

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787560961965

10位ISBN编号：7560961967

出版时间：2010-8

出版单位：华中科技大学出版社

作者：刘亚丽 编

页数：233

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;工程项目管理&gt;&gt;

## 前言

人类活动可以分为两大类：一类是重复性的常规活动，多表现为流水线式的非创新活动；另一类是偶发性的一次性活动，常表现为项目式的创新活动。

明茨伯格认为，未来企业中常规化、重复性的生产经营留给人的创新空间越来越小，更多地留给计算机等；而人更多地从事非常规、一次性的活动，企业竞争力也将主要取决于非常规性活动的效果。

项目是在一定约束条件下具有特定目标的一次性活动。

项目活动是非常规、一次性的，项目管理则是项目活动的主体。

如此联系起来就不难理解世界性“项目管理热”的现象了。

“21世纪是项目管理的世纪”“项目管理是新世纪管理者的首选职业”等说法也就不觉得有吹牛之嫌了。

近十几年来，我国的项目管理也越来越引起人们的重视，项目管理教育在许多工程技术和工程管理领域中得到普及。

它不仅是一个研究方向、一门学科，而且已成为一个专业、一种社会职业。

在监理工程师、建造师、造价工程师、咨询工程师等执业资格考试中都包括了工程项目管理的内容。

本书吸纳了国内外项目管理的新理论、新方法，结合我国工程项目的管理实践，充分考虑高职高专教学目标和教学特点，以《建设工程项目管理规范》（GB/T50326-2006）为基础，主要从项目承包人的角度，围绕项目的核心内容展开论述。

全书重点突出、兼顾一般、理论够用、强化实践。

适用于本、专科土木工程类的工程管理、工程造价、工程技术、工程监理等专业，以及从事工程管理的各类技术管理人员学习使用。

全书分4篇共10章。

刘亚丽完成全书的整体构思、统稿、定稿及第1、2章及第10章部分案例的撰写任务，刘惠茹编写第7、8章及部分案例，聂顺利编写第3、6章及部分案例，唐英千编写第4、5、9章。

本书的成功出版，是全体参编老师共同努力的结果，是华中科技大学出版社大力支持和帮助的结果。

此外，本书还借鉴了国内外许多同行专家的研究成果，谨在此致以衷心的感谢！

由于编者水平所限，不足之处在所难免，恳请广大读者批评指正。

## <<工程项目管理>>

### 内容概要

本书吸纳了国内外项目管理的新理论、新方法，结合我国工程项目的管理实践，充分考虑高职高专教学目标和教学特点，以《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326 ~ 2006)为基础，主要从项目承包人的角度，围绕项目的核心内容展开论述。

全书重点突出、兼顾一般、理论够用、强化实践。

适用于本、专科土木工程类的工程管理、工程造价、工程技术、工程监理等专业，以及从事工程管理的各类技术管理人员学习使用。

## &lt;&lt;工程项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第1篇 工程项目管理系统 第1章 项目和项目管理 【知识点及学习要求】 1.1 项目 1.2 项目管理  
1.3 工程项目管理 第2章 项目管理知识体系 【知识点及学习要求】 2.1 PMI项目管理知识体系 2.2  
IPMA项目管理知识体系 2.3 C-PMBOK中国项目管理知识体系 2.4 项目管理知识体系主要内容 第3  
章 项目范围管理 【知识点及学习要求】 3.1 项目范围管理的含义 3.2 项目范围界定及WBS应用  
3.3 项目范围变更及控制第2篇 项目管理组织与规划 第4章 项目管理组织 【知识点及学习要求】  
4.1 工程项目组织 4.2 项目经理部 4.3 项目经理 第5章 项目管理规划 【知识点及学习要求】 5.1  
项目管理规划的概念及分类 5.2 项目管理规划的内容 5.3 工程项目管理规划的作用 5.4 项目管理规  
划编制第3篇 工程项目核心目标管理 第6章 工程项目进度管理 【知识点及学习要求】 6.1 进度管理  
概述 6.2 进度计划 6.3 进度计划执行 6.4 进度控制 第7章 工程项目成本管理 【知识点及学习要求  
】 7.1 工程项目成本管理概述 7.2 成本计划 7.3 成本控制 7.4 成本分析 第8章 工程项目质量管理  
【知识点及学习要求】 8.1 工程项目质量管理概述 8.2 质量计划 8.3 质量控制 8.4 质量验收 8.5  
ISO质量管理体系简介 第9章 项目合同管理 【知识点及学习要求】 9.1 合同基础 9.2 工程项目合  
同概述 9.3 工程项目施工合同订立 9.4 工程项目合同实施的管理 9.5 合同变更管理 9.6 工程索赔  
第4篇 项目管理实践 第10章 案例分析 【知识点及学习要求】 10.1 建立WBS案例 10.2 进度计划与  
成本计划编制案例 10.3 成本控制案例 10.4 进度与成本综合控制案例 10.5 案例分析参考答案 附录  
建设工程项目管理规范(GB/T 50326-2006) 参考文献

