

<<非凡领导艺术是如何炼成的>>

图书基本信息

书名：<<非凡领导艺术是如何炼成的>>

13位ISBN编号：9787801409096

10位ISBN编号：7801409094

出版时间：2010-8

出版时间：国家行政学院

作者：侯书森

页数：310

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<非凡领导艺术是如何炼成的>>

### 内容概要

气度决定格局，格局决定结局；思路决定出路，高度决定深度。

领导是一门学问，也是一门艺术。

正如美国辛辛那提大学校长边尼斯所说：没落的组织通常都是管理过度，领导不足。

而所有非凡领导者的共通点就是，他们能够让属下“心悦诚服”。

领导在决策、组织、用人、管理、公关等方面，不仅要做得对，而且要做好，才能赢得所有人的尊敬。

本书透析5大领导艺术中的17项领导力修炼，为管理者提供了一条迅速掌握并提升自身领导艺术的有效途径。

## <<非凡领导艺术是如何炼成的>>

### 书籍目录

第一篇 “运用之妙存乎一心”——领导艺术概说 第一章 巧能成事领导谋略——作为领导工作技巧的领导艺术 一、领导艺术：高超的领导工作技巧 二、领导艺术与领导方法：一对孪生姐妹 三、鲜明的个性：领导艺术的基本特征 第二章 “五德皆备可为大将”——领导艺术与领导者素质的内在联系 一、领导者素质：决定领导艺术水平的内在因素 二、“以道为心”，政治素质是根本 三、五德皆备：“智、信、仁、勇、严” 四、通过磨练提高领导者素质 第二篇 审时度势运筹帷幄——领导者的决策艺术 第三章 知己知彼神机妙算——领导者的预测艺术 一、预测：领导者科学决策的前提 二、信息的收集与处理的艺术 三、直接预测工作中的工作艺术 第四章 审时度势多谋善断——领导者的决策艺术 一、决策艺术：领导艺术的核心 二、决策艺术的丰富内容 第五章 运筹定计精心规划——领导者的规划艺术 一、规划：决策的具体化与落实 二、规划艺术的丰富内容 第六章 礼贤下士能者为师——领导者发挥智囊团作用的艺术 一、发挥智囊团作用的必要性 二、发挥专门参谋人员作用的艺术 三、利用社会咨询机构的力量的艺术 第三篇 事备而动组织治众——领导者的组织艺术 第七章 科学构想巧于设计——作为领导工作技巧的领导艺术 一、组织：实现领导职能的依托 二、组织机构的设计艺术 三、领导班子结构的设计艺术 第八章 精兵简政消除臃肿——精简组织机构的艺术 一、从帕金森定律谈起 二、现代组织精兵简政的艺术 第四篇 治世之本唯在用人——领导者的用人艺术 第九章 观人举止知人善任——领导者选拔人才的艺术 一、成事在人，得士者昌 二、观人举止，鉴人识才 三、求贤若渴，广集良才 ..... 第五篇 刚柔相济 张弛结合——领导者的管理艺术 第六篇 沟通思想 塑造形象——领导者的公关艺术

## <<非凡领导艺术是如何炼成的>>

### 章节摘录

古语说：“兼听则明，偏听则暗。”

”领导者对于与自己不一致的意见，应当细心倾听，认真分析，如果确有道理，那就要服从科学，服从真理，而不要怕丢面子。

要知道，反对意见本身正是决策所需要的另一种预选方案。

如果只有一种意见，那么就无所谓决策了。

智囊专家的意见，无论领导者采纳与否，对于决策都有其重要意义。

任何好的决策，都绝不是众口一词中得到的，相反，都是在激烈的冲突中选择、判断出来的。

相反的意见可以互相启迪和增发，在咄咄逼人的反面意见中，领导者的思路会更加开阔。

因此，高明的领导者，在没有听到不同意见之前，是不会做出任何决策的。

美国前总统罗斯福被誉为最懂得运用不同意见的美国总统，每逢重大决策，他总是找他的一位助理说：“请你研究这个问题，但是请您保守机密。”

”然后他又找到另外几个助手，同样嘱咐他们去研究那同一个问题，而且同样地要求他们保密。

这样，罗斯福搜集到了各种不同的意见，他可以从各种不同的角度去看同一个问题，从而做出正确的决策。

美国通用汽车公司总经理斯隆，在一次主持决策讨论会时说：“诸位先生，在我看来，对于这项决策，我们大家都有了完全一致的看法。”

”出席会议者都纷纷点头表示同意，但是，他接着又说：“现在，我宣布会议休会，这个问题延期到我们能听到不同意见时，再开会决策。”

这样，我们也许能得到对这项决策的真正了解。

”通用汽车公司之所以成为世界汽车工业之魁首，恐怕与重视不同意见的做法不无关系。

.....

## <<非凡领导艺术是如何炼成的>>

### 编辑推荐

运筹帷幄的5大领导艺术，成就非凡领导的17项修炼，玩转职场和官场的55种智慧。  
全面揭秘古今中外领导智慧的道与术，组织力2大艺术，公关为3大法定，用人艺术4大智慧.....

<<非凡领导艺术是如何炼成的>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>