

<<中小企业降本增效的199条真经>>

图书基本信息

书名：<<中小企业降本增效的199条真经>>

13位ISBN编号：9787563933372

10位ISBN编号：7563933379

出版时间：2013-1

出版时间：北京工业大学出版社

作者：张尚国

页数：306

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<中小企业降本增效的199条真经>>

### 内容概要

降本增效是企业保持永久竞争力、实现可持续发展的必要条件，也是企业经营管理的一项重要目标和获得竞争优势的有效措施之一。

在金融风暴洗礼下，随着经济的发展和世界范围内竞争的加剧，企业竞争由原来高利润增长时代，逐渐向微利时代过渡。

管理的目标已不再是短期内利润最大化，而是通过建立科学长期的降低成本体系，以保证企业取得长期竞争优势。

特别是一些中小企业，它们要想在竞争中不被市场淘汰，就得遵循降本增效的箴言。

如何做到这一点，相信从《中小企业降本增效的199条真经》中或许可找到答案。

## <<中小企业降本增效的199条真经>>

### 书籍目录

第一章 建立正确观念，助企业获利001 企业必备的六大观念002 建立正确的现代财务观念003 最大化降低成本，方能获得更多利润 004 讲诚信，胜过一切 005 建立野心，赚钱不难 006 做好预算远远比事后算账更有效 007 没有危机感便是最大的危机 008 抢先一步，方有利赚 009 任何时候都不要忘了保本 010 高目标等于实现了目标的一部分 011 敢于冒险，满盘皆赢 012 企业理财需要计划 013 选对投资方向是赚取利润的关键 014 企业每天记账环节不可少 015 避免一切浪费现象的出现 016 钱用到刀刃上，方能缩减大成本 第二章 培养领导魅力，缩减企业成本017 练就成本控制能力，方能稳扎稳打 018 领导者必须具备的管理素质 019 打造周密健全的财务管理能力 020 具备质量规范管理的能力 021 领导力的本质来源于勇气 022 具备优化结构的能力 023 果断，抓住瞬间闪现的商机 024 领导者的责任感不可或缺 025 提升解决问题的能力，减少不必要的支出 026 善于吃亏的精神不可或缺 第三章 搞好人力资源管理，为企业减负027 建立正确的用人体系 028 致力于企业与员工的利益相一致 029 人才乃是企业利润的源泉 030 准确判断应聘者，找到适合企业发展的员工 031 适时调整薪酬体系 032 通过效能制订薪酬制度 033 赏罚得当，是用人的关键 034 极力留住值得挽留的人才 035 用高薪留住特优员工 .....第四章 加强绩效管理，充分提升企业效益第五章 作好企业决策，充分体现企业价值第六章 调整企业步伐，在稳步中取得增长第七章 遵守利润法则，避免浪费第八章 搞好技术，是商战制胜之秘籍第九章 细节管理，让节俭真正融入日常之中第十章 做好财务管理，是企业提升效益的关键第十一章 管好企业采购，直接降低企业支出成本第十二章 做好物流管理，有效控制物流成本第十三章 培养有能力的营销人员，提升销售业绩第十四章 创新，为企业增效提供源源不断的动力

## <<中小企业降本增效的199条真经>>

### 章节摘录

在当下竞争激烈发生的市场条件下，客户无疑是企业生存发展之本。然而，对于一些企业而言，并不是客户越多越好。诸如，银行行业为了获得更多的客户，便放宽审批的尺度，从而导致坏账的不断增加，使得银行利润出现一定程度的下降，这种现象便充分说明企业的客户并不是越多越好。尤其处于成长型的企业，更不可为了追求利润上升，而过度追求大量的客户。因为企业在扩张时盲目乐观，随着客户资源的不断上升，企业的资源便很难支撑下来。此时一旦企业管理层的控制能力不强，便会令企业陷入效率低下的泥潭。

一家做零售业的企业，在一年时间中迅速获得大量的客户，全国各大百货集团先后成为该企业的客户，在零售行业抓住机会之后，该企业的增长速度得到极大的提升，客户名单快速被拉长。然而，接下来带给该企业的并不全是成功的喜悦。当企业的客户数量上升至几百家之后，其所签订的合作协议甚至可以装订成一本书了。或许有人会想，这么多的客户一定给这家零售企业带来巨额的利润。但事实上，越来越多的客户并没有人们想象中的那样为其带来更大的利润。因为在我国百货零售企业大都在流动资金方面严重缺乏，尤其是中小型零售企业更没有足够的流动资金。

在合作的过程中，一些客户付款时总是一再拖款，甚至还有客户用存货抵付。此时，这家零售企业遭受到了空间的资金危机。

通过上述故事，人们不难看出，尽管这家零售企业在迅速发展过程中蕴含着巨大的力量，但是企业在发展的过程中却严重缺乏方向感。从这家企业当下的整体业务量来看，客户数量不断攀升，但是客户的质量并不高，尤其是其软件服务的管理水平也非常低，生产效率无法得到有效的提升。这些都是导致该零售企业资金危机的因素所在。

.....

<<中小企业降本增效的199条真经>>

编辑推荐

人人心中想成本，个个手中增效益，企业才会在危机大潮中披荆斩棘，走向辉煌！

<<中小企业降本增效的199条真经>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>