

<<2013 全国注册咨询工程师>>

图书基本信息

书名：<<2013 全国注册咨询工程师>>

13位ISBN编号：9787560984445

10位ISBN编号：7560984444

出版时间：2013-1

出版时间：华中科技大学出版社

作者：注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题研究中心 编

页数：122

字数：205000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<2013 全国注册咨询工程师>>

前言

为帮助考生在繁忙的工作和学习期间能更有效地正确领会2013年全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试大纲的精神，掌握考试教材的有关内容，有的放矢地复习、应考，同时也应广大考生的要求，我们组织有关专家根据最新修订的考试大纲，编写了“全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试命题趋势权威试卷”系列丛书。

该系列丛书包括《工程咨询概论》《宏观经济政策与发展规划》《工程项目组织与管理》《项目决策分析与评价》《现代咨询方法与实务》五个分册。

近年来注册咨询工程师（投资）执业资格考试试题具有三个显著特点：一是理论性不断增强；二是试题的综合性增强；三是越来越注重对考生实际应用能力的考查。

准备参加2013年全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试的考生应注意把握重点，重视新考点的复习应对，掌握重要知识点集群的方方面面，弄清相关知识点之间的联系和区别，积累基础知识，提升综合能力。

本丛书的编写理念：把握规律，科学命题；切合考纲，精选试题；抓住重点，各个击破；实战演练，轻省高效。

本丛书的价值所在：真题精髓，一脉相承；热点考点，一望可知；学习秘诀，一练即透；考场决胜，一挥而就。

本丛书根据注册咨询工程师（投资）执业资格考试的最新命题特点，结合考试大纲相关信息，分析预测了2013年注册咨询工程师（投资）执业资格考试的命题趋势；以注册咨询工程师（投资）执业资格考试大纲为依据，以指定教材为基础，侧重于知识、理论的综合运用。

全套试卷力求突出注册咨询工程师（投资）应具备的基本知识和操作技能，内容翔实、具体，具有很强的权威性、适用性和可操作性。

在本丛书的编写过程中，专家们多次审核全书内容，保证了该书的科学性、适用性及权威性。

该书凝结了众多名师对考题的深刻理解，能够帮助考生高屋建瓴地理解历年考题的命题思路和解题方法，同时还帮助考生避开考试中设置的陷阱，成为考场上的优胜者。

本丛书是在作者团队的通力合作下完成的，若能对广大考生顺利通过执业资格考试有所帮助，我们将感到莫大的欣慰。

祝所有参加注册咨询工程师（投资）执业资格考试的考生通过努力学习取得优异成绩，成为合格的注册咨询工程师（投资）。

为了配合考生的复习备考，我们配备了专家答疑团队，开通了答疑QQ（2438664150）与网站（www.wvbedu.com），以便随时答复考生所提问题。

由于编写时间和水平有限，书中难免有疏漏和不当之处，敬请广大读者批评指正。

编者 2012年11月

<<2013 全国注册咨询工程师>>

内容概要

《工程项目组织与管理》是“全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试命题趋势权威试卷”系列丛书之一。

《工程项目组织与管理》在编写过程中始终以把握命题规律科学命题、切合考试大纲精选试题、抓住重点提炼考试要点为理念，力求编写出具有权威性、适用性和可操作性的辅导书。

《工程项目组织与管理》可帮助考生深刻理解教材，理顺命题规律，扩展解题思路，使考生轻松通过考试。

《工程项目组织与管理》适合于参加全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试的考生使用。

<<2013 全国注册咨询工程师>>

书籍目录

命题涉及知识点及重要考点清单

- 2012年度全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试工程项目组织与管理试卷
- 2012年度全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试工程项目组织与管理试卷参考答案
- 2011年度全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试工程项目组织与管理试卷
- 2011年度全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试工程项目组织与管理试卷参考答案
- 2010年度全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试工程项目组织与管理试卷
- 2010年度全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试工程项目组织与管理试卷参考答案
- 2009年度全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试工程项目组织与管理试卷
- 2009年度全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试工程项目组织与管理试卷参考答案
- 命题趋势权威试卷(一)
- 命题趋势权威试卷(一)参考答案
- 命题趋势权威试卷(二)
- 命题趋势权威试卷(二)参考答案
- 命题趋势权威试卷(三)
- 命题趋势权威试卷(三)参考答案
- 命题趋势权威试卷(四)
- 命题趋势权威试卷(四)参考答案
- 命题趋势权威试卷(五)
- 命题趋势权威试卷(五)参考答案
- 命题趋势权威试卷(六)
- 命题趋势权威试卷(六)参考答案

