第一图书网, tushu007.com

<<政府投资项目企业型代建制实务>>

图书基本信息

书名：<<政府投资项目企业型代建制实务>>

13位ISBN编号：9787561832608

10位ISBN编号：7561832605

出版时间：2010-1

出版时间：天津大学

作者：范道津//杜亚灵

页数：336

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

我国传统的政府投资项目管理模式，如项目法人制、建设指挥部制等，对于调动各方积极性、保证基本建设任务的完成，发挥了积极的作用。
但是，随着社会主义市场经济体制的不断建立和完善，上述项目管理模式中不能适应社会主义市场经济体制的弊端也越来越明显，主要表现在机构设置重复、管理水平低、决策缺乏科学性、政府监控不力等方面。
这类政府投资项目管理模式大都以政府在项目的建设管理活动中既充当运动员，又充当裁判员为基本特征。
有鉴于此，我国开始着手针对政府投资项目管理模式进行改革。
改革的思路之一，就是以市场经济的思维方法构思项目管理组织的模式，按投资多元化、管理社会化、经营市场化建立工程项目管理组织的总体构想，以严格、严密的合同管理为基础，建立统一的工程建设质量保证和风险管理体系，运用市场经济的运作机制实现工程建设项目的社会化管理，实现政府投资管理和项目管理职能的分离。
2004年7月，国务院正式颁布《关于投资体制改革的决定》，明确提出“对非经营性政府投资项目加快推行代建制”。
这使得代建制的试点与实践全面推开，进入了探索与完善并进的关键阶段。
由于我国各地区经济发展状况不同，代建制的具体运行模式也有所不同。
目前基本形成了以深圳为代表的事业型代建和以北京、上海为代表的企业型代建两种主要模式。
其中企业型代建应用更为广泛，也更为复杂。
本书以企业型代建为主要研究对象，首先介绍了英国、日本、新加坡和我国香港地区公共项目建设管理的具体制度，其次从代建人选择、代建项目取费和代建制风险这三个企业型代建制管理模式的关键问题入手，对企业型代建管理制度进行了详细分析，然后结合我国目前与建设项目有关的最新具体规定，对从代建项目决策开始直至代建项目后评价为止的全生命周期代建制具体实施过程进行了详细介绍。
最后结合四川的实践对灾后恢复重建政府投资项目的具体流程进行了介绍。

内容概要

本书共分四大部分，18章。
第一部分是国际公共工程建设管理制度，详细介绍了英国、日本、新加坡、中国香港的公共工程建设管理制度，并详细分析了各国(地区)制度的特点和优劣。
第二部分是我国代建制基本模式中的关键问题，对我国已经开始了代建制试点与推进工作的45个副省级以上地区的代建制模式进行了分析整理，将其分为企业型代建和事业型代建两种基本模式，其中企业型代建又可分为以“北京模式”为代表的政府职能部门作为委托方通过市场选择专业项目管理公司的企业型代建式和以“上海模式”为代表的政府指定投资公司为委托方，再由投资公司选择工程管理公司的企业型代建式。
本书对上述模式进行了详细阐述，并总结出了代建人选择、代建制取费制订等制度设计中的关键问题。
第三部分是代建制运行过程中的关键问题，结合我国的工程建设基本程序，对企业型代建项目在决策阶段、招投标阶段、施工阶段以及竣工验收阶段所面临的关键问题进行分析整理，并提出了相应的改进措施。
第四部分是灾后恢复重建政府投资项目的代建实务，结合四川的实践对灾后恢复重建政府投资项目的代建制实施具体流程进行了介绍。

