第一图书网, tushu007.com

<<项目管理>>

图书基本信息

书名：<<项目管理>>

13位ISBN编号：9787562819523

10位ISBN编号：7562819521

出版时间：2006-8

出版时间：华东理工大学出版社

作者：蒋景楠

页数：471

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

内容概要

本书围绕项目管理过程，系统地阐述了项目管理知识的内容、理论方法和应用情况。
全书主要内容有：项目管理的重要概念和发展过程；项目的可行性研究；项目管理的知识体系和主要内容；项目管理软件及其应用等。
为帮助读者掌握学习要点，理论联系实际以及巩固所学内容，本书各章附有思考题、练习题和案例题。

本书可作为高等学校经济、管理类专业本科生、研究生（包括MBA和工程硕士）的项目管理课程教材，也可作为理工类专业本科生、研究生学习相关知识的教材以及人士进行相关培训的教材和自学参考用书。

书籍目录

第1章 项目管理及其发展1．1项目与项目管理概述1．1．1项目1．1．2项目管理1．1．3项目管理变革1．2项目管理过程1．2．1项目寿命周期1．2．2项目管理工作过程1．2．3项目管理过程中应注意的问题1．3页目管理发展1．3．1项目管理的产生1．3．2项目管理科学的发展1．3．3项目管理组织的发展1．3．4项目管理发展趋势第2章 项目可行性研究2．1T行性研究概述2．1．1可行性研究的概念2．1．2可行性研究的作用2．1．3可行性研究的发展历史2．1．4我国项目评价方法的研究与应用2．2项目周期和可行性研究阶段2．2．1项目周期2．2．2可行性研究的阶段划分2．2．3我国可行性研究的工作阶段与项目建设程序2．3可行性研究的工作程序和要求2．3．1可行性研究的工作程序2．3．2可行性研究的要求2．4我国可行性研究报告的编制2．4．1可行性研究报告的编制步骤与要求2．4．2一般工业项目可行性研究报告编制大纲第3章 项目范围管理3．1理解项目范围管理3．1．1项目范围和项目范围管理3．1．2确定项目范围的意义3．1．3项目范围管理的主要过程3．1．4实现项目范围管理的主要工作3．2项目启动3．2．1项目启动的依据3．2．2项目启动的工具和技术3．2．3项目．启动的结果3．3项目范围计划3．3．1项目范围计划的依据3．3．2项目范围计划的工具和方法3．3．3项目范围计划的结果3．4项目范围定义3．4．1项目范围定义的依据3．4．2项目范围定义的工具3．4．3项目范围定义的结果3．5项目范围验证3．5．1项目范围确认的依据3．5．2项目范围确认的工具3．5．3项目范围确认的结果3．6项目范围变更控制3．6．1项目范围变更的原因3．6．2项目范围变更控制的依据3．6．3项目范围变更控制的工具和技术3．6．4范围变更控制的结果第4章 项目时间管理4．1项目时间管理概述4．2项目活动分解和界定4．2．1项目活动分解和界定的输入4．2．2项目活动分解和界定的工具和方法4．2．3项目活动分解和界定的输出4．3项目活动排序4．3．1活动排序过程的输入4．3．2活动排序的工具和方法4．3．3活动排序过程的结果4．4项目活动时间估计4．4．1活动时间的影响因素4．4．2活动所需时间估计的输入4．4．3活动所需时间估计的工具和方法4．4．4项目活动所需时间估计的结果4．5项目进度计划制定4．5．1项目进度计划的影响因素4．5．2项目进度计划的依据4．5．3项目进度计划的工具和方法4．5．4项目进度计划编制的结果4．6项目进度计划控制4．6．1项目进度控制的依据4．6．2项目进度控制的工具和方法4．6．3项目进度控制的结果第5章 项目费用管理5．1项目费用管理概述5．1．1项目费用的概念及构成5．1．2项目费用管理的概念5．1．3项目费用管理的方法5．2项目资源计划5．2．1项目资源计划的概念5．2．2项目资源计划编制的依据5．2．3项目资源计划编制的方法5．2．4项目资源计划的工具5．3项目费用估算5．3．1项目费用估算的概念和类型5．3．2项目费用估算的依据5．3．3项目费用估算的方法5．4项目费用预算5．4．1项目费用预算的概念5．4．2项目费用预算的依据和方法5．4．3项目费用预算的过程5．5项目费用控制5．5．1项目费用控制的概念5．5．2项目费用控制的依据5．5．3项目费用控制的方法第6章 项目质量管理6．1项目质量管理概述6．1．1项目质量与项目质量管理6．1．2项目质量管理的内容及框架6．1．3项目质量管理的基本原理6．2项目质量启动6．3项目质量策划6．3．1项目过程策划的内容6．3．2项目特征开发6．3．3项目质量策划的工具和技术6．3．4质量计划6．4项目质量保证6．4．1项目质量保证的基本内容6．4．2项目质量保证的主要方法和技术6．4．3项目质量的监督和监理6．5项目质量控制6．5．1项目质量控制的基本内容6．5．2项目质量控制的主要方法和技术6．6项目质量终止第7章 项目整体管理7．1概述7．1．1项目的整体性质7．1．2项目整体管理的概念7．1．3项目整体管理的特点7．1．4项目整体管理的框架7．1．5项目整体管理的工作过程7．2项目整体计划的编制7．2．1项目整体计划概述7．2．2项目整体计划的作用7．2．3项目整体计划的内容7．2．4项目整体计划编制过程7．3项目整体计划的执行7．3．1项目整体计划执行的依据7．3．2项目整体计划执行的原则7．3．3项目整体计划执行的工作内容7．3．4项目计划执行的工具和技术7．3．5项目计划执行的结果7．4项目整体的变更控制7．4．1项目整体变更控制概述7．4．2项目整体变更控制的原则7．4．3项目整体变更控制的依据7．4．4项目整体变更控制的方法7．4．5项目整体变更控制的结果第8章 项目组织与团队管理8．1项目组织8．1．1项目组织概述8．1．2项目组织设计8．1．3项目组织的类型8．1．4项目组织形式的选择8．2项目团队8．2．1项目团队的概念8．2．2项目团队的特点8．2．3项目团队的发展阶段8．2．4有效领导项目团队8．3项目经理8．3．1项目经理的责任和权力8．3．2项目经理的素质和能力要求8．3．3项目经理的挑选和培养8．4项目团队的建设8．4．1项目团队建设流程8．4．2项目团队精神

