

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787562929307

10位ISBN编号：7562929300

出版时间：2009-7

出版时间：武汉理工

作者：危道军//刘志强

页数：296

字数：481000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工程项目管理>>

### 内容概要

本书是高职高专教育土建类专业系列教材之一。

本书根据全国高职高专教育土建类专业教学大纲的要求，按照最新发布的《建设工程项目管理规范》和《中国工程项目管理知识体系》组织编写，主要内容包括：工程项目管理概论、工程项目范围管理与管理规划、工程项目组织、工程项目采购与合同管理、工程项目进度管理、工程项目质量管理、工程项目职业健康安全与环境管理、工程项目成本管理、工程项目资源与信息管理、工程项目风险与沟通管理、工程项目收尾管理等。

本书可作为高等专科学校、高等职业技术学院工程造价专业、工程管理专业、建筑施工技术专业的通用教材，也可作为土建类各相关专业的选用教材及行业岗位培训的教材。

## 书籍目录

1 工程项目管理概论 1.1 工程项目与项目管理 1.1.1 工程项目 1.1.2 工程项目管理 1.2 工程项目管理的内容和方法 1.2.1 工程项目管理的内容 1.2.2 工程项目管理的程序 1.2.3 工程项目管理的方法 1.3 工程项目策划的基本内容 1.3.1 工程项目的构思 1.3.2 工程项目的目标设计 1.3.3 工程项目的可行性研究 本章小结 复习思考题2 工程项目范围管理与管理规划 2.1 工程项目范围管理 2.1.1 工程项目范围管理的概念 2.1.2 工程项目范围的确定 2.1.3 工程项目结构分析 2.1.4 工程项目范围控制 2.2 工程项目管理规划 2.2.1 工程项目管理规划概述 2.2.2 工程项目管理规划的内容 2.2.3 工程项目管理规划的编制 2.2.4 工程项目管理规划案例 本章小结 复习思考题3 工程项目组织 3.1 工程项目组织概述 3.1.1 项目组织的概念 3.1.2 项目组织的作用 3.1.3 工程项目组织的基本结构 3.1.4 工程项目组织的基本原则 3.2 工程项目的组织形式 3.2.1 工程项目的分标策划 3.2.2 工程项目组织的主要形式 3.2.3 工程项目组织形式的选择 3.3 项目经理部 3.3.1 项目经理部的作用 3.3.2 建立项目经理部的基本原则 3.3.3 项目经理部的部门设置和人员配备 3.3.4 项目经理部的党工团组织建设与民主管理 3.3.5 项目经理部的解体 3.3.6 工程项目管理制度的建立 3.4 项目经理 3.4.1 项目经理的地位和要求 3.4.2 项目经理责任制 3.4.3 项目经理的责权利 3.4.4 项目经理责任制管理目标责任体系的建立与考核 3.5 项目团队建设 3.5.1 项目团队 3.5.2 项目团队建设 本章小结 复习思考题4 工程项目采购与合同管理 4.1 工程项目采购管理 4.1.1 工程项目采购管理概述 4.1.2 工程项目采购计划 4.1.3 工程项目采购方式 4.2 工程项目合同管理概述 4.2.1 建设工程合同类型 4.2.2 建设工程施工合同的主要内容 4.3 施工合同的订立与管理 4.3.1 施工合同的订立 4.3.2 跟踪与控制 4.3.3 变更与管理 4.3.4 信息管理 4.4 工程合同的索赔管理 4.4.1 索赔及其分类 4.4.2 索赔的依据和证据 4.4.3 