书籍目录

第一部分 国际公共工程建设管理制度 第1章 英国公共工程建设管理制度 1.1 公共工程与私人工程 1.2 英国公共工程管理制度设计 一、英国公共工程管理制度的变迁 二、政策法规体系 三、英国公共工程管理部门 四、英国政府工程采购框架 1.3 英国公共工程项目管理的具体做法 一、投资决策 二、规划管理 三、工程招标 四、建筑控制 五、对承包商资质的管理 第2章 日本公共工程建设管理制度 2.1 日本公共工程的划分标准及概况 2.2 日本公共工程管理的制度设计 一、公共工程管理部门的设置与分工 二、日本的建筑法规体系 2.3 日本公共工程建设管理的基本做法 一、日本公共工程的管理流程 二、日本公共工程的招标投标制度 三、日本公共工程的造价管理 四、日本公共工程的合同管理 第3章 新加坡公共项目建设管理制度 3.1 新加坡公共项目概况 3.2 新加坡公共部门项目建设管理的制度设计 一、公共部门项目建设管理主体 二、宏观监管体系 3.3 新加坡公共部门项目管理基本做法 一、招投标 二、合同管理 三、其他配套措施 第4章 香港公共工程项目建设管理制度第二部分 我国代建制基本模式中的关键问题 第5章 我国代建制的基本模式 第6章 代建人的选择 第7章 代建项目取费 第8章 企业型代建项目的风险分担第三部分 代建制建设过程中的关键问题 第9章 政府投资建设项目基本建设程序 第10章 代建项目决策 第11章 代建项目前期管理 第12章 代建个同及其管理 第13章 代建项目招投标 第14章 代建项目的工程付款支付 第15章 代建项目施工进度与质量控制 第16章 代建项目竣工验收及决算 第17章 代建项目后评价第四部分 灾后恢复重建政府投资项目的代建实务 第18章 灾后恢复重建政府投资项目的代建实务附录参考文献

章节摘录

（2）英国政府工程项目的采购程序主要包括以下主要步骤。

①初步工作：确定需求－预算审批－法定审批－准备项目纲要。

②咨询任务：准备咨询顾问大纲－准备顾问招标清单－准备顾问招标文件－发布和接受顾问招标文件－评价顾问投标书或建议方案－标后谈判－决定中标顾问－签署咨询协议书－发出正式要求－发出支挣性购买命令－对顾问进行管理。

③工程合同：制订合同技术规程－准备合同招标文件－确定承包商招标清单－发布和接受承包商的投标文件－评估承包商的标书－标后谈判－确定中标承包商一发出正式要求－签订合同－发出支持性购买命令－询问未中标的投标者－进行合同管理。

（3）承包商／咨询工程师的选择任命程序。

根据英国政府工程采购文件的规定，咨询工程师和承包商的选择和任命仍以“物有所值”原则为基础，在选择时要考虑全生命周期成本，而非只是基于最低价格；同时还必须遵循欧盟的政府采购指令的有关规定，其选择程序主要包括发起阶段、选择阶段和授予合同阶段，如图1.2所示。

四、建筑控制　　英国对工程项目的建设管理称为建筑控制（buildingcontr01），包括对设计和施工两方面的管理，管理的依据是由中央政府颁布的《建筑法》等法律法规。

从建设过程来看，建筑控制部门所执行的监督管理工作涉及设计阶段至建设工程竣工阶段。同时，被称为“认可检查员”的私人机构或个人也可执行对项目建设的监督与管理工作。地方政府和“认可检查员”的建筑控制工作具有相同的法律效力，业主可自愿选择其中任一种方式。

1.地方政府的管理监督　　地方政府的建筑控制部门执行建设管理与监督工作程序如下。

（1）业主向地方政府建设管理部门提交设计文件，除“特定建筑”需要提交全套图纸外，“普通建筑”可依业主意愿提交全套图纸或只提交建筑报告。

（2）地方政府建设管理部门依据技术准则对设计文件进行技术审查，审查时间不能长于2个月，审查合格后签发设计许可证。

（3）建筑项目取得了“规划许可”和“设计许可”后，便具备了开工建设的条件。开工前2个工作日须向地方政府报“开工通知”以备案。

……

编辑推荐

《政府投资项目企业型代建制实务》以企业型代建为主要研究对象，首先介绍了英国、日本、新加坡和我国香港地区公共项目建设管理的具体制度，其次从代建人选择、代建项目取费和代建制风险这三个企业型代建制管理模式的关键问题入手，对企业型代建管理制度进行了详细分析，然后结合我国目前与建设项目有关的最新具体规定，对从代建项目决策开始直至代建项目后评价为止的全生命周期代建制具体实施过程进行了详细介绍。
最后结合四川的实践对灾后恢复重建政府投资项目的具体流程进行了介绍。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com