

<<精益六西格玛案例汇编>>

图书基本信息

书名：<<精益六西格玛案例汇编>>

13位ISBN编号：9787566901316

10位ISBN编号：7566901311

出版时间：2012-9

出版时间：东华大学出版社

作者：张冬，余锋，闵亚能 主编

页数：266

字数：430000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<精益六西格玛案例汇编>>

内容概要

张冬、余锋、闵亚能主编的《精益六西格玛案例汇编》收录了上海管理科学学会精益六西格玛委员会举办的案例大赛的获奖案例，同时加入了企业界推荐的优秀案例。

这些案例是优秀企业处理实际问题的宝贵经验积累，剖析了遇到的疑难问题，并探索了有助于解决这些问题的原理和方法。

每一个案例都有其独特性和时效性，可以说都代表了一类问题的分析过程及解决方案。

《精益六西格玛案例汇编》内容涉及产能提升、工厂布局改善、效率提升、供应商质量管理、设备维护保养、企业内部质量提升、售后服务、人才培养等企业运营的方方面面，直面企业内的各种问题，详细介绍了如何用精益六西格玛的工具方法去解决问题。

本书不仅适用于制造企业的工程师和各级管理人员，对事业单位和商业机构的管理人员或专业人士同样会有所帮助。

<<精益六西格玛案例汇编>>

书籍目录

精益六西格玛概论

精益六西格玛案例

01生产类

笔记本电脑线体产能提升项目

冲压件流程优化

实现生产线快速切换

02质量类

提高V2500垫圈扭变质量

降低编码器光学组装段不良率

独立式烤箱一次装配合格率提升

03库存类

应用精益六西格玛大幅削减库存

西门子断路器生产部改造项目

04服务类

节目生产流程优化项目

缩短保修呼叫服务时间

05设备维护类

实现可靠性维修

06人才培养类

加速信用卡中心客服组长培养速度

参考文献

附录

编者介绍

精益六西格玛委员会简介

Lean Six Sigma Institute(LSSI)

《环球五金》简介

<<精益六西格玛案例汇编>>

章节摘录

版权页：插图：项目组在把降低编码器光学组装段不良率定义为项目的方向Y后，进一步分析、分解、确定了Disk偏移等4个需要改进的主要方面y及相关定义。

然后运用因果矩阵、FMEA等工具识别出影响y的27个过程输入因素X，进而通过快速改善和关键因素改进达成项目的目标。

这种逐层分解、层层展开的方法奠定了项目成功的基石。

很多六西格玛项目没有取得成功的原因就是直接将Y作为改善项目，但由于影响Y的因素太多，抓不住重点，项目很难达成目标。

(2) 工具熟练，首尾呼应 项目组对FMEA这一常用工具运用了三次，首先是在测量阶段，通过计算RPN值确认哪些过程输入因素Xs需要改善；第二次和第三次是在改进阶段，为了确认快速改善和关键因素改进的效果，保证风险降低到合理的水平。

这三次FMEA的运用充分体现了从原因分析到结果确认的思想，构成了项目成功的支柱。

精益六西格玛为我们提供了很多工具，但工具的运用不在于多，而在于精。

只有将工具用熟练了，用透彻了，才能充分发挥工具的作用。

(3) 双管齐下，标本兼治 项目组采取了快速改善和关键因素改进相结合的方法解决问题，通过快速改善，使组装段不良率从8.73%降低到5.11%，通过关键因素改进使不良率进一步降低到0.96%。

坚持两手抓的方针不仅是该项目成功的保障，更有很强的现实意义。

做项目是为了解决问题，而不是为了做项目而做项目。

<<精益六西格玛案例汇编>>

编辑推荐

张冬、余锋、闵亚能主编的《精益六西格玛案例汇编》是精益六西格玛的学习者和实践者难得的一本优秀读物，不仅收录了制造领域的案例，也收录了服务领域和人才培养领域等方面的案例。本书不仅适用于制造企业的工程师和各级管理人员，同样适用于事业单位和商业机构的管理人员或专业人士。

<<精益六西格玛案例汇编>>

名人推荐

近年来参加了由上海管理科学学会精益六西格玛委员会余锋和张冬同志组织的多场高峰论坛、案例大赛的评审和研讨会，感觉获益匪浅。

特别是在目前我国面临产业结构转型升级、如何依靠系统化的科学方法来提升企业管理水平的大背景下，具有更加重要的意义！

本案例汇编收录了来自国内不同行业、不同制造阶段的精益和六西格玛的最佳实践作为案例，并邀请相关专业领域专家进行点评，相信对在中国企业中宣传科学、系统化的工程管理理念，普及和推广精益六西格玛的应用和实施，具有积极的推动作用。

相信在不久的将来，在中国优秀企业管理和技术人员的辛勤努力下，中国企业的精益六西格玛模式必将诞生！

——上海交通大学机械与动力工程学院 教授、博导，上海市信息化专家委员会委员 明新国（博士）
作为一种先进的管理模式，企业管理者不仅能通过六西格玛管理大幅度提升产品质量、增加顾客价值，而且能利用精益方法消除浪费、减少投入，以及提高效率和市场响应能力。

张冬、余锋和闵亚能主编的《精益六西格玛案例汇编》一书，展示了企业在生产、质量、库存、服务和人才培养等各个领域中的优秀项目。

本书的出版无疑对正在或将要进行持续改进的企业会有所指导，对执行项目的倡导者、黑带、绿带等各级人员也一定会有所启迪和帮助。

——中国化工天华化工机械及自动化研究设计院 副总经理、教授级高级工程师 李金科 精益六西格玛已在古老而又年轻的中国生根、开花、结果。

精益六西格玛理论与实践的融合，成就了企业，成就了中国。

希望这本书能够让广大读者受益，让学贯中西古今的思想精髓引领风骚。

——上海天申铜业集团有限公司 董事长 蒋明川 《精益六西格玛案例汇编》使我们深刻洞悉了数量思维的魅力与质量成本的真谛，读者可以从书中了解许多改善团队在改善过程中发现的问题与浪费，学习他们针对这些问题提出的解决方案，从而消除浪费，更有效地发挥想象力，提升产品质量与改进制造流程。

这是一本每位流程改进经理与员工必读的好书。

——常州巴奥米特医疗器械有限公司 总经理 李柯

<<精益六西格玛案例汇编>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>