

<<富爸爸打造必胜创业团队>>

图书基本信息

书名：<<富爸爸打造必胜创业团队>>

13位ISBN编号：9787545901177

10位ISBN编号：7545901177

出版时间：2009-9

出版时间：鹭江出版社

作者：布莱尔·辛格

页数：166

译者：王立天

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<富爸爸打造必胜创业团队>>

前言

许多人都拥有价值百万的好主意，但是他们没有能力将自己的想法转化成金钱。也有成千上万的人梦想着辞职、创业，但是他们的“老板梦”终究只是幻想罢了，因为他们仍然选择坚守着一份安定的工作。

至于那些勇于采取行动、自行创业的人们，大部分都会很快以失败收场。

根据统计显示，有将近九成的新公司，会在成立的五年之内结束营业，而硕果仅存的一成当中，又有九成的公司撑不过第十个年头。

这是为什么？

很多专家说，人们之所以无法自行创业或创业后又失败，都是基于以下两个原因——缺乏资金和缺乏商业技能。

而在这两个原因当中，我认为以缺乏商业技能最为严重。

换句话说，如果你拥有商业技能，你就能创造出金钱；但是，如果你空有资金却缺乏商业技能，这些资金往往会很快消耗殆尽。

<<富爸爸打造必胜创业团队>>

内容概要

很多人都有“老板梦”，认为只要自己足够优秀就可以成功创业了，而富爸爸告诉我们，个人的成功并不能代表企业的成功，许多企业之所以倒闭或无法成长，就是因为创业者无法打造出一支强有力的创业队伍。

《富爸爸：打造必胜创业团队》是富爸爸全新升级力作，主要就创业者如何提升领导力、如何打造必胜团队进行阐述。

围绕荣誉勋章的建立、贯彻和维护，举例论述了荣誉勋章在团队建设中的重要性及其作用；列举了六种领导技巧，帮助创业者提升领导力。

通过讲解实际操作技能，帮助创业者成功打造团队，进而达成事业的成功。

<<富爸爸打造必胜创业团队>>

作者简介

布莱尔·辛格，成功演说家、企业教练，团队建设、企业培训及销售为其专长。身为知名企业教育家，他最重要的心得之一就是，企业要成功，必须打造一个战无不胜的创业团队。他既是罗伯特·清崎的好朋友，也是富爸爸集团顾问，负责向大众传授商业领域所需要的重要技巧：销售技巧、团队建设技巧。

译者简介：王立天，现为新加坡成资集团首席口译员，并担任美国赛仕博（Sales Partners）企业教练亚洲总教练一职。

乔·吉拉德曾赞誉他说：在我的演说生涯中我曾与各国口译员合作过，你是当中最杰出的一位。

<<富爸爸打造必胜创业团队>>

书籍目录

推荐序 创业家们必须具备的四项商业技能自序 因为有你,这个世界就会有所不同第一章 何谓荣誉勋章第二章 你为什么需要荣誉勋章第三章 与你为伍的人决定你的财富与成功第四章 建立一套能激发潜能的荣誉勋章第五章 你的荣誉勋章是什么第六章 如何贯彻荣誉勋章第七章 教导他人迈向成功的领导方式第八章 荣誉勋章最大的冲击与影响力第九章 如何确保担当、忠诚与信任第十章 凭借荣誉勋章在考验中屹立不倒结论 拥有荣誉勋章的时候到了

<<富爸爸打造必胜创业团队>>

章节摘录

第一章何谓荣誉勋章 2003年1月3日，俄亥俄州立大学橄榄球校队七叶树队对上了迈阿密飓风队，他们要在假日杯大赛中一决胜负，看看谁才是新的国家冠军队。后来根据球评们的看法，这场赛事可说是大学橄榄球史上最精彩的一场赛事，因为俄亥俄州立大学不仅在落后两次达阵的情况下依旧追平比分，还让比赛两次进入延长赛。当时，我既是俄亥俄州校队的前经理，也是情不自禁地处于极度兴奋状态的现场观众之一。但是，除了比赛本身之外，这当中其实也隐含了极大的教训。

接下来就请容我从头详述当时的情形：两支强大的球队在球场上碰头，双方剑拔弩张；球评们早已宣布他们所预测的结果；多数观众屏息以待。经过这几周的观望，球迷们早已知道本季球赛最后一定是由这两支超强队伍一决胜负。他们所采用的战略、战术和比赛计划虽然单纯，却相当具有杀伤力，双方球员的才华也着实令人赞赏不已。