<<2013 全国注册咨询工程师>>

章节摘录

2012年度全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试工程项目组织与管理试卷 一、单项选择题（共60题，每题1分。

每题的备选项中，只有1个最符合题意） 1 每个工程项目都有确定的起点和终点，这是指工程项目的（ ）特征。

A 唯一性 B 一次性 C 目的性 D 同一性 2 工程项目准备阶段的工作不包括（ ）。

A 进行可行性研究 B 编制项目概算 C 进行工程设计 D 签订承包合同 3 国际标准化组织与国际咨询工程师联合会均推荐采用的项目过程管理方法是（ ）。

A 计划—实施—检查—处理 B 计划—指挥—监督—检查 C 指挥—监督—运转—协调 D 计划—沟通—指挥—协调 4 实行核准制的工程项目，项目业主应做的工作主要包括： 向建设主管部门申请办理开工手续； 向规划和国土主管部门申请办理规划和用地手续； 向规划和国土主管部门申请办理规划用地预审； 向发展改革部门申请核准项目申请报告。

已确定的实施顺序是（ ）。

A — — — B — — — C — — — D — — — 5 某地方政府

投资项目的总投资为6000万元，其中中央预算内投资补助3100万元。

该项目的（ ）应由国家发展和改革委员会审批。

A 项目建议书 B 可行性研究报告 C 技术设计方案 D 竣工验收报告 6 总投资4000万美元的限制类外商投资项目应由（ ）核准。

A 地级发展改革部门 B 地级人民政府 C 省级发展改革部门 D 县级人民政府 7 关于中央政府对特定领域项目给予投资补助或贷款贴息的说法，正确的是（ ）。

A 项目如享受投资补助应偿还利息 B 项目不能同时享受投资补助和利息补贴 C 项目可按批准的贴息额度直接领取建设资金 D 在贴息额度内，项目按实际使用贷款产生利息的数额享受补贴 8 某地方企业拟投资28000万美元在境外开发资源，该项目应由（ ）核准。

A 县级发展改革部门 B 国家发展和改革委员会 C 省级发展改革部门 D 地级发展改革部门 9 根据《规划环境影响评价条例》，有关部门编制的综合性规划应包括（ ）。

A 环境影响篇章或说明 B 环境影响报告书 C 环境影响报告表 D 环境影响登记表 10 工程项目竣工验收申请报告的提交方是（ ）。

A 项目业主 B 咨询工程师 C 工程承包商 D 项目使用人 11 根据《项目申请报告通用文本》，拟建项目对风景名胜的影响分析属于（ ）。

A 生态环境保护措施分析 B 生态环境影响分析 C 地质灾害影响分析 D 特殊环境影响分析

12 咨询项目委托方对咨询任务的要求通常体现在（ ）中。

A 工作分解结构 B 项目建议书 C 项目工作大纲 D 招标邀请书 13 制订工程项目综合管理计划的步骤主要包括： 将项目范围分为各工作包； 定义工程项目目标； 安排资源供给计划和费用控制计划； 安排协调一致的进度计划。

正确的实施顺序是（ ）。

A — — — B — — — C — — — D — — — 14 用赢得值法

进行费用、进度的综合分析时，需要的基本参数不包括（ ）。

A 计划工作预算费用 B 已完工作实际费用 C 已完工作预算费用 D 全部工作结算费用 15 用赢得值法进行费用、进度综合分析时，若进度偏差大于0，则工程项目绩效评价的结论是（ ）。

A 进度比计划滞后 B 进度按计划进行 C 进度比计划提前 D 无法判断当前绩效 16 关于工程项目沟通管理的说法，错误的是（ ）。

A 沟通是工程项目管理的重要内容 B 沟通会因各种干扰形成沟通障碍 C 沟通按沟通范围可分为内部沟通和外部沟通 D 沟通按信息流向可分为双向沟通和单向沟通 17 工程项目范围管理的内容不包括（ ）。

