

<<规划执行力>>

图书基本信息

书名：<<规划执行力>>

13位ISBN编号：9787802074781

10位ISBN编号：7802074789

出版时间：2006-4

出版时间：经济管理出版社

作者：威廉斯

页数：267

译者：杨志立

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<规划执行力>>

内容概要

许多大型的项目都不能按照预定的时间表和财务预算完成实施。
企业规划管理是一种通过实施变革规划和变革项目实现预期价值的新方法。
本书以一整套规划管理方法为基础，介绍了组织有效管理规划实施过程的所必需的技能 and 能力。
本书在同类著作中首次以全局的观点审视了与组织规划实施能力以及组织战略密切联系的规划实施管理制度。

<<规划执行力>>

作者简介

David williams是Deloitte咨询部的合伙人，在领导公、私企业部门大型的变革战略规划实施和业务程序变革、企业管理组织重组、实施信息系统方面的咨询工作有丰富的经验。

<<规划执行力>>

书籍目录

致谢序言第一章 内容简介第一部分 企业规划管理结构第二章 企业规划管理结构为什么企业不能实现他们的战略目标?当今组织变革的性质灵活的组织更容易在变革中生存企业规划管理过程中创造灵活性第三章 战略组合管理内容简介战略组合管理是什么?战略组合的价值战略组合管理制度战略组合管理的方法、工具和技术本章概要第四章 规划实施管理嗣度内容简介本章概要第五章 项目管理制度内容简介什么是项目管理?项目管理和规划管理不同之处项目管理方法本章概要第六章 规划体系制度内容简介什么是规划结构体系制度?规划结构体系制度的价值方法、工具和技术规划实施的领导模式规划管理办公室(PMO)规划实施决策机构、规划设计委员会、变革控制机构本章概要第七章 变革结构制度:管理人力因素变革关于变革的一些想法什么是变革结构制度?变革结构制度的价值变革结构制度的组成方法、工具和技术本章概要第八章 创造以整个企业范围为背景的规划/项目管理方法T—Moblie UK:案例研究本章概要第二部分 企业规划管要点第九章 规划管理系统内容简介什么是规划管理系统?规划管理系统的作用是什么?规划管理系统是如何创造价值的?规划管理系统的选择规划管理系统的实施规划管理系统如何支持规划管理规划管理系统使用指引本章概要COMPAQ计算机公司:为全球贸易提供解决方案的组织第十章 风险管理内容简介什么是风险管理?管理企业每个层面的风险规划风险管理方法建立有效风险管理的基础实施规划风险管理制度所需的工具和技术付诸实施伦敦市政府收取交通拥挤费的风险管理本章概要第十一章 收益管理内容简介利润管理制度是如何嵌入到企业规划管理结构中去的?什么是收益管理?方法收益管理的价值本章概要第十二章 外部服务提供商管理内容简介案例研究:一个大型的综合规划——MYTRAVEL.COM制定人力资源获取战略制定外包计划正确订约全员参与时刻把握解决方案的整体性管理、解决服务提供商的风险、变革和问题本章概要第十三章 构建沟通能力内容简介我们要从本章学到什么?什么是沟通?规划沟通体制的作用通过沟通消弭抵触使沟通机制和接受变革相统一建立沟通能力制定沟通战略制定沟通计划构建沟通基础结构实施沟通战略和计划复查和改进本章概要案例研究:TUI,沟通在支持财务功能转换中的应用第十四章 企业规划管理办公室内容简介传统规划管理办公室机构的类型传统规划管理办公室模式的缺点企业规划管理办公室设置企业规划管理办公室的根本原因设立企业规划管理办公室时的考虑因素案例研究:ABN—AMRO第三部分 准备开始第十五章 企业规划管理能力检查企业规划管理能力检查第一部分企业规划管理能力检查第二部分企业规划管理能力检查第三部分企业规划管理能力检查第四部分企业规划管理能力检查第五部分你对你自己组织能力的评论意见第十六章 认清当前形势:从哪里开始着手第一种类型:整合型规划第二种类型:探险型规划第三种类型:远征型规划第四种类型:电影型规划项目重组第十七章 迈向成功战略组合管理规划结构体系制度规划实施管理术语表参考文献和有关资料

<<规划执行力>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>