第一图书网, tushu007.com

<<红烧肉一样的项目管理>>

图书基本信息

书名：<<红烧肉一样的项目管理>>

13位ISBN编号：9787550215924

10位ISBN编号：7550215928

出版时间：2013-7

出版时间：北京联合出版公司

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

项目管理，越简单越好用　认识小友云倩，是缘于一个咨询项目。
2010年春夏之交，在美丽的南海之滨，那紧张、艰苦却不失愉快的三个月至今仍令人回味。
尤其是在为客户赢得了国际声誉后，更让项目组的所有组员很有成就感。
也正是通过这个项目，让我了解了这样一个看起来身材娇小、面容年轻，但项目管理功力深厚、文字水平颇高的年轻同行(其实两三年前我还听过她的讲座，可能由于听众较多，她已经完全不记得我了)。
在整个项目期间，她跟我们几个男人一起早出晚归、加班熬夜，不但毫无怨言，反而主动承担了很多工作，让我这个项目组组长非常感动。
后来我又找她合作过几次，成为不常联系的忘年交。
　当接到云倩邀请我为这本书写推荐序时，我确实有过一丝犹豫：一来手头事情比较繁杂，怕不能及时交付；二来许久不动笔，多少有些生疏了……坦率地讲，犹豫的最主要原因还是觉得两人的经历、背景和知识结构差别比较大，担心说不到点子上。
但在她的一再坚持下，我也就勉为其难地接受了。
　一口气读完全书，多少有些出乎我的意料：书中没有多么优雅隽永的词汇(云倩的文字我已经见识过了，不愧是中文系科班出身)，也没有讲出多么深奥的理论、提出多么新鲜的见解；恰恰相反，这是一本真正意义上的项目管理“普及书”！
为了满足这个目标，她放弃了目前市场上项目管理专著普遍采用的讲求系统、全面、专业、引经据典的写作手法，而是以相对简单的“年会项目”为纲，串连了项目管理最基本的概念、理念和工具、技术，并联了若干人物，有知识、有范例、有故事、有感想，甚至有人物性格！
真是很有意思！
　合上书稿后，深感获益匪浅。
以学院派的观点看，这本书也许不够“专业”，讲得实在很浅！
但既然本书的定位在于向职场新人普及项目管理相关知识，我觉得这种架构和文风既别出心裁，又引人入胜，更合乎目前在年轻人中盛行的“快餐式消费”。
更何况，由浅入深易、深入浅出难，能把项目管理这么复杂的学科讲得如此清晰而简洁，本身就需要很深的知识功底，这，也是一种不可多得的创新！
　现在，一闭上眼睛，朱笑笑、伏龙腾、李鄂生等人物就一个个浮现在我的脑海中，若干经典场景如电视剧照般历历在目。
甚至，本书的开放式结尾还让我有点儿牵肠挂肚：朱笑笑接受新邀约了吗，梅胜男真会离开吗，安为善和张丽娜又将何去何从……但眼下，我决定不管他们了，先去吃我最爱的红烧肉，饱餐一顿！
　首信公司名誉董事长，北京项目管理协会副会长兼秘书长，　世界创新研究院常务副院长　陈信祥

第一图书网, tushu007.com

内容概要

以故事为形势的项目管理说明书。

作者简介

云倩，工商管理硕士，项目管理职业讲师，PMP考前培训师。
从业于传媒、IT和培训三大行业，具有十余年管理经验。
在项目管理方面，是IPMA国际项目卓越大奖评估师、项目管理国家标准制订专家团队成员、奥组委特约项目管理培训师，是国内屈指可数的同时拥有PMP、IPMP和PRINCE2三大项目管理国际认证证书的专家；创新管理方面，是国内首批CIP和CCIO双证持有者。
　授课方向包括：项目管理，如PMP考前培训、成功的项目管理；硬技能，如投资与财务管理基础、风险分析与决策；软技能，如从技术专家到管理精英、沟通与冲突管理；等等。
　主要著作：《潮流——如何全面认识现代项目管理》《软件质量工程师手册——基于ISO9000的软件质量管理》等。