## 章节摘录

2) 隐蔽工程验收 隐蔽工程验收是指将被其后续工程施工所隐蔽的分项分部工程, 在隐蔽前所进行的检查验收。它是对一些已完分项分部工程质量的最后一道检查, 由于检查对象就要被其他工程覆盖, 给以后的检查整改造成障碍, 故显得尤为重要。其程序有以下方面。

(1) 隐蔽工程施工完毕, 承包单位按有关技术规程、规范、施工图纸先进行自检, 自检合格后, 附上相应的隐蔽工程检查记录及有关材料证明、试验报告、复试报告等, 报送项目监理机构。

(2) 监理工程师收到报验申请后, 首先对质量证明资料进行审查, 并在合同规定的时间内到现场核查, 承包单位的专职质检员及相关施工人员应随同一起到现场。

(3) 经现场检查, 如符合质量要求, 监理工程师在检查记录上签字确认, 准予承包单位隐蔽、覆盖, 进入下一道工序施工。如不合格, 监理工程师签发“不合格项目通知”, 指令承包单位整改, 整改后自检合格再报监理工程师复查。

3) 工序交接验收 工序交接验收是指作业活动中一种必要的技术停顿、作业方式的转换及作业活动效果的中间确认。

上道工序应满足下道工序的施工条件和要求, 相关专业工序之间也是如此。

通过工序间的交接验收, 使各工序间和相关专业工程之间形成一个有机整体。

4) 不合格品的处理 上道工序不合格, 不准进入下道工序施工; 不合格的材料、构配件、半成品不准进入施工现场且不允许使用; 已经进场的不合格品应及时做出标识、记录, 指定专人看管, 避免用错, 并限期清除出现场; 不合格的工序或工程产品, 不予计量。

5) 成品保护 成品保护是指在施工过程中, 有些分项工程已经完成, 而其他一些分项工程尚在施工; 或者是在其分项工程施工过程中, 某些部位已完成, 而其他部位正在施工。在这种情况下, 承包单位必须负责对已完成部分采取妥善措施予以保护, 以免因成品缺乏保护或保护不善而造成操作损坏或污染, 影响工程整体质量。

成品保护的一般措施有如下几点。

(1) 防护, 即针对被保护对象的特点采取各种防护的措施。

如对于进出口台阶可垫砖或方木搭脚手板供人通过的方法来保护台阶。

(2) 包裹, 即将被保护物包裹起来, 以防损伤或污染。

例如, 对镶面大理石柱可用立板包裹捆扎保护; 铝合金门窗可用塑料布包扎保护等。

(3) 覆盖, 即用表面覆盖的办法防止堵塞或损伤。

例如, 对落水口排水管安装后可以覆盖, 以防止异物落入而被堵塞; 地面可用锯末覆盖以防止喷浆污染等。

(4) 封闭, 即采取局部封闭的办法进行保护。

如垃圾道完成后, 可将其进口封闭起来, 以防止建筑垃圾堵塞通道。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>