

<<饭店现代财务运营管理实务>>

图书基本信息

书名：<<饭店现代财务运营管理实务>>

13位ISBN编号：9787563717866

10位ISBN编号：7563717862

出版时间：2009-3

出版时间：旅游教育出版社

作者：高明善

页数：240

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<饭店现代财务运营管理实务>>

### 前言

20世纪80年代的最初几年，在国务院引进外资办公室的支持下，北京最早引进外资（其中包括侨资和港资等）投资饭店业。

建国饭店、长城饭店、丽都饭店、京伦饭店、凯宾斯基饭店等成为全国第一批外商投资企业。

与此同时，喜来登、半岛、假日等跨国饭店管理公司被引进直接管理这些饭店。

这些重大举措对中国饭店业扩大对外开放、引进国外先进的管理经验、发展旅游经济、转换企业经营机制，起到了重大的促进作用。

这些新型饭店不同于原有的招待所式和政务接待式的国营饭店，它们在硬件设施、客用品供应、餐饮配置、经营项目、营销方式、服务方式等方面都给人耳目一新的感觉。

例如，在国际联营饭店开设远程预订，在大型饭店增添样式繁多的西餐风味菜肴，在公寓实行饭店式的经营管理模式，对住店客人提供城市班车和往返机场免费接送服务等。

饭店业的变化，还体现在饭店管理体制的变化上。

除投资出现多元化，实行中外合资、中外合作等形式外，许多饭店还聘请了国际知名饭店管理公司管理饭店。

所有者和管理者两权分离的饭店管理模式业已形成。

国际性的饭店管理公司以独立的企业法人身份，与饭店的投资者签订具有法律效力的“管理合同”，按照合同规定的业主公司和管理公司不同的权利和义务实施饭店管理。

代表管理公司派驻饭店的总经理、驻店经理、财务总监等主要管理人员，实际上是一支具有专业管理经验和才能的“职业经理人”队伍。

其身份不同于业主雇用的一般员工，管理公司派驻人员是独立于业主公司之外的人员，是代表管理方专司饭店经营管理的“人才资源”，这明显不同于国营饭店。

国营饭店存在国有资产代表权和管理权混为一体而互无约束机制的现象。

而实行所有权和管理权分离，是引进国外饭店先进管理经验的重要体现，也是饭店在市场经济条件下向现代企业发展的重要特征。

随着我国经济体制改革的不断深化，新兴的、国营改制的民营饭店企业已逐步成为饭店业的主体。

## <<饭店现代财务运营管理实务>>

### 内容概要

《饭店现代财务运营管理实务》一书共十个部分：绪论，主要说明饭店财务会计工作的特点和新饭店筹建期间财务管理的策划和培训工作的要求；第一章，介绍饭店现代财务管理和会计核算的模式；第二章，介绍饭店现代财务应用软件系统；第三章，介绍现代饭店财务管理的组织系统；第四章到第八章，分别阐述营业收入控制、饭店成本费用管理、餐饮成本控制、固定资产和存货管理、预算管理等基本要求和做法；第九章，介绍财务报表制作和财务分析。

## <<饭店现代财务运营管理实务>>

### 书籍目录

绪论 第一节 饭店经营和财务管理的特点 第二节 饭店开业财务管理策划和培训第一章 建立饭店现代化的财务会计模式 第一节 饭店现代财务会计模式的形成 第二节 国际饭店业通用的统一会计制度 第三节 美国饭店业统一会计制度的结构 第四节 美国饭店业会计制度和国内现行制度之比较 第五节 兼容和利用国际饭店业通用会计制度的方法第二章 建立饭店现代财务应用软件系统 第一节 适应饭店需求的计算机系统功能简介 第二节 饭店计算机系统的选择和使用第三章 建立饭店现代财务管理组织系统 第一节 建立“两权分离”的饭店财务管理体制 第二节 设置饭店财务管理的组织机构和权责体系 第三节 确立财务会计人员岗位职责规范第四章 饭店营业收入的管理与控制 第一节 饭店营业收入的内容及其确认 第二节 饭店营业收入中的价格管理 第三节 客房收入的内部控制 第四节 餐饮营业收入的内部控制 第五节 其他营业收入的内部控制 第六节 收入审计 第七节 应收账款的内部控制第五章 饭店成本费用的管理与控制 第一节 饭店成本费用概述 第二节 饭店成本费用的控制原则和基本程序 第三节 人力资源成本控制 第四节 能源费用控制系统第六章 饭店餐饮成本控制 第一节 餐饮成本控制概要 第二节 菜单计划阶段 第三节 采购供应阶段 第四节 生产加工阶段 第五节 销售服务阶段 第六节 原料成本核算阶段第七章 饭店固定资产管理与存货控制 第一节 饭店固定资产概述 第二节 固定资产折旧 第三节 存货的控制 第四节 固定资产和存货的日常管理第八章 饭店预算管理 第一节 预算管理的含义 第二节 预算管理的控制职能 第三节 饭店财务预算的种类、内容、形式和方法 第四节 编制预算的组织、步骤和方法第九章 饭店财务报表制作和财务分析 第一节 财务报表是财务分析的基础 第二节 饭店财务报表的分析方法 第三节 饭店财务分析的内容 第四节 饭店业的本一量一利分析主要参考文献

## <<饭店现代财务运营管理实务>>

### 章节摘录

插图：第一点，在美国等市场经济发达的国家，饭店业的会计报表所反映的业主权益，是明确划分为股份制公司、合伙人治和私营企业的，其中，股份制公司是企业的主要经济类型。

在股份制企业里，又具体反映优先股和普通股两种股东权益。

在这些国家，作为第三产业的饭店业和我国饭店业的不同之处是那里不会有多少国营饭店。

第二点，美国饭店业会计制度是专门针对饭店业的，充分体现行业特点的。

如固定资产在国内会计科目内，不论什么行业特点，都在同一类科目名称内列项，包括固定资产原值、累计折旧、固定资产现值和固定资产清理四项。

而在美国，饭店业资产负债表内的固定资产特别列为“房产和设备”，其中包括土地、建筑物、设备等。

另外，他们还把瓷器、玻璃器皿、银器、针棉织品、制服等放在固定资产项下，而在我国的会计科目分类中，这类物品属于低值易耗品，虽同样采取摊销的会计处理方法，但国外把这些饭店主要经营用品放在了与固定资产同样重要的位置上。

第三点，美国饭店业会计制度更侧重于贯彻“谨慎性原则”即“稳健原则”，如把预提“坏账准备”放在报表的明显位置上，并切实实行这一会计处理方法。

在国内，饭店业会计有此科目，但从不准使用。

在美国饭店业会计报表的负债类内还有“或有负债”（Contingent Liability）这一特殊科目，这是在发生经济纠纷后，经法院裁定，如果饭店方败诉，在会计制度上就有这一项可“备抵”的负债项目。

这一稳健原则有利于保护债权人的利益。

<<饭店现代财务运营管理实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>