

<<如何做好物料控制员>>

图书基本信息

书名：<<如何做好物料控制员>>

13位ISBN编号：9787545412956

10位ISBN编号：7545412958

出版时间：2012-6

出版时间：广东经济出版社,广东省出版集团

作者：徐昭国 编

页数：196

字数：235000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<如何做好物料控制员>>

内容概要

本书是目前国内中基层岗位培训与学习品种最齐全、结构最完善的大型书系,《如何做好物料控制员》全方位介绍管理基础知识,传授岗位技能和操作要点,中基层管理人员及一线岗位工作人员的最佳业务读本,通过实效培训改善企业体质,提升管理效能,获得持续的竞争优势。

<<如何做好物料控制员>>

书籍目录

开场白

第1章 物控员的工作职责

A 物料控制的职能及目标

a.物料控制的职能

b.物料控制的目标

B 物控员的工作内容

C 物控员的岗位职责

第2章 物料的编号

A 物料的分类

B 物料编号的原则及步骤

a.物料编号的作用

b.物料编号的原则

c.物料编号的步骤

d.物料编号的管理

C 物料编号的方法

a.字母法

b.数字法

c.暗示法

d.混合法

D 物料编号实例

a.原料编号实例

b.包装材料编号实例

c.五金物料编号实例

d.电子物料编号实例

第3章 物料计划的编制

A 物料计划的作用及编制

a.物料计划的作用

b.物料计划编制的准备

c.物料计划的编制

B 常备与专用物料计划的编制

a.常备物料计划的编制

b.专用物料计划的编制

c.编制物料计划的相关表格

C MRP与物料计划的编制

a.MRP的基本原理

b.MRP的输入文件

c.MRP的输出文件

d.MRP的计算处理过程

e.物料计划的确定

第4章 物料的分析与计算

A 物料的需求分析与预测

a.物料需求分析

b.物料需求预测

B 物料的ABC分析

a.ABC分析的原理

<<如何做好物料控制员>>

b.ABC分类的标准

C 物料库存指标的计算

a.物料库存周转率的计算

b.物料供应服务水平的计算

D 物料订购量的计算

第5章 物料成本控制

第6章 物料供应进度控制

第7章 物料存量控制

第8章 物料请购与催单

第9章 物料的盘点

参考文献

<<如何做好物料控制员>>

章节摘录

(1) 制订主产品生产计划。

主产品的生产计划。

这个计划主要是根据主产品的订货计划生成的，这在那些订货制生产企业来说，一般都是这样。但是对于那些库存制生产企业来说，这个主产品计划是靠预测、靠经营计划而生成的。

零部件的生产计划。

在生产企业中，零部件的生产有两个用途，一是用于装配主产品，二是用于提供给维修企业，对社会上处于使用状态的主产品进行维修保养。

这里所谓零部件的生产计划，主要是指社会维修业所提出的零部件的订货计划。

(2) 制定主产品的结构文件。

就是要求算出装配主产品需要哪些零件、部件、原材料，哪些要自制，哪些要外购，自制件在制造过程中又要采购什么零件、部件、原材料等。

这样逐层求出主产品的结构层次。

每一个层次的每一个零部件都要标出需要数量、是自制还是外购，以及生产提前期或采购提前期。

所有自制件都要分解到最后的原材料层次，这些原材料层一般是最底层，一般都是需要采购的。

由这个主产品结构文件可以统计得出这样一个完整的资料，即为了在某个时间生产出一个主产品需要分别提前多长时间采购一些什么样的部件、零件和原材料，需要采购多少。

把这些资料形成一个表，就是主产品零部件生产采购一览表。

(3) 制定库存文件。

到仓库管理员处调查了解主产品零部件生产采购一览表中所有各个部件、零件、原材料的现有库存量以及消耗速率。

这样得到一个主产品零部件库存一览表。

物料消耗定额法 在生产企业中，采用的物料消耗定额管理也是一种需求分析的好方法。

通过物料消耗定额；就可以根据产品的结构零部件清单或工作量求出所需要的物料的品种和数量。

所谓物料消耗定额，是在一定的生产技术组织的条件下，生产单位产品或完成单位工作量所必须消耗的物料的标准量，通常用绝对数表示，如制造一台机床或一个零件消耗多少钢材、生铁，有的也可用相对数表示，如冶金、化工等企业里，用配料比、成品率、生产率等表示。

.....

<<如何做好物料控制员>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>