

<<土木工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<土木工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787560843445

10位ISBN编号：7560843441

出版时间：2010-6

出版时间：同济大学出版社

作者：徐伟 等著

页数：350

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;土木工程项目管理&gt;&gt;

## 前言

近年来,随着建设体制改革的深入发展以及国家方针、政策、法规的不断完善,建设领域对工程项目管理的要求越来越高,工程项目当事人能否对工程建设全过程实现现代化的管理已显得越来越重要,其具体体现为工程项目管理理论、方法、手段的科学化,管理人员的社会化和专业化,管理工作的标准化和规范法,并呈国际化趋势。

编写本书的目的是使从事土木工程的工程技术人员在工程项目管理中,学会进行全方位、全过程的科学管理和合理协调,建立管理项目的知识体系和掌握应用管理知识解决实际问题的技能,提高从事土木工程项目管理的水平。

本书共分9章。

第1章阐述了项目管理的基本概念、理论及主体形式;第2章至第4章着重阐述了工程项目进度、质量和投资三大控制;第5章介绍了工程项目合同管理;第6章针对工程招标投标进行了阐述;第7章介绍了工程项目相关法律法规;第8章介绍了工程项目的安全与环境管理;第9章主要阐述了建设单位与施工单位项目管理的差别。

本书由徐伟、吴加云、邹建文主编,参加本书编写的人员还有:徐蓉、吕茫茫、席永慧、马锦明、王旭峰、胡晓依、梁穉稼、刘海、李建伟、孙仓龙、徐赞云、李靖祺、陈希、申青峰、左玉柱、王建丰、冯俊、邹丽、郭志鑫、周广柱。

各章的主要编写者是:第1章由吴加云、徐伟、孙仓龙、吕茫茫、李靖祺编写;第2章由徐伟、李建伟、马锦明、徐蓉、吴加云、申青峰编写;第3章由吴加云、徐伟、徐赞云、席永慧编写;第4章由徐伟、邹建文、周广柱、王旭峰编写;第5章由徐伟、梁穉稼、邹建文、邹丽编写;第6章由邹建文、徐伟、陈希、胡晓依编写;第7章由孙仓龙、徐伟、吴加云、李靖祺编写;第8章由王建丰、徐伟、郭志鑫编写;第9章由冯俊、徐伟、刘海、邹建文编写。

全书最后由徐伟、吴加云、邹建文统一审校加工。

本书可作为高等院校土木工程类专业学生的教材,也可作为建设领域的工程技术管理人员学习和工作的参考书。

由于时间仓促、水平有限,本书难免会有不足之处,恳请读者批评指正。

## <<土木工程项目管理>>

### 内容概要

依据相关理论、法规，结合土木工程项目实际编写，主要涉及土木工程项目管理及工程项目进度控制、工程项目质量控制、工程项目成本控制、工程项目合同管理、工程项目招标投标、工程项目相关法律法规等内容。

