第一图书网, tushu007.com

<<深入浅出PMP（中文版）>>

图书基本信息

书名：<<深入浅出PMP（中文版）>>

13位ISBN编号：9787564115227

10位ISBN编号：756411522X

出版时间：2009-11

出版时间：东南大学出版社

作者：（美）格林，（美）斯特尔曼 著，O’Reilly Taiwan公司 编译

页数：644

字数：917000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

前言

这本书适合谁　　如果你对下列问题的答案全都是“Yes”：　　你是项目经理吗？（或者准备成为项目经理）　　想要学习、了解、记住并应用项目管理的重要概念，以便通过PMP认证考试，并在此过程中学习如何成为更好的项目经理？

喜欢刺激的晚宴对话，而不是枯燥乏味的学术演讲？

那么这本书就适合你。

谁应该远离这本书？

如果你对下列问题之一的答案是“Yes”：对项目管理一无所知？

（参加PMP认证考试之前，必须提供证明来证实你具有一定时数担任项目经理的实务经验。）　　你已经具有PMP认证，正在寻找项目管理的参考书？

你害怕尝试不同的事物？

宁可接受根管治疗，也不愿意混搭格子衫与条纹裤？

认为将项目管理的概念拟人化的技术性书籍是不够认真严肃的？

第一图书网, tushu007.com

内容概要

你将从本书学到什么？
《深入浅出PMP》全面涵盖《项目管理知识体系指南》（《The PMBOK Guide》）的原理且生动不乏味。
本书以独特的方法帮你准备认证考试，不仅仅是回答特定的问题，而且使你考虑项目管理的全貌。将项目管理的概念放入上下文（context），你将能够理解、记住并运用它们——不仅在考试中，而且在工作上。
为何本书看上去如此不同？ 采用神经生物学、认知学和学习理论的最新研究成果，《深入浅出PMP》设计了丰富、可视的、适于大脑工作的形式，而不用过多文字使你发困。
本书共分14章节，主要以独特的方法对PMP的相关知识作了介绍，具体内容包括过程框架、成本管理、质量管理、人力资源管理、采购管理等。
该书可供各大专院校作为教材使用，也可供从事相关工作的人员作为参考用书使用。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

Jennifer Greene大学时主修哲学，不过就像该领域的其他人一样，这门学科很难帮她找到一份好工作。
还好，她是一个很棒的软件测试工程师，因此她进入一家知名的在线服务公司开始她的职业生涯。
那是她第一次真正深入理解项目管理是什么。

1998年她搬到纽约，为一家金融

第一图书网, tushu007.com

<<深入浅出PMP（中文版）>>

书籍目录

序　这本书适合谁？
　我们知道你在想什么、　元认知：想一想如何思考　让你的脑袋顺从你的方法　读我　技术审阅团队　致谢1　简介　为什么要取得认证？
　这些问题好像很熟悉？
　项目不一定非要这样　你的问题……已经被解决　让我们从职责范围开始　PMP认证不只是通过考试　认识现实生活中具有PMP认证的项目经理2　组织，过程与项目　良禽择木而栖　Kate的一天　Kate想要一份新工作　3种组织类型　kate找到一份新工作　项目是什么……　回到kate的维护梦魇　管理成本、质量、范围及进度　kate做了一些改变3　过程框架　融合为一　项目准备　项目就像食谱　分解它　过程剖析　结合各个过程来完成项目　知识领域组织各个过程　成功的项目管理所带来的好处　随堂测验　解答4　项目整体管理　完成工作　是时候预订旅程了　这些客户真的很不满意　项目经理每天的工作　7个“整体管理”过程　由“启动”过程开始你的项目　整体管理与过程组　“制定项目章程”过程　以项目选择方法挑选你的项目　细探项目章程　两件你必须反复看的事情　“制定初步范围说明书”过程　细探初步范围说明书　问题诊断室：“Just-The-Facts-Ma'am”（实事求是）问题　计划你的项目！
　项目管理计划让你在问题出现以前预作计划　辅助计划速览　执行项目包含补救缺陷　有时，你必须改变你的计划　查找及处理变更　只进行对项目有益的变更　变更、缺陷及纠正　　过程之间如何彼此互动　控制你的变更：使用变更控制　预防或纠正问题　完成工作，结束项目　为什么需要整体管理？
　随堂测验　解答5　范围管理　做对的事　才出虎口……　我们好像有范围的问题　“范围管理”的5个过程　“范围计划”过程　细探范围管理计划　定义项目范围　奠基于初步范围说明书　如何定义范围？
　范围不再是初步的　问题诊断室：“Which-is-BST”　创建工作分解结构　分解工作　把可交付成果分解成工作包　模板是有用的捷径　工作包探究　基线是计划的快照　“创建WBS”过程的输出　为什么范围会改变　“范围控制”过程　变更剖析　细探“变更控制系统”　更多“范围控制”的工具与技术　确认团队交付正确的产品　由利益相关者决定项目何时结束　随堂测验　解答6　时间管理　准时完成　当现实碰上这对快乐的夫妻　时间管理有助于紧迫的时间进度　时间管理磁铁解答　“活动定义”过程的工具与技术　滚动式计划让你边进行边计划　“活动定义”的输出　“活动排序”过程让每一件事情按部就班　绘制活动之间的关系　更多排序工具　提前与滞后　创建网络图
　Rob与Rebecca遇到资源问题　资源估算需要什么　资源估算　算出项目将耗费多长时间　估算的工具与技术　创建工期估算值　将一切组合在一起　问题诊断室：“Which-Comes-Next”（下一步是什么）问题　使用“关键路径法”避免大问题　如何找出关键路径　赶工（crash the schedule）　快速跟进项目（fast-tracking the project）　影响造成变更的因素　“进度控制”的输入与输出　测量与报告绩效　随堂测验　解答7　成本管理　注意盈亏　Head First Lounge扩大营业　介绍“成本管理”过程　在开始“成本估算”前Alice需要知道的事　仅用于“成本估算”的工具与技术　让我们谈谈数字吧　“成本预算”过程　建立预算需要什么　成本预算：如何建立预算　“成本控制”过程很像进度控制
　一些新工具与新技术　问题诊断室：“Red Herring”（烟雾弹）问题　看看进度，想出预算　如何计算计划价值（PV）　挣值告诉你目前做得如何　如何计算挣值（EV）　设身处地　你的项目超前或落后？
　超出预算了吗？
　“绩效测量分析”公式　预测项目结束时的情形　一旦有了估算值，就可计算偏差！
　查找缺少的信息　随堂测验　解答8　质量管理　将事做对9　人力资源管理　巩固团队10　沟通管理　说清楚讲明白11　风险管理　未雨绸缪12　采购管理　取得帮助13　职业道德　作出好选择14　总复习　检验你的知识