索赔程序 4.5 工程项目采购与合同管理案例 4.5.1 工程项目采购方法应用 4.5.2 工程合同的履约管理方法应用 4.5.3 工程合同的索赔管理方法应用 本章小结 复习思考题5 工程项目进度管理 5.1 工程项目管理目标的产生 5.1.1 工程项目目标的制定依据 5.1.2 工程项目目标的制定原则和程序 5.1.3 工程项目目标之间的关系 5.2 工程项目进度计划的编制 5.2.1 进度计划编制的依据 5.2.2 进度计划的编制工具 5.2.3 流水施工原理 5.2.4 双代号网络计划方法 5.2.5 工程项目进度计划的编制方法 5.3 工程项目进度计划的实施 5.3.1 工程项目进度计划的审核 5.3.2 工程项目进度计划的贯彻 5.3.3 工程项目进度计划的实施 5.4 工程项目进度计划的检查、调整与控制 5.4.1 进度计划的检查 5.4.2 进度计划的比较 5.4.3 工程项目进度计划的调整 5.5 工程项目进度管理案例 本章小结 复习思考题6 工程项目质量管理 6.1 工程项目质量管理概述 6.1.1 项目质量和质量控制的定义 6.1.2 质量管理及其特征 6.2 项目质量策划 6.2.1 项目质量目标策划 6.2.2 运行过程策划 6.2.3 质量策划的依据 6.2.4 质量策划的方法和技术 6.2.5 质量计划 6.2.6 质量技术文件 6.3 质量控制 6.3.1 项目质量控制的特点 6.3.2 项目质量控制步骤 6.3.3 质量因素的控制 6.3.4 项目工序质量控制 6.3.5 施工过程质量控制的主要途径和方法 6.4 工程项目质量保证 6.4.1 施工质量保证体系的建立 6.4.2 施工质量保证体系的运行 6.4.3 工程项目质量审核 6.4.4 工程项目质量的持续改进 6.5 项目质量控制的数理统计方法 6.5.1 数理统计的几个概念 6.5.2 排列图法 6.5.3 因果分析图法 6.5.4 直方图法 6.5.5 控制图法 6.6 施工质量验收与质量事故处理 6.6.1 施工质量的验收方法 6.6.2 施工质量事故处理 6.7 工程项目质量管理案例 本章小结 复习思考题7 工程项目职业健康安全与环境管理 7.1 概述 7.1.1 职业健康安全与环境管理的概念 7.1.2 职业健康安全与环境管理的目的 7.1.3 职业健康安全与环境管理的任务 7.1.4 建设工程职业健康安全与环境管理的特点 7.2 工程项目施工安全控制 7.2.1 工程项目施工安全控制概述 7.2.2 施工安全技术措施计划及其实施 7.3 建设工程职业健康安全事故的分类和处理 7.3.1 建设工程职业健康安全事故的分类 7.3.2 建设工程职业健康安全事故的处理 7.4 文明施工与现场环境保护要求 7.4.1 文明施工的要求 7.4.2 施工现场环境保护的措施 7.5 职业健康安全与环境管理案例 本章小结 复习思考题8 工程项目成本管理 8.1 工程项目成本管理概述 8.1.1 工程项目成本的构成与形式 8.1.2 工程项目成本控制的系统过程 8.1.3 工程项目成本控制的任務 8.1.4 工程项目成本控制的内容 8.2 工程项目成本计划 8.2.1 制订工程项目成本计划的原则 8.2.2 量本利分析法 8.2.3 工程投标阶段的成本估算 8.2.4 项目经理部的责任目标成本 8.2.5 项目经理部的计划目标成本 8.2.6 计划目标成本的分解与责任体系的建立 8.3 工程项目成本控制 8.3.1 工程项目成本控制的基本方法 8.3.2 降低工程项目成本的途径和措施 8.4 工程项目成本核算 8.4.1 概