比赛一开始，每位球员似乎都充分发挥了他们最佳的潜能。虽两队都曾发生失误，但尚未严重到可以左右比赛的胜负。比赛时间虽然随着每次的进攻逐渐流逝，群众兴奋的情绪却越来越高涨。比赛进行到后来，球员们似乎已经忘了自身的疲劳，没有任何一人因惊慌失措而破坏阵形。多年来的训练、纪律和注意力，在比赛最后几分钟完完全全地展现出来。赛情发展至此，到底哪一队会取得胜利？

是大家一致看好的卫冕队——迈阿密飓风队？
还是名不见经传的挑战者——俄亥俄州立大学七叶树队？

到了最后，两队居然再度战成平手，比赛被迫进行延长赛。紧接着双方再次均有得分，延长赛继续进行，观赛群众的情绪已经沸腾。这两支从未尝过败绩的队伍，好像在老天爷奇妙的安排之下，非得在这场比赛中分出胜负。身为这场比赛的旁观者，我不禁微笑，因为比赛进行得越久，我就更加确信比赛结果会是如何！至于为什么，则是凭借我多年来与杰出团队共事的经验得知的。我从中发现，运动、事业和家庭当中伟大、优秀的团队多半都有着共同的特质——他们都拥有秘密武器。

我在此讲的不是战略、计划，也不是科技，更不是什么妙招或是老法新用，也绝对不是运气！我所说的这样东西，深深隐藏在那些杰出组织们的基因之中。

它是这么深刻地内化在运动员的心中，几乎已到了让人意识不到它存在的地步。但是即便如此，任何人也都无法忽略它，因为它确实是存在着，它就是荣誉勋章。

在面临高度压力、巨大输赢，准备背水一战的时候，它多半就会彰显出来；当家庭面临危机的时候，你也看得到它；当公司的现金吃紧时，你也能找得到它的影子。任何人只要在面临考验或是成败关头之时，它就肯定会冒出头来。

这就是荣誉勋章 在第二次延长赛的最后几分钟，从未尝过败绩的迈阿密飓风队已经顺利进攻到底线前十码处，而且还拥有四次进攻达阵的机会。反观俄亥俄州立大学七叶树队，面临当今实力最强的一支大学橄榄球队的进攻，则在一路苦苦追赶着分数。

大家都在期待：两支实力都无与伦比的球队，到底谁会坚持到最后，顺利胜出？

奇迹般的，俄亥俄州立大学七叶树队成功阻止了迈阿密飓风队每次的进攻。全场观众简直不敢相信自己的眼睛，所发出的欢呼声可以说是震耳欲聋。俄亥俄州七叶树队一路奋斗到底，终于获胜，并且一跃成为新的国家总冠军队。