<<红烧肉一样的项目管理>>

书籍目录

推荐序 项目管理，越简单越好用前言 项目管理像做红烧肉一样简单第1章 立项与启动——年会也是一个项目01 项目立项——又是一年年会时02 项目启动——怎么还是我03 项目章程——梅总的邮件04 项目经理的职责——为什么要负这么多责任05 可交付成果——什么叫项目成功06 项目目标——拿数据说话第2章 项目规划——做红烧肉也要有计划01 管理经验与项目环境——做项目就像炖锅红烧肉02 项目生命周期——做红烧肉也得提前规划03 项目计划的逻辑——红烧肉项目计划就是5W1H04 项目计划的结构——项目之法也是一整套第3章 需求管理——筛选干系人的需求01 什么是干系人——谁是“大家”02 发起人VS项目负责人——谁是真正的老板03 客户VS用户——二者有啥区别04 识别干系人——一个项目竟牵涉这么多人05 什么是需求——没说出来的更重要06 干系人排序——不可能让所有人都满意07 需求分析——把相同的需求合并第4章 规划沟通——沟通也要提前计划01 什么是沟通——不仅要沟，还要通02 项目沟通计划——老总只做选择题03 干系人的信息需求——不是问得越详细越好04 项目状态报告——要及时更新第5章 产品分析——明确项目各环节的工作01 产品分解图——管项目和做项目是两码事02 产品流程图——理顺各环节第6章 规划质量——有管理才有质量01 什么是质量——为何宁可排长队也要吃海底捞02 质量指标——质量的本质是适用03 质量成本——天下没有免费的午餐04 质量计划——质量是计划出来的第7章 规划采购——弄清楚想要什么01 项目采购管理计划——让专业的人做专业的事02 明确采购需求——大主意还得自己拿第8章 规划范围——先划定一个范围标准01 什么是范围——明确要做哪些工作02 工作分解结构——项目是一棵树03 任务编码——什么都需要有个“身份证”04 责任分配矩阵——让责任人各负其责第9章 规划进度——项目进度由什么决定01 项目进度——领导的支持是最大的资源02 网络图——做事要有清晰的逻辑03 资源日历——信任是双向的，要懂得授权04 关键路径——抓住项目时间管理的重点第10章 规划成本——每个项目都有成本的基线01 全生命周期成本——换个人的隐性成本竟然这么高02 主要成本类别——到底该不该留学03 成本基线——要清楚在什么时间、花多少钱第11章 规划风险管理——无论做什么事，总伴随风险01 风险和风险管理计划——可以刺激，但不要惊险02 风险识别与评估——向唐太宗借三面镜子03 风险应对计划——大事化小，小事化了第12章 管理变更——计划不是一成不变的01 变更时间与流程——变更是项目的常态02 基线与允差——目标值要模糊一点儿03 项目约束条件——多快好省要不得04 项目优化——时间是海绵里的水05 配置管理——更新要及时第13章 项目实施——意外在所难免01 项目辞典——项目的牵扯面儿真大02 合同管理——这个合同是无效的03 质量保证——当一回神秘顾客第14章 项目监控——自己要监控自己01 闭环管理——PDCA循环为质量管理导航02 风险监控——必须贯穿项目整个生命周期第15章 阶段/项目收尾——一件事做完了，总要有个说法01 阶段审核——没时间永远是借口02 阶段验收——做项目要有结果03 项目总结——成败自有公论04 项目后评估——故事远未结束

