

<<激活中层干部的执行力>>

图书基本信息

书名：<<激活中层干部的执行力>>

13位ISBN编号：9787563924011

10位ISBN编号：7563924019

出版时间：2010-8

出版时间：北京工业大学

作者：江南

页数：277

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<激活中层干部的执行力>>

前言

企业确立了明确的发展战略，但运营的结果却偏离了战略方向。

为什么？

中层执行力差。

老总具有很好的企业经营理念，但这种理念却不能很好地传导给员工和客户。

为什么？

中层执行力差。

年初制订了切实可行的年度目标，而年底的财务报表却不太好看。

为什么？

中层执行力差。

……那么，执行力到底是什么？

执行力贯穿于所有岗位、所有层级，从最高层的CEO到最基层的普通员工，它是和战略一样神圣、一样重要的组织行为。

企业执行力的强弱主要取决于中层管理者的执行能力。

中层干部是连接高层领导与基层员工的桥梁，在企业内部起着承上启下的作用。

承上，中层干部需要充分领悟企业整体战略、主管的策略思路等，并基于此，对各项目标进行充分的延展、完善和细化，使部门中的每一个员工都能了解自己的目标和方向，让战略目标真正和每一个人的利益相关联，使执行体系具备可操作性，启下，中层干部需要利用管理技能，保障每一位执行细节落实到位，最终实现一个子目标。

<<激活中层干部的执行力>>

内容概要

通过阅读本书，企业家可以学会评估中层干部的工作是否到位，从而巩固和加强中层干部的执行力；中层干部可以知晓如何有效提升个人执行力与团队执行力，从而圆满地完成上级赋予的使命与工作目标；对于即将成为中层干部的读者，本书将协助您更顺利地完成角色转型，更加胜任自己新的岗位和工作，成为真正的管理型人才！

<<激活中层干部的执行力>>

书籍目录

第一章 中层干部的领导艺术 一、认识中层干部 1.什么是中层干部 2.中层干部的类型 3.中层干部的地位及作用 二、中层干部必备的素质和能力 1.中层干部必备的素质 2.中层干部必备的能力 3.中层干部应避免的致命错误 三、中层干部是企业强有力的中流砥柱 1.中层干部要注重的领导艺术 2.培养强有力的中层 3.建立均衡的企业文化第二章 执行力 一.为什么需要执行力？
1.企业呼唤执行力 2.执行力的重要性 二、什么是执行力？
1.解读执行力及现状 2.执行力与企业 3.执行力与个人 三、执行的三大流程 1.战略流程 2.运营流程 3.人员流程 四、执行力文化 1.为什么需要执行力文化 2.执行力文化的内容和特点 3.执行力文化与企业文化 4.从执行力到执行文化 5.将执行力融入企业文化第三章 激活中层干部的执行力
一、执行不到位的原因？
1.都是沟通惹的祸 2.缺乏深层次的认知 3.不切实际的定位 4.领导者的优柔寡断 5.不注重细节，不追求完美 二、打造中层干部的执行力 1.执行从有效沟通开始 2.让中层干部成为优秀的管理者 3.打造高效执行的团队 4.培养中层干部的执行力 三、激活中层干部的执行力 四、控制中层干部的执行力 五、落实执行力第四章 高层领导对中层干部的影响第五章 中层干部与员工的共赢第六章 打造高效的中层干部团队第七章 最好的中层干部的自我管理

<<激活中层干部的执行力>>

章节摘录

2.中层干部的类型随着社会的发展,经济全球化的影响,中国的市场也多元化起来,各企业管理方式也日趋复杂化和多样化,中层干部的类型也随之趋向多元化。

现今,中层干部一般有如下几种类型。

(1)纵向型这种类型的中层干部与领导之间是一种垂直的权责关系,即一切指挥和命令从最高层发出,自上而下地传达和贯彻,这就要求中层干部事事听从上级指挥并对其负责。

把企业比做军队,领导者和中层干部就是军队的上级和下级。

上级下达命令,下级必须无条件地服从,并且还要对上级的命令负责。

纵向型的中层干部有三个方面的优点:一是有利于企业权力集中,命令统一,二是领导者与中层干部之间职权关系清楚;三是决策能够迅速得到落实。

当然,这种管理模式也有缺点。

这些缺点主要表现在:由于权力过于集中,中层干部只能当做摆设,这就要求领导者必须事事精通,成为全能的人才。

然而在现实生活中,全能型的领导却少之又少。

由于中层干部只能被动接受命令而无法发挥自己的才智,缺少发挥自己才能的机会,容易导致企业人才的流失,这样对企业是非常不利的。

另外,这种形式也会滋生“一言堂”或“主观臆断”的作风,极易产生“一着不慎,全盘皆输”的弊端。

(2)横向型

<<激活中层干部的执行力>>

编辑推荐

《激活中层干部的执行力》运用经典的职场案例与充满智慧的哲理，帮助中层干部提高职业素养！中层干部在企业内部起着承上启下的作用。不管你是久经职场的经理人，还是初入职场的职场新人，《激活中层干部的执行力》都会对你有所裨益，会帮助你提升执行力！执行力是企业保持生机的关键。

<<激活中层干部的执行力>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>