

<<反思-南方高科被查封真相>>

图书基本信息

书名：<<反思-南方高科被查封真相>>

13位ISBN编号：9787801705174

10位ISBN编号：7801705173

出版时间：2006-9

出版时间：当代中国出版社

作者：赵琪

页数：267

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<反思-南方高科被查封真相>>

### 内容概要

这是一本令人沉重和催人深思的教科书，它首次公开披露了中国移动通信发展史上具有标杆意义的南方高科从无到有，从创品牌到成功，从鼎盛到溃败的历程。

南方高科，一个曾经响亮的国产手机品牌，一个采用现代制度建立起来的国有余业，短短两三年时间，就成为中国电子信息企业前50强、国产手机企业前四强、品牌价值38.99亿元；速度之快，令人惊叹……南方高科凭什么这样？然而，一个年销售额达到40多亿元的国产手机主导品牌企业，仅仅一张2000多万元的承兑汇票就被法院一纸查封。

在查封的背后，南方高科的巨额债务也开始浮出水面……南方高科为什么这样？本书是全面分析国有企业体制下国产手机企业生存法则和困境的绝版案例，也是一本关于企业管理、营销、研发、制造、战略方面的绝佳读本，更是一本全面剖析企业生命周期的教科书。

它启发我们不得不站在国家利益的高度再一次审视全球化：究竟应该是本。

二品牌之间的攻守同盟，还是本土品牌与洋品牌之间重新建立利益共赢的机制？而从市场换技术的战略中我们究竟得到了什么？中国企业能聚合起来吗？

## &lt;&lt;反思-南方高科被查封真相&gt;&gt;

## 书籍目录

引子 查封真相第一章 查封一、24小时内幕 / 3报社记者的电话 / 3长沙中院一怒封厂房 / 4二、曝光 / 7起于CDMA瘫痪的报道 / 7媒体洪流汇涌 / 8三、紧急媒体说明会 / 9四、遭零售商渠道抛弃, 售后瘫痪 / 12五、员工遣散 / 13员工大会遣散员工 / 13以工会名义起诉寻求员工补偿 / 15传闻中的三种收购方案 / 18第二章 崛起方略一、时势造英雄 / 25群雄并起的手机时代 / 25广州信息化产业的一颗棋子 / 26在陌生领域起步 / 28二、双输的合作 / 29艰难的前期谈判 / 29赔本的买卖 / 30不欢而散 / 31三、重构战略 / 32陈震临危受命 / 32组织结构大调整 / 33CDMA突破 / 35TD-SCDMA产业联盟 / 37相关多元化战略启航 / 39规模、规模、还是规模 / 43国际化战略 / 43寻找把信带给加西亚的人 / 45第三章 巅峰时刻一、品牌突破 / 55CDMA高端路线 / 55改造公司LOGO / 55章子怡担任形象代言人 / 58豪赌央视 / 61创造彩色读图时代 / 63 “中华数码小姐” 大赛 / 65二、加速度营销 / 71混合型的营销平台 / 71销售大过天 / 74终端建设, 就是要销量 / 76三、两张王牌 / 78不想完蛋就自主研发 / 78靠自主研发就会饿死 / 81四、走进巅峰时刻 / 852.7亿—21亿—40亿的数字梦想 / 85国产手机前四强 / 89广州市信息产业明星企业 / 93品牌价值: 38.99亿元 / 95第四章 地表下的火山一、S66系列, 说不出的痛 / 99s668系列的短暂快感 / 99质量问题引发大退货 / 100二、CDMA峰转直下 / 104三、财务吃紧, 缺少资金来源 / 108四、股权变动频繁, 婆婆太多 / 112五、银根紧缩 / 115六、御寒的冬衣 / 117七、提前过冬 / 121第五章 真相一、长沙数码科技园: 被查封的地雷 / 129 “龙腾数码” 发布会: 隐患 / 129长沙商业银行拉响导火索 / 130二、巨额的财务黑洞 / 132三、营销中心换帅 / 134四、银行逼债 / 139五、查封风波: 都是承兑汇票惹的祸 / 140第六章 末路根源一、被视为鸡肋的研发 / 145研发不扬不弃始终起不来 / 146接连的产品质量问题 / 147研发团队成员流失殆尽 / 150二、营销的四大短板 / 151营销战略的缺失 / 151营销管理的漏洞 / 156诚信的代价 / 163售后服务劳民伤财 / 167三、用人之难: 不得不说的痛 / 171换人如换手机, 先拿掉营销总经理 / 172中高层调整频繁, 缺少核心领导团队 / 186一步登天的神话—李薇的平步青云 / 187都是硬伤—孙利民和卢金城的角色透视 / 189杨卫: 权利新贵 / 195 “鹰” 和 “猪” 的隔阂 / 197对一线营销人员不重视 / 199四、多元化: 蛋糕还是陷阱 / 202电脑公司的赢利模式 / 202亲生儿子--信息技术公司 / 203自掘陷阱的长沙数码科技园 / 204第七章 职业经理人的无奈一、当作自己的公司在管理 / 209成长是一笔经历 / 210南方高科人用南方高科手机 / 213为南方高科呕心沥血 / 214倡导 “二次创业” / 216首长问责制 / 219付出就有回报 / 220二、百年品牌的遗憾 / 223付出变成一场空 / 223百年品牌的愿景落空 / 225三、婆婆和媳妇的双重角色 / 228第八章 反思和启示一、反思 / 233为什么是南方高科 / 233谁是下一个南方高科 / 243二、产业投机者? / 251三、启示: 南方高科给我们带来什么 / 253南方高科的典型特征 / 253南方高科的标杆意义 / 255对高科技企业健康成长的启示 / 255附录南方高科大事记 / 258后记 / 265