章节摘录

项目立项——又是一年年会时　灿烂的阳光斜斜地照在脸上，天蓝得能滴下水来，而白云如棉花糖般拖着丝丝尾羽。
在这样一个完美的午后，朱笑笑的心情好到了极点，眼看着圣诞节马上就要到了，然后就是元旦，之后更是春节、元宵节，中间还有腊八、腊月二十三等在中国传统习俗中具有特殊意义的日子，这期间不仅工作日少，而且还能拿年终奖(这可是她的第一笔奖金哦)，真是太美了！
想着想着，朱笑笑不由得乐出了声儿。
　叮……　“喂，你好！
”　“不认真工作，傻笑什么？
来我办公室一下！
”　顶头上司、行政与人力资源总监梅胜男的声音把朱笑笑拉回了现实。
她吐了一下舌头，碎步跑到梅胜男的座位前，小心翼翼地问：“梅总，你找我？
”　梅胜男眼皮儿都没抬：“经理办公会十分钟后开，你赶紧去准备一下。
”　COSYS(克塞斯公司英文简称)规定，每周五下午召开经理办公会，以沟通各部门工作情况，及时解决问题。
作为行政助理，朱笑笑很自然地被指派为会议记录人员，专门负责整理和分发会议纪要。
眼看着预定议程都结束了，集团副总裁兼北京公司总经理李鄂生说：“今天的会议就到这儿吧，大家还有什么问题吗？
”　总监们已经开始收拾东西，梅胜男却开口了：“有！
马上就到年末了，公司年会应该提上议事日程了。
虽然本次办公会的议程上没有这一项，但是2013年的春节在一月底，时间还是比较紧的，所以我想在这里讨论一下。
”　李鄂生点了点头：“是啊，你不说我都把这事给忘了，是该商量一下。
龙腾，你有什么建议？
”　伏龙腾是公司的销售总监，年纪在所有总监中最小，脾气却是最大的。
销售出身的李鄂生对此不以为意，常说：“销售是龙头，没有销售，你们都得喝西北风！
”别的总监心里虽有不满，嘴上却也不好再说什么。
　伏龙腾一直觉得这个经理办公会压根儿没必要开，何况晚上又约了个客户，就不耐烦地说：“连个草案都没有，讨论个啥子嘛？
”　李鄂生环视了一下，发现其他总监也是一副心不在焉的神情，于是对梅胜男说：“也对。
May，你准备个草案，下次会上再讨论吧。
散会！
”　众人像听到了特赦令，以迅雷不及掩耳之势作鸟兽散。
　由于必须在今天把会议内容整理出来发送给相关人员，朱笑笑回到座位上继续工作。
梅胜男款款走来，拍了拍朱笑笑座位边的隔板：“Julia，年会的草案交给你来做。
”　什么？
我？
！
朱笑笑的眼珠子差点儿掉到地上。
没等她缓过神儿来，梅胜男又加了句：“这个项目比较简单，一个工作日应该足够了。
下周一下午五点前发给我看！
”　下周一下午五点！
下周一下午五点！
！
梅胜男的身影化作一大群乌鸦，一遍遍在朱笑笑耳边聒噪。
　朱笑笑沮丧地踢着边柜，嘴里嘟囔着：“组织年会明明是行政经理的工作，干吗塞给我？

那个职位都空缺半年了，我看她也不打算招人了，还好意思说什么简单，简单不会自己做啊！
我够忙的了！
再说我也没做过呀！
大周末的，这不明摆着要无偿占用我的私人时间嘛。
这还让不让人活了？
悲催呀……”　坐在隔壁工位的人力资源经理安为善从没见过朱笑笑这副神情，敲了敲两人之间的隔板，奇怪地问：“小朱，梅总批评你了？
”　朱笑笑半转过身子噘了噘嘴说：“批评我倒好了呢！
梅总让我写2012年年会的草案，说下周一下午交。
这可是行政经理的职责，跟我有一毛钱的关系！
我一个小小的行政助理，既没这个资格，也没这个能力呀。
再说了，2Q11年都是Kay做的，我只协助工作，鬼知道怎么写呀，她倒是上嘴皮儿一碰下嘴皮儿……”说着说着，朱笑笑不由得红了眼圈儿。
　安为善一边递过去一张面巾纸，一边热烈地道贺：“好事儿啊！
梅总把这个项目交给你这个几乎没有任何经验的小丫头，是对你莫大的信任哪，你怎么还不高兴呢？
”　朱笑笑委屈得真要哭出来了：“信任什么呀！
我明明不会，还偏偏要我做，而且事先也不打招呼，有这样的信任吗？
”　安为善摇摇头，无奈地笑了：“谁是天生就会做项目的？
还不都是一点一滴地学习实践，一路摸爬滚打过来的。
你会骑自行车吧？
”　骑自行车？
这和年会有什么关系？
朱笑笑不明白，但被安为善的语气吸引，轻轻地点了点头。
　安为善抬了抬眉毛：“那你学骑车的时候，有没有摔倒过？
”　朱笑笑吸了吸鼻子：“谁学骑车不摔跤呀？
否则，那不成妖精了？
”　安为善一拍桌子：“就是嘛！
摔跤就是学会骑车的成本，不付出这个代价，怎么能获得新技能呢？
！
为什么小孩子学东西特别快？
就是他们有不怕疼的精神！
”　不怕疼的精神？
对呀！
年纪大的人总是说自己老了，学不动了，其实就是怕疼嘛！
之前特别不能理解，那么简单的手机功能，老妈怎么就是学不会呢？
原来是怕“被年轻人笑话”这个“疼”啊！
想到这里，朱笑笑由衷地点了点头，把目光定位在安为善那对小眼睛上。
原先，她觉得那对单眼皮小眼睛一点儿都不好看，今天突然发现，原来小眼睛也可以很智慧！
　安为善继续说道：“既然你知道组织年会是个难得的机会，还这么怨天尤人，是不是也犯了怕疼的毛病？
”　朱笑笑不好意思地低下头，小声嘟囔道：“怕疼是人的天性嘛！
”沉思了一下，她又抬起头来，已换了一副跃跃欲试的表情：“但我还是要试一试！
不过老安，我有一个问题，这年会怎么就成了个项目呢？
不就是一群人吃吃喝喝嘛。
”　安为善笑了：“当然是项目啊！
所谓项目，就是‘为创造独特的产品、服务或成果而进行的临时性工作’，其中，‘临时性’有时也叫作‘一次性’，意思是项目是有始有终的任务，不是成功就是失败。