《土木工程项目管理》适合作为高等院校土木工程类专业学生的教材，也可以供本专业工程技术人员参考。

## <<土木工程项目管理>>

### 书籍目录

前言1 项目管理概论1.1 项目管理概述1.2 工程项目管理概述1.3 工程项目承发包模式1.4 工程项目管理的组织2 工程项目进度控制2.1 进度控制概述2.2 进度计划实施中的监测与调整2.3 工程项目施工前的进度控制2.4 工程项目施工阶段的进度控制2.5 工程项目物资供应(资源)的进度控制3 工程项目质量控制3.1 概述3.2 质量控制基准和质量体系3.3 工程项目规划阶段质量控制3.4 工程项目设计阶段的质量控制3.5 工程项目施工阶段的质量控制3.6 工程质量评定及竣工验收3.7 工程质量事故的处理4 工程项目造价控制4.1 概述4.2 设计阶段的造价控制4.3 施工招标投标阶段的造价控制4.4 施工阶段的造价控制4.5 竣工阶段的造价控制5 工程项目合同管理5.1 建设工程合同管理概述5.2 建设工程委托监理合同管理5.3 建设工程勘察、设计合同管理5.4 建设工程施工合同管理5.5 建设工程采购合同管理6 工程项目招标投标6.1 概述6.2 材料和设备供应的招标与投标6.3 勘察、设计的委托和承接6.4 工程项目施工招标6.5 工程项目施工投标6.6 招标投标的代理7 工程项目相关法律法规7.1 工程建设管理涉及的法律制度7.2 合同法律基础7.3 FIDIC合同条件7.4 国际金融组织的施工合同条件8 工程项目的安全与环境管理8.1 建筑安全生产管理8.2 建筑安全技术措施8.3 工程项目环境保护9 建设单位与施工单位项目管理9.1 项目立项决策阶段9.2 项目实施阶段9.3 项目评价阶段参考文献

## &lt;&lt;土木工程项目管理&gt;&gt;

## 章节摘录

业主方要根据项目的生产工艺特性和国家有关标准、规范提出项目质量总目标，经过项目决策阶段的可行性研究及项目评估，在多方案论证比较及优化的基础上，最终通过设计任务书明确规定出项目的质量水平及标准，作为业主方质量控制系统的目标。

工程发包后，工程承包合同（总承包合同、设计合同、施工合同）上明确地反映出设计任务书所确立的质量目标，并且详细规定出设计、采购、施工等的质量要求和标准。

承包方则以工程承包合同为基本依据，逐级分解目标以形成承包方在合同环境下的项目质量保证体系的各级质量目标。

项目质量目标的分解主要从两个角度展开：（1）从时间角度展开，实现全过程的控制。通过目标开展，把整个项目所要达到的产品质量要求与总体施工计划联系在一起，按照施工进度要求，分解质量目标，明确什么时候达到什么样的质量标准，达到什么样的质量目标。同时，在一些工程关键时期建立质量目标考核点，以便考核质量目标的完成情况。

（2）从空间角度展开，实现全方位和全员的质量目标管理。通过目标展开，把质量目标分解到项目实施的各方面，包括项目的各专业部门、各专业队、各作业组、各工序和各岗位，以全面落实质量目标。

2.编制工程项目建设质量计划 无论是业主方的项目质量监控系统，还是承包方的项目质量保证体系，都应有可行的质量计划。

质量计划应根据企业的质量手册和项目质量目标来编制。

工程项目质量计划可以按工作环节划分为总体质量计划和设计质量计划、采购质量计划、施工质量计划、试车质量计划、试验检验质量计划、生产准备质量计划、建成后服务质量计划等分阶段计划。

工程项目质量计划也可以按内容分为质量工作计划和质量成本计划。

质量工作计划主要包括：质量目标的具体描述和定量描述；项目建设质量形成的各工作环节的责任、权限的明确和分配；采用的特定程序、方法和工作指导书；重要工序（工作）的试验、检验、验证和审核大纲；质量计划修订程序；为达到质量目标所采取的其他措施。

质量成本计划是规定最佳质量成本水平的费用计划，是开展质量成本管理的基准。

质量成本分为运行质量成本和外部质量保证成本。

运行质量成本是指为运行质量体系达到和保持规定的质量水平所支付的费用，包括预防成本、鉴定成本、内部损失成本和外部损失成本。

（1）预防成本，是指为预防故障所支付的费用。

鉴定成本是指为评定工程是否具有规定的质量而进行试验、检验和检查所支付的费用。

（2）内部损失成本，是指交付前因工程未能满足规定的质量要求所造成的损失。

（3）外部损失成本，是指交付后因工程不能满足规定的质量要求所造成的损失，也即保修成本。

外部质量保证成本是指依据合同要求向顾客提供所需要的客观证据所支付的费用，包括特殊的和附加的质量保证措施、程序、数据、证实试验和评定费用。

<<土木工程项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>