这是运气？

是天赋异禀？

还是战略的关系？

那些不被看好的运动队伍，在各种不利的条件之下居然还能胜出，这种结果一直刺激着我无比强烈的

<<富爸爸打造必胜创业团队>>

好奇心。

对于那些没有什么才华，没有家庭背景却依旧能致富的人，我也一样始终百思不得其解。那些名不见经传，不断地在挣扎、奋斗的企业，又是如何一飞冲天地获得成功的？

在此我发现：适当的压力总是能让家人之间更加团结，而有种东西也是所有优秀队伍共同拥有的手段——那就是荣誉勋章。

团队提示：如果没有制定明确的规则，大家就会依自己的方便行事。

荣誉勋章由一些简易、深具影响力的规则所构成，用来规范整个团队、组织、家庭和个人，甚至国家的内在行为。

这些规则就是所谓的“心”或“精神”，决定了我们在团体之中要如何相互对待。

人们愿意用生命捍卫它，也会自愿担当起难以承受的责任，只是单纯地为了它——荣誉勋章。

这些规则举例来说就像是“绝对不抛弃需要帮助的伙伴”，或者是“对自己所犯的错误要负起完全的责任”。

我在这里所讲的并不是一般人所想的规定，因为很多机关团体都有属于自己的一些规定，而是一个团体所拥有的坚定不移、坚持贯彻的纪律。

这些纪律无需依赖老板、教练、执法人员、父母亲或是神父们来执行，而是凭借整个团队上下一心、相互扶持，一起拥护并且遵循这些勋章的精神。

由于不断地重复练习和各种演练的潜移默化，这一切早已深植于所有成员心中。

荣誉勋章就是产生信任、凝聚力以及活力的主因。

当你把自己的事业、家庭或组织打造成一流团队之时，你会发现好的团队与优秀的团队之间其实还是会存在极大的差异性。

每当承受巨大压力，或是必须面对看似不可能完成的任务时，优秀团队往往就会展现出魔法般的奇迹，而这个魔法就是来自于荣誉勋章。

它弥漫于整个团队的每次声明、行动，甚至是心跳之中。

自己到底是什么样的货色？

拥有什么样的主张？

一切都会借此清楚地显现出来。

总而言之，荣誉勋章比价值观更深入一些，它就是你价值观的具体展现。

你可以凭借勋章中的规则来确定自己为人和表现的基准。

好消息是你亲自替自己或团队建立这一套勋章，这也是富爸爸能打造杰出商业团队的秘密。

无论你身在何处，从事什么工作，它都和你形影不离。

如果你知道如何建立、维持并保护它，无论你的目标是财富、健康，还是爱情，你都会吸引到最优秀的人才，会让你一次又一次地品尝到冠军队伍所获得的胜利果实。

罗伯特·清崎曾在其著作《富爸爸有钱有理》中，用了相当大的篇幅解释了“B-企业象限”、“E-员工象限”和“S-自由工作者象限”的人们在态度、心态和行为上的差异。

也就是说，商场上最重要的能力其实就是销售的能力。

在我的另一本书《富爸爸销售狗：培训No.1的销售专家》中，我曾一再澄清为自身利益进行谈判、沟通时所可能遭遇的各方面的障碍。

无论你从事的工作是否具备业务性质，你在自己人生的各阶段中肯定都在持续从事销售的活动，而这就是富爸爸最重视的商业技能。

和销售能力一样重要，也是自由工作者和企业主最大的不同之处，就是打造优秀团队的能力。

作为执业者、服务劳动者、老板兼打杂或出卖时间换取金钱的人等，就算工作再辛苦，个人所能产生的影响力也是有限的。

而那些从本书中发掘出秘诀的人们，一旦学会如何找对人并且将他们留在身边，同时确保这些人的步调一致，往往就能迅速地将自己跃升至B象限的财富之中。

打造团队的过程并非“快乐儿童营”，大多数的人也未曾接受过这样的训练。

对于部分特定人物来说，这或许并不困难，但是对于其他大多数人来讲，这却是一个考验自身能力，改变别人对自己的世俗看法，以及彻底了解荣誉勋章的方向。

<<富爸爸打造必胜创业团队>>

这并非一门艰深的学问，但是一定会面临意志力的考验。

这本书将会带领你逐步走完这个过程，让你获得能够随时随地创造出胜利果实的能力。

俄亥俄州立大学七叶树队确实是从一支伟大的球队手中赢得了胜利，但是仔细研究两队的差异，你将会发现，在双方面对挑战时，结果其实早已暴露出来。

一套他们很久以前就定下并遵守的规则，决定了他们在比赛当天的表现。

获胜的队伍所定下的规则，让他们在自己心中逐渐注入自信、纪律和魔力，因此在面临强大压力时，可以使其更为冷静，注意力也更加集中，从而获得了最终的空前胜利。

不管他们是否清楚了解原因，其实两队都各自有着属于自己的一套规则，只不过在所谓的荣誉勋章里头，双方所定下的规则存在着很大的差异性。

在接下来的章节中，你将学会如何找出这其中的差异并且加以修正。

观察最近大学杯橄榄球比赛，其实有一个相当有趣的现象，也就是每支获胜队伍在接受访问之时，所有教练或球员都会回答内容相似的感言：我全力以赴都是为了他人，为了成全自己的队友们。