A 范围界定 B 范围确认 C 范围控制 D 范围评估 18 工程项目范围确认是（ ）的过程。

A 委托方重新定义可交付成果 B 各相关方研究确定交付成果 C 委托方正式接收可交付成果 D

<<2013 全国注册咨询工程师>>

- 合同双方商定可交付成果 19 下列项目相关方中，不能对工程项目工程范围提出变更请求的是（ ）。
- A 项目贷款方 B 项目承包商 C 咨询工程师 D 项目业主 20 根据世界银行咨询服务合同标准文本，复杂的咨询服务采购一般采用（ ）方式。
- A 总价计价 B 基于时间计价 C 单价计价 D 成本加酬金计价 21 通常情况下，最高层管理人员和基层管理人员的管理幅度分别以（ ）为宜。
- A 3~5人和8~10人 B 4~8人和8~15人 C 3~5人和6~8人 D 2~5人和5~7人 22 某公司为降低组织运营成本，应采取（ ）的方法。
- A 减少管理幅度、增加管理层次 B 减少管理层次、增加管理幅度 C 增加管理幅度、增加管理层次 D 减少管理层次、减少管理幅度 23 通常情况下，工程项目管理组织体系包括项目的（ ）两个子系统。
- A 内部和外部 B 目标和任务 C 过程和结果 D 直接管理和服务支持 24 矩阵式组织结构的缺点不包括（ ）。
- A 项目管理权力平衡协调任务重 B 项目成员将接受多头领导 C 信息回路比较复杂 D 团队工作目标不明确 25 为使团队成员对其工作有明确的了解和把握，应对工作进行必要的说明，这在项目人力资源管理中称为（ ）。
- A 角色和职责安排 B 人员配备计划 C 人际关系界面 D 工作描述 26 能够清晰反映团队成员与项目相关的所有活动和同每项活动相关的所有人员的管理工具是（ ）。
- A 组织分解结构图 B 责任分配矩阵 C 资源分解结构图 D 角色—职责—职权表 27 对工程项目团队完成工作的进度与费用进行跟踪检查时，常用的管理工具是（ ）。
- A 直方图与决策树 B 横道图与网络图 C 网络图与鱼刺图 D 横道图与决策树 28 在编制工程项目技术建议书时就确定了项目团队的部分人员，这种吸纳人员的方式称为（ ）。
- A 内部招聘 B 外部招聘 C 商谈 D 预安排 29 评标时按事先公布的标准对所有投标文件进行评审，这属于招标投标要求遵循的（ ）原则。
- A 公开 B 公正 C 公平 D 诚实信用 30 关于招标代理机构的说法，错误的是（ ）。
- A 招标代理机构与国家机关不得存在利益关系 B 招标代理机构必须具备相应的招标代理资格 C 招标代理机构专家库人员不能进入项目评标委员会 D 未经招标人同意不得转让招标代理业务 31 根据《工程建设项目招标范围和规模标准规定》，（ ）不属于使用国际组织或外国政府资金的项目。
- A 使用国家对外借款的项目 B 使用外国政府贷款的项目 C 使用国际组织援助资金的项目 D 使用世界银行贷款的项目 32 按照货物招标的一般规定，货物招标文件中“投标人须知”的内容应包括（ ）。
- A 合同主要条款 B 投标文件格式 C 报价有效期 D 评标标准和方法 33 合同任何一方不得把自己的意志强加于另一方，这是合同管理的（ ）原则的要求。
- A 诚实信用 B 平等自愿 C 等价有偿 D 公平公正 34 关于FIDIC施工合同条件中合同担保的说法，正确的是（ ）。
- A 承包商接受预付款前可以不提供预付款担保 B 履约保函为无条件担保形式 C 履约保函有效期到工程师颁发工程接受证书时为止 D 通用条件中明确规定了5种业主可凭履约保函索赔的情形 35 关于FIDIC指定分包商的说法，正确的是（ ）。
- A 指定分包商可由工程师选定 B 指定分包商应与业主签订合同 C 指定分包商不能提供工程技术服务 D 承包商不负责指定分包商的监管 36 根据《标准施工招标文件》（2007年版），合同文件主要包括： 投标函及附录； 合同协议书； 中标通知书； 通用合同条款； 专用合同条款。正确的优先解释顺序是（ ）。
- A — — — — B — — — — C — — — — D — — — —
- 37 根据《标准施工招标文件》（2007年版），承包人的义务应包括（ ）。
- A 发出开工通知 B 设计临时设施 C 组织竣工验收 D 进行设计交底 38 关于货物采购合同中违约责任的说法，正确的是（ ）。