的培养8．4．3项目团队绩效管理8．4．4项目团队建设需要解决的问题8．5项目沟通管理8．5．1项目沟通的概念8．5．2项目沟通的形式8．5．3项目沟通管理的内容8．5．4项目冲突管理第9章 项目采购与合同管理9．1项目采购9．1．1项目采购概述9．1．2项目采购计划9．2项目招标9．2．1项目招标投标概述9．2．2项目招标的分类9．2．3招标程序9．2．4招标文件9．3项目投标9．3．1投标程序9．3．2投标文件9．3．3开标、评标与授予合同9．4合同管理9．4．1项目合同的类型9．4．2项目合同的主要内容9．4．3项目合同的履行和违约责任9．4．4项目合同的变更、解除与终止9．4．5项目合同纠纷的处置第10章 项目风险管理10．1概述10．1．1风险的基本概念10．1．2项目风险的基本概念10．1．3项目风险管理10．1．4我国项目风险管理存在的问题10．2项目风险的识别10．2．1项目风险识别的重要性及步骤10．2．2项目风险识别所需的信息和依据10．2．3项目风险的识别方法10．2．4项目风险识别的结果10．3项目风险评价10．3．1项目风险评价的内涵10．3．2项目风险评价方法10．3．3项目风险评价结果10．4项目风险的应对措施10．4．1风险应对的含义10．4．2制定项目风险应对措施的主要依据10．4．3项目风险应对的主要措施10．4．4项目风险应对措施制定的结果10．5项目风险监控10．5．1项目风险监控的概念10．5．2项目风险监控的目标和依据10．5．3项目风险监控的步骤与内容10．5．4项目风险监控技术与工具10．6项目的保险10．6．1保险的种类和内容10．6．2保险公司的选择10．6．3办理保险合同10．6．4预防事故和索赔10．7某航空新产品开发的风险管理案例分析10．7．1项目背景10．7．2风险规划10．7．3风险识别10．7．4风险估计10．7．5风险评价10．7．6风险应对10．7．7风险监控第11章 项目管理软件及其应用11．1项目管理软件的发展11．2项目管理软件应用现状11．3项目管理软件的主要功能11．4项目管理软件选择11．5常见的项目管理软件11．5．1综合进度计划管理软件11．5．2合同事务管理与费用控制管理软件参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com