也就是说，他们的努力不是为了让自已一战成名，也绝非为了打败对手，他们重视的是队友之间的相互扶持，而这种精神来自于非常特别的荣誉勋章！

第二个绝佳的范例来自于我热爱的另一项运动——帆船赛。

在1983年美国帆船杯比赛时，澳洲队在一共七站的比赛当中戏剧性地反败为胜，打败了当时的卫冕队伍——美国队。

在连续六天、每天航行超过二十一小时的比赛中，两支队伍的成绩最后居然只差了四十二秒钟！

这其中的胜负关键到底在哪里？

澳洲队的船长约翰·伯特南（John Bertrand）说得好：美国队是由许多冠军所组成的队伍，而我们则是一支冠军般的队伍。

澳洲队拥有威力强大的荣誉勋章以及一套规则，其中的内容也与美国队的勋章内容大相径庭。

在本书的最后，我将会提到他们是如何获胜的。

这本书要献给你和你生命中一直渴望并且应该拥有的冠军队伍，因为你本身就值得拥有快乐、财富，身边也应该环绕着优秀的队员与你一起分享远景和精神。

荣誉勋章为何那般重要 我始终持续不断地在全球各地演说，也曾与数千个团队、数万人共事过，凭借提升他们的销售能力，打造出一支必胜团队来增加收入。

几乎所有的人都想要获得所谓的仙丹妙药，也就是所有的人都想知道如何才能吸引最杰出的人才，并让自己的团队产出最佳的绩效。

即便是平凡的父母们，也期望真有什么灵丹妙药可以拿来好好管教自己的小孩，并且妥善处理所有的家务事。

书店里有关团队凝聚、巅峰潜能、管教儿女和成功发财的书籍，简直可用“汗牛充栋”来形容。

在大部分的书籍中都有着相似的原则和教诲，不过它们都忽略了荣誉勋章这个威力强大的元素。

说穿了就是荣誉勋章的观念并非一个全新发现，它其实存在已久，如同世上许多事物一般，我们习惯将它视为理所当然，直到问题爆发，我们才发现它的力量。

团队提示： 在发展荣誉勋章的过程中，会让大家有所担当，并能感受到别人的支持。

同时，发展荣誉勋章也是把自己的理念或团队的精神展现给别人的最佳方式。

20世纪90年代，几乎人人都在学习如何迅速致富。

当时你如果投资于互联网这个产业，肯定会被认为是个天才。

但是到了2001年春，我们开始重新认真检视自己对于工作和人生的观点——因为全球发生网络产业泡沫破裂、股市崩跌，我们每个人可以说都挨了一记闷棍。

企业主和一般民众开始重新调整自己投资和消费的优先顺序。

面对绩效的压力，有些公司或个人甚至采用另类或具有争议性的手段来修饰自己的报表，希望能继续获得投资基金的青睐。

紧接着，美国“9·11”事件来袭，我们每个人的肚皮狠狠地挨了一记重拳。

印象中规模最大、最惊人的恐怖攻击活动，就这么活生生地在大家的眼前上映，并且不断地被媒体轮番播放。

<<富爸爸打造必胜创业团队>>

基于那一天的可怕事件，我们对于人生、处理事物轻重缓急的看法，相信又会兴起更大的一番变化。

在那个永难忘怀的早晨之前，相信我们一定始终认为自己是无敌的，认为没有人能够撼动我们。但是事实证明我们错了，那天早上许多人瞬间明白了没有所谓安全保障这一回事，就连我们的办公室、我们的政府、我们的飞机，甚至是我们的邮政体系都无法幸免。

这些事情迫使我们必须严肃面对自己，体会和认识到底什么才是生命中最重要，因为我们很有可能就看不到明天的太阳。

我们不再光想着要赚多少钱，而是试着去反省哪些人才是自己生命中最重要，并且开始衡量什么才是自己真正想要的。

<<富爸爸打造必胜创业团队>>

媒体关注与评论

创业家们之所以会失败，其中一个原因就是他们欠缺打造团队的能力，尤其是打造一个能化腐朽为神奇，成功创业的商业团队的能力。

而本书中辛格所倡导的荣誉勋章能把平凡的人凝聚成冠军团队，完成一些看起来几乎不可能完成的任务。

——罗伯特·清崎 伟大的团队之所以有成就，是因为勇于面对挑战。

凭借看不见的荣誉勋章，让团队在压力之下更为团结。

它能让团队成员担当责任，并符合行为上、绩效上以及人际关系上的标准。

拥有荣誉勋章的人，在商场上会拥有绝对的优势。

阅读本书，你也能具备这项优势。

——布莱尔·辛格 为自己的团队吸引优秀人才把平凡的人凝聚成百战百胜的团队创造无与伦比的佳绩
——劳永逸地解决企业内部的人事问题

<<富爸爸打造必胜创业团队>>

编辑推荐

系列发行109个国家和地区，总销量超过2900万册，荣登《纽约时报》、《商业周刊》、《华尔街日报》、《今日美国》畅销书榜，全球畅销书《富爸爸穷爸爸》作者罗伯特·清崎倾情推荐。

<<富爸爸打造必胜创业团队>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>