<<2013 全国注册咨询工程师>>

A 供货人提前交货无需承担购货人发生的代保管费 B 购货人中途退货应承担由此导致供货人发生的费用 C 因包装不符合规定造成货物损坏的, 供货人无需支付违约金 D 自提货物购货人按约提货未提到的, 应自行承担发生的费用 39 FIDIC 施工合同条件下, 承包商可以同时索赔工期、成本和利润的情况是 ()。

A 业主终止合同 B 现场发现有价值的文物 C 出现不利的现场条件 D 工程师指令错误 40 业主向承包商索赔, 在确定误期赔偿费的费率时一般不考虑 ()。

A 咨询工程师的盈利损失 B 误期引起的贷款利息增加 C 业主的盈利损失 D 误期引起的监理费用增加 41 某工程双代号网络计划如下图所示, 其中关键线路有 () 条。

A 2B 3 C 4D 5 42 关于双代号时标网络计划的说法, 错误的是 ()。

A 实箭线的水平投影长度表示该工作的持续时间 B 波形线表示工作与其紧后工作之间的时间间隔 C 时标网络计划宜按各项工作的最晚开始时间编制 D 双代号时标网络计划以水平时间坐标为尺度进行绘制 43 编制工程项目费用计划就是将总费用根据 () 分配到各工作单元上去。

A 投资估算 B 各项工作所需时间 C 设计概算 D 工作分解结构 44 工程项目铺底流动资金一般按流动资金的 () 计算。

A 10% B 20% C 30% D 40% 45 工程项目措施费中的二次搬运费是指因 () 等特殊情况下发生的二次搬运用费。

A 材料数量大 B 施工场地狭小 C 在施工现场加工材料 D 现场文明施工要求 46 《建设工程工程量清单计价规范》(GB50500—2008), 将环境保护费、文明施工费、安全施工费、临时设施费合并称为 ()。

A 环境文明施工费 B 环保安全施工费 C 环保、安全文明施工费 D 安全文明施工费 47 在工程项目投资建设各阶段中, 资源消耗量最大的是项目 () 阶段。

A 决策 B 准备 C 实施 D 竣工 48 根据《建设工程工程量清单计价规范》(GB50500—2008), 清单项目单价中不包括 ()。

A 措施费、规费和税金 B 企业管理费、规费和税金 C 措施费、规费、利润和税金 D 措施费、企业管理费、规费、利润和税金 49 工程项目费用计划的编制依据包括 ()。

A 工程决算 B 费用估算 C 时间费用累计曲线 D 工程标底 50 某公共建筑物的直接工程费为 3500 万元, 措施费为直接工程费的 5%, 间接费为直接费的 10%, 利润为直接费和间接费的 5%, 税金按规定计取, 税率取 3.41%, 则该工程的建筑安装工程造价为 () 万元。

A 4168.7 B 4259.5 C 4327.4 D 4389.4

<<2013 全国注册咨询工程师>>

编辑推荐

- 1.《工程项目组织与管理》严格按照2013年全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试大纲的要求编写，将大纲涉及知识点和重要考点列成清单，一目了然，便于考生对照复习，了解考试重点。
- 2.《工程项目组织与管理》提供4年历年真题及解析，能帮助考生迅速熟悉考试题型、掌握命题规律、提高解题能力，达到事半功倍的复习效果。
- 3.《工程项目组织与管理》分析预测了2013年咨询工程师（投资）执业资格考试的命题趋势，能巩固加强考生对考点的掌握、顺利过关。
- 4.开通作者答疑QQ，配合读者的复习备考，随时为考生答疑解惑。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>