## &lt;&lt;工程项目管理&gt;&gt;

述 8.4.2 工程项目成本核算的基本框架 8.4.3 项目成本核算的基础工作 8.4.4 项目成本实际数据的收集 8.4.5 项目月度成本报告 8.5 工程项目的成本分析 8.5.1 成本分析的内容和原则 8.5.2 工程项目成本分析的方法 8.6 工程项目成本管理案例 本章小结 复习思考题9 工程项目资源与信息管 9.1 工程项目资源管理 9.1.1 工程项目资源管理概述 9.1.2 工程项目人力资源管理 9.1.3 项目材料管理 9.1.4 项目机械设备管理 9.1.5 项目技术管理 9.1.6 项目资金管理 9.2 项目信息管理 9.2.1 项目信息管理概述 9.2.2 工程项目报告系统 9.2.3 工程项目信息管理系统 9.2.4 工程项目文档管理 9.2.5 项目管理中的软信息 本章小结 复习思考题10 工程项目风险与沟通管理 10.1 工程项目风险管理 10.1.1 项目风险管理概述 10.1.2 风险识别 10.1.3 风险评估 10.1.4 风险对策与控制 10.2 项目沟通管理 10.2.1 项目沟通管理概述 10.2.2 项目中几种重要的沟通 10.2.3 项目沟通中的问题及原因 10.2.4 项目沟通方式与渠道 本章小结 复习思考题11 工程项目收尾管理 11.1 工程项目竣工验收阶段管理 11.1.1 竣工验收的概念 11.1.2 竣工验收的条件和标准 11.1.3 竣工验收的管理程序和准备 11.1.4 工程项目竣工资料 11.1.5 工程项目竣工验收管理 11.1.6 工程竣工结算 11.2 工程项目考核评价 11.2.1 工程项目管理全面分析 11.2.2 工程项目管理单项分析 11.2.3 工程项目管理考核与评价 11.3 工程项目产品回访与保修 11.3.1 工程项目产品回访与保修的意义 11.3.2 工程项目产品保修范围与保修期 11.3.3 保修期责任与做法 11.3.4 回访实务 本章小结 复习思考题参考文献

## 章节摘录

1工程项目管理概论 1.1工程项目与项目管理 1.1.1工程项目 1.1.1.1项目及其特征 项目是由一组有起止时间、相互协调的受控活动所组成的独特过程，该过程要达到符合时间、成本和资源等约束条件在内的规定要求的目标。

项目的范围非常广泛，最常见的内容包括：科学研究项目，如基础科学研究项目、应用科学研究项目、科技攻关项目等；开发项目，如资源开发项目、新产品开发项目、小区开发项目等；建设项目，如工业与民用建筑工程、交通工程、水利工程等。

虽然项目的范围非常广泛，但通常都具有如下基本特征：（1）项目的独特性 项目的独特性也可称为单件性或一次性，是项目最主要的特性。任何项目从总体上来说是一次性的、不重复的，它必然经历前期策划、批准、设计和计划、施工、运行的全过程，最后结束。

即使在形式上极为相似的项目，例如两个相同的产品，相同产量、相同工艺的生产流水线，两栋建筑造型和结构形式完全相同的房屋，也必然存在着差异，如实施时间不同、环境不同、项目组织不同、风险不同等，所以它们之间无法等同，无法替代。

只有认识到项目的独特性，才能有针对性地根据项目的具体特点和要求进行科学的管理，以保证项目一次成功。

（2）项目具有明确的目标和一定的约束条件 任何项目都有预定的目标。ISO10006规定，项目目标应描述达到的要求，能用时间、成本、产品特性来表示，项目“过程的实施是为了达到规定的目标，包括满足时间、费用和资源约束条件”。

## <<工程项目管理>>

### 编辑推荐

工程项目管理是土建类专业和工程管理类专业的一门主干专业课。它主要从建筑施工的角度介绍施工项目管理过程中的组织和管理问题，其内容涵盖工程项目管理的诸多方面，具体包括工程项目管理概论、工程项目范围管理与管理规划、工程项目组织、工程项目采购与合同管理、工程项目进度管理等。通过本课程的学习，使学生能够掌握工程项目管理的方法和手段，培养综合运用所学的技术与管理方法从事施工项目管理活动，具备工程项目管理的初步能力。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>