，惟独报愧的是未能较好地对待他。

去年腊月我派遣韩升到李家探望，送了一些礼物。

又与次青定下联姻之约，以示结为永好。

只要次青能够活着回来与我相见，那么在甘苦与共的这些人中，便不至于留下莫大的愧疚和遗憾。

【详析】曾国藩作为一代理学大师，以文学方面见长，然而却扬名于武功战场之上，成为大清王朝中兴的重臣。

曾国藩能够取得如此辉煌的成就，是与他知人善任紧密相关的。

曾国藩认为身居高位之人最重要的是知人晓事，而且应以他是否能做到知人晓事，来判断他们是不是可用之才。

虽然是有一些片面，但在用人是否得当上，对这方面的事情，理解的非常透彻。

曾国藩作为一代名臣，胸怀是非常宽广的，足以成为百世的楷模。

古代的贤德之人在用人的时候，多以内

## <<冰鉴正解>>

### 编辑推荐

《冰鉴正解》:古本《冰鉴》共七篇,本书全予收入,读者可以读到一部完整的《冰鉴》。

<<冰鉴正解>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>