

<<建设工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<建设工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787562933991

10位ISBN编号：7562933995

出版时间：2011-6

出版时间：武汉理工大学出版社

作者：王立霞 编

页数：196

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<建设工程项目管理>>

内容概要

《高等专科学校高等职业技术学院房屋建筑工程专业新编系列教材：建设工程项目管理》全面系统地介绍了建设工程项目管理的内容体系，以国家推荐标准本书为依据，结合国家注册建造师考试大纲的要求，同时针对高等职业教育的特点，内容力求言简意赅，便于读者接受和掌握。

《高等专科学校高等职业技术学院房屋建筑工程专业新编系列教材：建设工程项目管理》共分10章，内容包括建设工程项目管理概述、建设工程项目管理组织、建设工程项目合同管理、建设工程项目质量控制、建设工程项目施工成本控制、建设工程项目进度管理、建设工程项目职业健康安全管理、建设工程项目环境管理、建设工程项目资源管理、建设工程项目风险管理。

本书可作为高职高专工程管理、工程监理、建筑工程技术专业专业的专业教材，也可作为施工管理人员、监理人员等的学习参考书。

<<建设工程项目管理>>

书籍目录

1 建设工程项目管理概述1.1 建设工程项目及其管理概述1.1.1 项目1.1.2 建设工程项目1.1.3 建设工程项目管理的概念1.2 建筑工程施工项目管理1.2.1 建筑工程施工项目的概念1.2.2 施工项目管理1.2.3 施工项目管理的目标和任务1.2.4 施工项目管理程序及阶段的工作1.2.5 建设工程项目管理和施工项目管理的区别1.3 建设工程项目管理规划1.3.1 编制建设工程项目管理规划的目的和作用1.3.2 建设工程项目管理规划的种类1.3.3 建设工程项目管理规划大纲1.3.4 建设工程项目管理实施规划复习思考题2 建设工程项目管理组织2.1 建设工程项目组织概述2.1.1 组织的界定2.1.2 工程项目管理组织2.1.3 常见的建设工程项目组织实施模式2.2 建设工程项目管理的组织机构2.2.1 建设工程项目管理组织机构的界定2.2.2 建设工程项目组织的设置依据2.2.3 建设工程项目组织机构的设置原则2.2.4 建设工程项目组织机构的设置程序2.2.5 建设工程项目管理组织机构的作用2.2.6 建设工程项目管理组织部门划分的基本方法2.3 建设工程项目管理的组织形式2.3.1 线性组织机构2.3.2 职能式组织机构2.3.3 矩阵式项目组织机构2.4 项目经理2.4.1 项目经理的地位与任务2.4.2 项目经理的责、权、利2.4.3 项目经理的素质与选拔2.4.4 项目经理部2.4.5 项目组织协调2.5 建设工程项目团队建设2.5.1 项目团队的概念2.5.2 项目团队对组织的意义2.5.3 项目经理在项目团队建设中的主导作用2.5.4 项目团队建设复习思考题3 建设工程项目合同管理3.1 合同3.1.1 合同的概念3.1.2 合同法的基本原则3.1.3 合同的类型3.1.4 合同的主要内容和形式3.2 建设工程项目合同管理概述3.2.1 建设工程合同3.2.2 建设工程合同的分类3.2.3 建设工程施工合同3.2.4 建设工程施工合同管理的概念3.3 建设工程施工合同的订立3.3.1 订立建设工程施工合同的条件3.3.2 订立建设工程施工合同的原则3.3.3 订立合同的方式3.3.4 订立建设工程施工合同的程序3.3.5 建设工程施工合同的组成及解释顺序3.3.6 无效施工合同的认定3.4 建设工程施工合同的履行3.4.1 合同履行的一般规定3.4.2 建设工程施工合同双方的义务3.4.3 建设工程施工合同跟踪与控制3.5 建设工程施工合同的变更、违约、索赔、纠纷的处理3.5.1 建设工程施工合同的变更3.5.2 建设工程施工合同的违约.....4 建设工程项目质量控制5 建设工程项目施工成本控制6 建设工程项目进度管理7 建设工程项目职业健康安全管理8 建设工程项目环境管理9 建设工程项目资源管理10 建设工程项目风险管理参考文献

<<建设工程项目管理>>

章节摘录

1.2.1 建设工程施工项目的概念 1.2.1.1 施工项目的界定 施工企业自工程施工投标开始到保修期满为止的全过程中完成的项目,是以建筑施工企业为管理主体的建设工程项目,简称施工项目。

1.2.1.2 施工项目的特点 (1) 施工项目可以是建设项目或其中的单项工程、单位工程的施工活动过程。

(2) 施工项目是以建筑施工企业为管理主体的。

(3) 施工项目的任务范围受限于项目业主和承包施工的建筑施工企业所签订的施工合同。

(4) 施工项目产品具有多样性、固定性、体积庞大的特点。

1.2.2 施工项目管理 1.2.2.1 施工项目管理的界定 施工项目管理是施工企业运用系统的观点、理论和科学技术对施工项目进行的计划、组织、监督、控制、协调等全过程的管理。

它是整个建设工程项目管理的一个重要组成部分,其管理的对象是施工项目。

1.2.2.2 施工项目管理的特征 (1) 施工项目管理的主体是建筑施工企业 项目业主、监理单位和设计单位都不进行施工项目管理,一般情况下,建筑施工企业也不委托咨询公司进行施工项目管理。

项目业主在建设工程项目实施阶段,进行建设项目管理时涉及施工项目管理,但只是建设工程项目发包方和承包方的关系,是合同关系,不能算作施工项目管理。

监理单位受项目业主委托,在建设工程项目实施阶段进行建设工程监理,把施工单位作为监督对象,虽与施工项目管理有关,但也不是施工项目管理。

(2) 施工项目管理的对象是施工项目 施工项目管理的周期包括工程投标、签订工程项目承包合同、施工准备、工程施工、交工验收及保修服务等阶段。

施工项目管理的特殊性主要有:生产活动与市场交易活动同时进行,先有施工合同双方的交易活动,后才有建设工程施工,是在施工现场预约、订购式的交易活动,买卖双方都投入生产管理。

所以,施工项目管理是对特殊的商品、特殊的生产活动,在特殊的市场上,进行的特殊的交易活动的管理,其复杂性和艰难性都是其他生产管理所不能比拟的。

(3) 施工项目管理的内容是按阶段变化的

<<建设工程项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>