

<<现场管理实务>>

图书基本信息

书名：<<现场管理实务>>

13位ISBN编号：9787561518991

10位ISBN编号：7561518994

出版时间：2002-7

出版时间：厦门大学出版社

作者：韩展初

页数：408

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<现场管理实务>>

### 内容概要

"忙忙碌碌，焦头烂额"已成为不少现场管理者的众生相。

面对中国入世后，多种少量，交期愈来愈短的激烈竞争时代，管理者如何才能理清头绪，掌控现场管理六大目标（PQCDSM）--产量、品质、成本、交期、安全、士气呢？

本书提供了有效的答案。

本书作者韩展初先生有着十几年的丰富现场管理经验，本书可谓是展初先生敞开心扉，将其自身累积十几年的现场管理经验与企业界朋友分享之作。

本书以管理的六大目标（PQCDSM）为主线，将管理者如何充分运用组织的有效资源，在过程中结合部属及众人的智慧与努力，达成组织目标的方法、技巧汇集成有系统的资料。

同时，有鉴于目前许多企业尚不具备系统完善的管理培训条件，中基层干部所掌握的管理技巧大多来自于企业的习惯做法和自身的经验，本书还将给中基层企业管理干部的实务工作、培训指导提供有益参考。

<<现场管理实务>>

作者简介

韩展初顾问，浙江大学毕业，历任：灿坤集团厦门实业股份有限公司，制造部、生管部、品管部主管。

灿坤学院，高级讲师。

现任：厦门福友企业管理顾问有限公司  
资深顾问师，专业讲师。

专长项目：组织人事系统，生产管理系统  
部分指导企业名录：飞利浦照明电子，天通电子股份，嘉利摩托。

## <<现场管理实务>>

### 书籍目录

第一篇 管理总论 一 管理的定义 (一) 管理概念溯源 (二) 管理的定义 二 现场管理的目标 (一) 顾客的需求 (二) 现场管理的目标 (三) 品质目标 (四) 成本目标 (五) 交期目标 (六) 效率目标 (七) 安全目标 (八) 士气目标 三 现场管理的要素 (一) 现场管理的要素 (二) 管理资源、目标与管理项目的关系 四 管理的五大功能 (一) 计划 (二) 组织 (三) 训练 (四) 控制 (五) 调整 五 管理循环 六 现场管理者的工作职责 (一) 工作职责 (二) 工作说明书 (三) 管理者的工作观念 第二篇 管理的核心--人 一 人员之甄选 (一) 人才的重要性 (二) 人才甄选流程 (三) 面试 二 试用之管理 (一) 新进干部的试用管理 (二) 新进员工的试用管理 三 行为态度之改变 四 员工的教育 (一) 员工训练的原则 (二) 员工培训计划 (三) 新进员工的训练 (四) 新进干部的教育 (五) 部属的工作教导 五 没有不好的团队, 只有无能的主管 (一) 现场管理者的教导责任 (二) 现场管理者的学习 第三篇 营造高昂士气的团队 第四篇 如何提高产量、提升效率 第五篇 生产计划与交期管理 第六篇 降低成本与工作改善 第七篇 如何管理品质 第八篇 工业安全管理 第九篇 如何成为出色的现场管理者

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>