

<<战略决策论>>

图书基本信息

书名：<<战略决策论>>

13位ISBN编号：9787561841556

10位ISBN编号：7561841558

出版时间：2011-9

出版时间：天津大学出版社

作者：李树业

页数：197

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<战略决策论>>

内容概要

本书在对现代战略概念给予界定的基础上，从战略决策的基元、结构、程序、选择、思维品质、方法、执行诸方面对战略决策过程进行了解构分析，构建了一个较为全面的共性战略决策体系，为社会各领域的战略决策提供了共同规律和基础理论。

同时还总结了一些常用的战略决策方法，以便为读者在实际工作中制定出好的战略方案提供参考。

本书可作为战略决策的实际工作者、研究者和咨询工作者的参考书，也可作为高等院校管理科学专业及相关专业学生的参考书。

<<战略决策论>>

书籍目录

第1章 战略决策与管理

- 1.1 管理战略化是组织发展的第一需要
- 1.2 战略与战略决策
- 1.3 战略决策的特点与基本要求
- 1.4 战略决策与组织运作
- 1.5 战略决策的价值取向

第2章 战略决策的基元

- 1.1 组织共识
- 2.2 思想模式
- 2.3 战略决策因子

第3章 战略决策的结构

- 3.1 组织品格
- 3.2 环境因素
- 3.3 运作方程
- 3.4 实力分析
- 3.5 主导联盟素质

第4章 战略决策的程序

- 4.1 战略决策的结构流程
- 4.2 战略决策的系统分析
- 4.3 战略决策的信息解析
- 4.4 战略决策的问题状况
- 4.5 战略决策的目标设计

第5章 战略决策的选择

- 5.1 战略方(预)案与组织战略
- 5.2 战略方案的生成
- 5.3 战略方案优化标准
- 5.4 战略方案的整合

第6章 战略决策的思维品质

- 6.1 战略决策是透析事物本质的特殊思维能力

.....

第7章 战略决策的方法

第8章 战略决策的执行

参考文献

<<战略决策论>>

章节摘录

外部环境带来的挑战性问题主要表现在以下方面。

(1) 竞争的国际化。

经济全球化加快了组织运作的国际化进程，使组织面临的竞争转变成为一种国际化的竞争。

竞争无论是外向国际化（国内竞争国际化）还是内向国际化（国际竞争国内化），竞争者对市场和资源一经占有一定的位置后，便会对组织产生很大的威胁和风险，很难再在国内外市场上与其对手进行竞争。

(2) 政治和法律问题。

政治局势是最不稳定和不确定性的风险来源。

如社会不安全、暴力冲突和恐怖主义等，都会带来严重的威胁，其结果常常导致组织损失资产及现在与未来的利益。

出于保护主义，本国政府会出台一些限制性政策，也会制约或限制组织的一些经营活动或提高经营成本。

政府干预将会使组织在该国市场上与该国内土组织相比处于劣势地位。

同时，若所在国家或地区的法律不健全，缺乏立法或司法的支持，那么组织就会面临许多法律方面的问题及带来的风险。

(3) 管理风险。

国际化运营的组织在国外市场会遇到不可避免的管理差异，即不确定性增大，可控程度降低，进而带来挑战和风险。

其中文化差异对管理造成的挑战最为强烈，因为即使是非常明显的标准化产品，也存在着某种程度的本地化适应性。

(4) 顾客趋向的多元化和国际化。

顾客是市场的主体或主导者，顾客的变化影响和制约着运作，会带来巨大的挑战和风险。

组织运作的国际化就是市场国际化或通向世界市场，因而直接面对的顾客由一个国家的变为多个国家的，出现了顾客的多元化和国际化。

这会给组织带来意想不到的挑战和风险。

B.国内环境形势 影响组织运作的国内环境因素也很多、很广，有政治、经济、科技、资源、文化、市场等，这些因素都会对组织运作产生直接或间接的、暂时或深远的影响。

这些影响对组织发展可能带来是有利的机遇，也可能是带来不利的威胁和风险。

无论何种情境，组织都必须审时度势，洞察环境，主动把握变化形势。

进行战略决策以积极应对。

因此，组织进行战略决策，离不开对国内环境的研究。

对国内环境形势主要从以下几方面进行分析。

(1) 政治与法律因素。

政治、政府、法律因素与组织的运营有着多视角、多层次的关联，依赖程度不断提高，都会形成重要的机会与威胁。

组织必须考虑政治、法律因素变化对战略的制定、实施的影响。

特别是高度依赖政府合同或外贴的组织，政治预测是外部因素分析中最重要的部分。

如国家和政府的路线、方针、政策和法律法规的变化，以及参加大型重要的国际性活动和加入WTO的承诺，都可以显著地影响组织运作活动。

.....

<<战略决策论>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>