

<<生产效率提升解决方案>>

图书基本信息

书名：<<生产效率提升解决方案>>

13位ISBN编号：9787545407815

10位ISBN编号：7545407814

出版时间：2011-5

出版时间：广东经济

作者：朱少军

页数：198

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产效率提升解决方案>>

### 内容概要

本书是工厂问题解决方案系列丛书之一，内容包括效率提升分析、效率损失改善方案、效率提升改善方案和效率提升优化方案四个部分，从问题入手，有针对性地道出解决方案，并辅以大量简易示图和生动案例，可读性较强。

## <<生产效率提升解决方案>>

### 书籍目录

#### 第一章 效率提升分析

##### 分析1 效率是什么

- 一、大众化的效率认识
- 二、广义生产效率
- 三、狭义上的生产效率

##### 分析2 企业为何效率低下

- 一、效率低下现象
- 二、生产过程的七大浪费
- 三、缺乏IE管理思维
- 四、效率改善基础缺失

#### 第二章 效率损失改善方案

##### 问题1 开工准备与产品切换构成效率损失

###### 解决方法：快速换模法SMED

- 一、开工准备与产品切换的损失分析
- 二、效率黑洞的消除改善分析
- 三、快速换模的五个步骤
- 四、换模技巧与法则

##### 问题2 设备故障与性能降低的效率损失

###### 解决方法：设备的全面维护与保养(TPM)

- 一、设备故障与性能降低的原因分析
- 二、设备故障停机损失的改善策略
- 三、员工的自主保养
- 四、设备的定期点检
- 五、TPM员工改善提案
- 六、建立三级保养制度

##### 问题3 制造不良品的效率损失

###### 解决方法：全过程质量管理(TQM)

- 一、产生不良效率损失的原因
- 二、产生不良效率损失的改善分析
- 三、技术设计不良控制
- 四、选拔合格供应商
- 五、来料出样的控制
- 六、制程不良的控制
- 七、终检的控制

##### 问题4 制造过多过早的损失

###### 解决方法：对生产实施进度控制

- 一、制造过多效率损失的原因分析
- 二、制造过多效率损失的改善分析
- 三、制定生产计划指标
- 四、做好生产日程计划
- 五、生产进度控制

##### 问题5 生产失去平衡的效率损失

###### 解决方法：消除生产线瓶颈

- 一、生产失去平衡效率损失分析
- 二、生产失去平衡的改善分析

## <<生产效率提升解决方案>>

三、解决瓶颈的办法

四、瓶颈位置的转移

五、查找瓶颈的方法

六、解决平衡率问题的几个方法

问题6 生产布局混乱导致效率低下

解决方法：改善生产布局

一、布局混乱致效率低下的原因分析

二、何种布局为大善

问题7 搬运方式不当导致的效率低下

解决方法：降低搬运难度系数

一、搬运方式不当导致效率低下的原因分析

二、搬运难度系数

三、如何提高搬运效率

四、搬运机械的选择

五、U形线

问题8 人机联合作业失调导致的效率低下

解决方法：有效联合作业

一、人机联合失调导致效率低下的原因分析

二、人效率低下的改善分析

三、人机联合分析法

四、人机联合作业改善的方法

五、共同作业分析

### 第三章 效率提升改善方案

方案1 程序分析

一、程序分析的定义

二、程序分析的目标

三、程序分析的符号

四、产品工序分析法

五、产品工序流程的分类

六、产品工序分析的步骤

七、作业流程分析

八、作业流程分析步骤

九、平面流程分析

方案2 时间分析

一、时间分析的定义

二、时间分析的目标

三、时间测量的工具

四、时间测量的方法

五、标准时间

六、设定步骤与注意事项

方案3 动作分析

一、动作分析的定义

二、动作分析的主要程序

三、动作分析观察方法

四、动素分析

五、动作经济原则

六、动作改善的技巧

## <<生产效率提升解决方案>>

七、动作分析图绘制的步骤

### 第四章 效率提升优化方案

方案1 生产环境的优化——5S管理

- 一、5S的定义
- 二、推行整理活动
- 三、推行整顿活动
- 四、推行清扫活动
- 五、推行清洁活动
- 六、修养推行的要领

方案2 员工技能优化——员工培训

- 一、员工培训的定义
- 二、员工培训的种类
- 三、实施OJT在岗培训
- 四、对新员工的教育
- 五、多能工训练
- 六、技能矩阵图
- 七、员工责任心的培养

方案3 员工士气优化——员工提案

- 一、何谓提案活动
- 二、提案活动的作用
- 三、提案的评估
- 四、对提案活动的错误认识

参考文献

<<生产效率提升解决方案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>