第一图书网, tushu007.com

章节摘录

15.你是软件项目的项目经理。
你的团队正忙着执行项目及创建可交付成果，但在过去的几周中，一直有利益相关者提出变更请求。每次收到一个变更，你就召集团队与利益相关者开会讨论。
你为什么这么做？
A.每个变更都必须被CCB评估 B.你在委派评估变更的工作 C.你缺乏一个合适的变更控制系统 D.你在使用工作授权系统分派工作 16.你是建筑项目的项目经理，刚刚收到一份变更请求。
你查阅了项目管理计划，遵循变更控制系统所列出的步骤。
你正处于审查变更和将其冲击文档化的过程中，你的经理问你为什么这么做。
你通过审查变更和将其冲击文档化的过程来做什么？
A.整体变更控制 B.监督与控制项目工作 C.管理请求的变更 D.指导与管理项目执行
17.关于项目章程，下列哪一项“不”正确？
A.项目章程定义满足顾客需要的项目需求 B.项目章程定义工作授权系统 C.项目章程产生证明项目值得做的商业案例（businesscase） D.项目章程包含预算摘要 18.你刚刚验证了项目的所有工作已经完成。
下面哪一个“不”是“收尾”过程的一部分？
A.通过将经验教训文档化来更新历史信息 B.将工作绩效信息文档化，显示可交付成果已经被完成并记录经验教训 C.验证项目所有的工作已经被正确地完成 D.遵循行政收尾程序（administrative closure procedure） 19.关于初步范围说明书，下列哪一项“不”正确？
A.初步范围说明书稍后在项目中被进一步精炼成更详细的范围说明书 B.初步范围说明书将作为指导项目工作的基础 C.初步范围说明书包含项目与产品目标 D.初步范围说明书被用来制定项目管理计划

第一图书网, tushu007.com

媒体关注与评论

“本书作为项目管理学习指南非常有趣。
在诙谐幽默的图片背后，呈现的是项目管理过程的精彩阐述。
本书不仅使通过项目管理考试更容易，而且，你还将学到非常好的素材，并将之运用到工作中。
”　　——Carol Stever,PMP,PMBOK Guide,Third Edition Leadership Team　　“《深入浅出PMP》一书尝试教育潜在的项目管理者，而不是仅仅作为‘如何通过项目管理考试’的书籍……正是这点使它与众不同”　　——Jack Dahlgren Project Management Consultant

第一图书网, tushu007.com

编辑推荐

“这本书真的太有趣了，乍看之下，实在不像是一本PMP认证指南！
隐藏在诙谐图片与逗趣文字背后的是对项目管理过程这个主题睿智且鞭辟入里的阐述。
这本书不仅让通过PMP认证变得更容易，也将让你学习到许多可以应用在实务中的好材料。
”　　——Carol Steuer，PMP　《The PMBOK Guide》（第三版），领导小组　　“这是有史以来发生在PMP领域中最美好的一件事。
阅读本书，你将获得无比的乐趣，学到东西，通过认证考试，同时成为一个更棒的项目经理。
”　　——Scott Berkum，《项目管理艺术》与《The Myths Of Innovation》的作者　　“充满原创性、趣味性……对任何致力于取得PMP认证的人来说，这真是一本完美的认证指南。
”　　——Teresa Simmermacher，PMP及Avanade公司的项目经理　　“我深深爱上这样的风格，《深入浅出PMP》涵盖了通过PMP认证考试所需要知道的每一件事，以容易理解的格式结合精简生动的描绘，将枯燥的主题化为趣味横生的学习材料。
全书的结构由基本原理展开，逐步深入细节。
对于诸如挣值、质量控制等复杂主题的深度探讨，以容易理解的形式呈现，伴随著生动的描述、图像与实例。
这本书不仅帮你通过PMP认证，更应该作为项目经理实务工作的指南。
如果我当初准备考试时手边有这本书，那该有多好。
”　　——Mike Jenkins，PMP，MBA　　“我认为在本书诙谐逗趣的精心铺陈下，存在着一份无与伦比的善意（意图以最真诚的方式阐明基本原理，而不只是帮你通过认证考试）。
《深入浅出PMP》企图培养有潜力的项目经理，绝非只是一本‘如何通过PMP认证’的考试秘笈，这正是本书真正与众不同之处。
”　　——Jack Dahlgren，项目管理顾问　　“《深入浅出PMP》是一本让项目经理从业人员充分理解项目管理知识体系（PMBOK）的绝妙好书。
”　　——Mark Poinelli，PMP

第一图书网, tushu007.com

<<深入浅出PMP（中文版）>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com