## <<反思-南方高科被查封真相>>

### 章节摘录

长沙中院一怒封厂房 6月23日上午，广州南方高科正在广州经济开发区召开董事会，紧急磋商南方高科的重组方案。

此时的南方高科，俨然第一次世界大战前的巴尔干半岛，不管哪个地方出现一丁点差错，就会像火药桶一样爆发。

这时，长沙市中级人民法院民二庭派来了两位女法官詹支粮、陈佳、书记员卢青以及长沙商业银行的一名工作人员及其律师共计五人，查封了南方高科存放手机成品的仓库。

这种突然查封，是因为长沙市商业银行瑞昌支行在多次催要款项无效的情况下，向长沙市中级人民法院申请了诉讼保全，按照法律程序，长沙中院查封了南方高科价值2550万元已到期款项等值的厂房、生产设备和其他固定资产。

在把仓库贴上封条后，长沙中院的执行法官与南方高科领导进行了沟通，长沙中院同意给南方高科24小时的时间周转，如果在24小时之内能够还上该笔钱，他们将撤掉该笔查封。

双方沟通好以后长沙中院的人就回宾馆去了。

这时的南方高科，已经充分意识到这次查封给自己带来的影响了。

现在要还这2000多万元钱，无异于天方夜谭，因为在广州开发区法院那里，还压着南方高科十来件已经立案、判决和需要执行的经济诉讼案件。

所以，为了防止引起其他地方的法院再次查封，广州开发区法院对南方高科实施了保护性查封。

当天晚上，广州开发区法院查封了南方高科的生产车间和设备、原材料仓、财务室。

同时，在当天晚上，南方高科总部部分员工把南方高科的部分资产往外面转移。

然而，在转移的过程中，也就是当天晚上22：00左右，陪同长沙中院法官前来执行查封的长沙商业银行的员工及其律师又赶到了南方高科，看到南方高科正在进行资产大转移，马上回去向长沙中院的法官报告。

第二天上午，当长沙中级人民法院法官再次赶到南方高科时，发现生产车间、设备都被贴上了广州开发区法院的封条。

当时就激发了矛盾，尽管当时有南方高科管理人员向来执行的长沙中院的执行人员说明涉案标的只不过2000多万，不能查封整个价值数亿元的厂区时，法院执行人员说：“我不知道你们到底值多少钱！”

”此时，长沙中院的执行法官认为南方高科故意在回避他们，于是一怒之下，把广州开发区法院没有查封的地方全部贴上了长沙中院的封条，包括电梯、所有办公室，甚至连财务室以及陈震的办公室都未能幸免。

至此，南方高科总部任何人都无法进入办公大楼，整个公司包括高层领导都看着长沙法院的封条紧贴在自己办公室的门口，却没有一丝办法。

其中包括部分地方同时贴上了长沙中级人民法院和广州经济技术开发区法院的封条。

而此时，一段时间以来汇集在南方高科门口（在南方高科大门口被保安拦截住，不让进去厂区）催款讨债的经销商、供应商见此阵势（在此我们无法揣测也没有必要揣测他们当时的心情），可能也是无意的想法吧，以报料的形式向《南方都市报》打了报料热线。

于是，在媒体的鼓动下，南方高科的危机，已经全面展示在公众面前。

6月25日，事隔仅仅一天，广州具有重大影响力的大众媒体——《南方都市报》在A14版的广州新闻版以报料的形式刊登了半版配图报道《南方高科生产线被查封》，并给报料的陈先生发放了300元钱的报料费。

同时，《南方日报》也刊登了这一消息。

而作为《南方都市报》的姊妹媒体，远在北京的《新京报》也刊登了这一消息。

南方高科迅即被湮没在媒体报道的洪流中。

<<反思-南方高科被查封真相>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>