

<<现场管理简单讲>>

图书基本信息

书名：<<现场管理简单讲>>

13位ISBN编号：9787545413687

10位ISBN编号：7545413687

出版时间：2012-7

出版时间：广东经济出版社有限公司

作者：杨吉华 编

页数：223

字数：288000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<现场管理简单讲>>

内容概要

杨吉华主编的《现场管理简单讲(实战精华版)》内容简介：“精益管理简单讲”系列丛书采取模块化设置，首先导入精益管理的思想，打破其神秘性，把复杂的问题简单化，然后从问题的实质入手进行解析，最后采用分块解读，文中通过管理实践等实操工具范本对问题进行有益的补充和说明，是一套不可多得的精益管理实战精华读物。

《现场管理简单讲(实战精华版)》是丛书之一。

<<现场管理简单讲>>

作者简介

杨吉华，台湾联建咨询集团体系认证事业部总经理、深圳市联建企业管理顾问有限公司(国家认监委备案编号：z—20—2012—003，认证咨询范围：ISO9001、ISO14001、OHSAS18001、ISO / TSI6949、AS9100、TL9000、IECQ

QC08(3000、ISO14064、ISO22000、ISO20000、ISO13485、GB / T50430、ISO27001十三项认证咨询)执行董事，IRIs咨询专家、As9100咨询专家、Tsl6949咨询专家、国家注册质量管理体系高级咨询师、环境管理体系高级咨询师、职业健康安全管理高级咨询师；国家0sTA鉴定企业培训师、美国职业协会PTT国际职业培训师、国家注册管理咨询师，有5年的日企品质总监、3年的台资企业生产总监、3年的关资企业上市公司管理体系推行经理的经验，成功开发了“制造业中基层管理干部核心技能提升系列课程”、“向日企学习品质技能系列课程”、“解读台资企业精细化管理系列课程”，“制造业五大工具高效应用系列课程”、“制造业生产品质系列课程”“六西格玛黑带、绿带认证课程”“精益生产系列课程”“内部审核员系列课程”等。

<<现场管理简单讲>>

书籍目录

导读 精益管理简单化
第1讲 现场管理解析
第2讲 现场员工管理
第3讲 生产交货期管理
第4讲 现场物料管理
第5讲 现场品质控制
第6讲 现场设备管理
第7讲 现场安全管理
第8讲 现场5s活动执行
现场管理核查清单
参考文献

<<现场管理简单讲>>

章节摘录

课时1 生产作业控制 一、生产作业准备 生产现场接到生产计划方案尤其是日程计划后，在生产作业活动开展之前，应在人员、机器、工具、模具、夹具、治具、物料、生产工艺、品质控制、人员培训方面做好准备。

(一) 技术文件的准备 技术文件(如产品和零件的图纸、装配系统图、毛坯和零件的工艺流程、材料消耗定额和工时定额等)是计划和组织生产活动的重要依据。

新的或经过修改的技术文件，应当根据生产作业计划的进度，提前发送到有关的生产管理部门和车间，以便有关部门安排生产作业计划并事先熟悉技术文件的要求。

(二) 原材料和外协件的准备 进行生产，必须具备品种齐全、质量合格、数量合适的各种原料、材料和外协件等。

这些物资由物资供应部门根据生产作业计划和物资供应计划进行必要的订货和采购。

由于生产任务的变动，或由于物资供应计划在执行中的变化，在编制生产作业计划时，必须同物资供应部门配合，对一些主要原材料、外协件的储备量和供应进度进行检查，物资供应部门要千方百计满足生产的需要；生产管理部门则要根据物资的实际储备和供应情况，及时对计划进行必要的调整，以避免发生停工待料的现象。

(三) 机器设备的检修准备 机器设备是否处于良好的状态，能不能正常运转，是保证完成生产作业计划的一个重要条件。

在安排作业计划时，要按照设备修理计划的规定，提前为待修设备建立在制品储备，或者将生产任务安排在其他设备上进行，以便保证设备按期检修。

.....

<<现场管理简单讲>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>