‘临时性’是项目的本质特征，而那些可以反复进行的、失败了可以补救的工作则称为‘运营’。
你想想，年会是不是有始有终，不是成功就是失败？
”　朱笑笑沉吟了一下，仍有疑惑地问：“可任何事物都可以这样看哪，那岂不是所有的事情都是项目了？
”　安为善脸上的笑纹更深了：“所以才有‘一切皆项目’的说法啊！
”　P1-3

媒体关注与评论

和云倩老师相识，是在创新管理师资认证班上。
当时，她那风趣幽默的授课风格让我感到很具创新性。
现在这本书则更令我惊喜——原来，项目管理可以讲得这么浅显有趣！
——国家外国专家局司长 苏光明　俗话说，“ 由浅入深易、由深化浅难 ”。
真正的专家，是能够把复杂变得简单、把深奥变得浅显、把专业术语变成大白话的人，云老师做到了！
——知名项目管理专家 王勇　将知识和管理技术融入故事，以近乎常识的逻辑推演，找出行动与结果的因果关系，带出许多企业解决复杂管理问题的基本法则。
一句话——简单常识管理复杂项目。
——奥运会、亚运会、大运会、亚洲沙滩运动会、国际园林博览会等项目统筹专家 曹蕾　“ 讲故事 ”是一种启发思维、传递知识的好方式。
云老师把生动的故事与项目管理知识的普及有机结合在一起，是一个非常有意义的尝试。
——前爱立信（中国）项目管理部总监，华为公司项目管理高级顾问，PMI（中国）　高级顾问，纳沃克斯国际咨询有限公司（Networkers）高级顾问 张京宇　改变每个组织和员工的思维习惯与工作习惯，将项目管理变成一种习惯，相信每个人都会成为项目管理专家的。
——北京恩派非营利组织发展中心高级项目经理 黄锂　这是一本让人快乐的项目管理书。
我愿意推荐我们的员工都阅读这本书，在快乐中享受项目管理知识，并带来公司项目管理的效益。
——DNV KEMA能源及可持续发展公司区域副总经理、业务发展总经理 郭晓英　不会炖红烧肉的讲师不是好裁缝！
云倩老师是讲故事的高手！
——前方正培训中心总监，东软慧聚人力资源总监 周成城

编辑推荐

《红烧肉一样的项目管理》由云倩所著，不懂项目管理，拿什么混职场！
项目管理没那么难，会做红烧肉，就能管项目！
准备好零食吧，边读故事边学习，7天变身PM高手！
1.把项目管理比喻成做红烧肉，简单明了，容易打动读者心扉。
2.将晦涩的项目管理知识通过讲故事的形式介绍给读者，角度新颖，生动耐读。
3.作者融个人心得、日常案例、风趣漫画等多种元素为一体，深入浅出，讲解透彻。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com