第一图书网, tushu007.com

<<打造强势部门经理>>

图书基本信息

书名：<<打造强势部门经理>>

13位ISBN编号：9787545407013

10位ISBN编号：7545407016

出版时间：2011-1

出版时间：广东省出版集团图书发行有限公司（广东经济）

作者：李泽尧

页数：226

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

内容概要

李泽尧编著的《打造强势部门经理——中层经理五项修炼》共分7个部分，内容包括：老道的内涵，角色管理，自我管理，人性化管理，强势管理，强者逻辑，生涯管理。

李泽尧老师的理论观点与中国国情和文化联系比较紧密，厚重又不乏风趣幽默，独到而又深入浅出，思维宏观又兼备实战，可应用于企业管理，亦可应用于做人做事，值得管理者深思品味。

本书适合企业各级管理者、员工、党政干部阅读使用。

作者简介

李泽尧：中国著名实战管理专家，清华大学、中国人民大学商学院以及中山大学高等继续教育学院、颐园学院及中外管理研究中心高级经理工商管理硕士(MBA)研修班特聘教授，中山大学教授经理研究会特约顾问，原广州亚加达mini
MBA教育中心负责人、管理系教授、系主任、“ 在职经理人MBA班 ”及“ 国际项目经理文凭班 ”《项目管理》、《管理学》、《运作管理》、《人力资源管理》课程教授。

西南交通大学工学硕士，美国威斯康辛国际大学MBA，西南交通大学企业管理博士。

五年大学授课经验，十年成功管理经验：历任国外跨国公司高级经理、国内大型外资企业总生管，销售部、管理部经理，总经理特别助理，兼ISO
9000委员会委员、培训经理、5S委员会总干事、电脑化推行委员会总干事、大型民企首席顾问、顾问公司顾问部经理、执行总经理。
曾全权主导推动实施某大型外资企业电脑化系统：独立完成系统规划、流程设计，组织并参与相关电脑程序的编写，独立撰写系统操作手册。

深圳、北京、上海、广州多家管理顾问公司的首席顾问和特邀高级培训导师，多家企业的首席顾问、常年管理顾问。

已出版著作：《有效管理十八项技能》、《中国式绩效考核》、《执行力》、《领导力》、《商战力》、《创造力》、《跨国公司员土的八个行为习惯》(图书及光碟)、《企业目标责任制考核方法与实例》、《企业管理自诊自查手册》、《中国人生存谋略》、《意识心理学》、《跟单员培训金典》、《跟单员工作手册》、《工程施工企业目标责任制考核方法与实例》。

待出版著作：《中国式制度管理》、《打造强势部门经理》、《中国式管理(实操版)》、《企业降低成本的方法与实例》。

主讲课程：聚焦企业中高层主管实战能力提升。
包括《有效管理十八项技能》课程包、《中国式绩效考核》、《中国式制度管理》、《打造强势部门经理》、《执行力》、《领导力》、《创造为》、《做一个成长型员工》、《跨国公司员工的八个行为习惯》、《跟单员工作技能与策略训练》、《从技米走向管理》、《危机意识与强势管理》、《管理的真柏》。

书籍目录

我做故我在：创造自我+自我创造(代前言)
★序篇：顺势而为——何谓老道：懂世道、识人道、遵天道
做人要懂“世道”——适应中国式生存：火眼金睛看世界
带人要识“人道”——把握人性真相：人性上下限理论
做事要遵“天道”——所谓“替天行道”
顺势而为——水性：个性、共性、客观性之三度修炼
★第1单元：聚焦目标——管理做什么：角色管理
以事为本——走出“以人为本”的误区
聚焦过程和结果——走出行政化误区
判断≠事实——走出长官意志的误区
基于事实、讲究证据——走出人治的误区
量化管理——走出经验主义的误区
抓住接口——走出“精细化”的误区
交集与交接——“外行”如何管理“内行”
★第2单元：独善其身——从我做起：自我管理
独善其身——从我做起
管理者做事风格打造
独树一帜——亭亭玉立、自我管理
行动干练——可交付成果：抓住接口不放
思维干练——“外行”如何管“内行”
做事到位——强势与主导、一竿子插到底
思考到位——点对点，1+1=2、精确思考
嘴上无毛，办事也牢——结果导向、拿出业绩来
★第3单元：调动队员——直指人心：人性化管理
被管理者：“直指人心”——变你要为他要
管人怎么管——管理者与被管理者的互动
管理的靶心是人性、人性的核心是需要
尊重人的主体性——自主、面子、尊严与成就感
弱势群体与弱势心理——感动式领导
“感情管理”可以降低成本
人格博弈与操纵
★第4单元：锻造团队——高绩效组织：强势管理
问题提出：为什么要强势
什么叫服从：按公司的目标走——不求口服心服
主管很难让手下口服心服
什么是霸气
接口——制度执行中的强势管理
目标共享——看在目标的份上
为什么管理技能中应该加上霸气
“霸气”——管理者“强势”心理建设
“霸气”的导入
选择=权力——危机意识管理：改进的动力
★第5单元：强者逻辑——市场化生存：强势经理
强者与弱者之别
现实与务实

第一图书网, tushu007.com

强势心理基础——强者逻辑
强者的后盾——霸气者的生存基础和理念
市场化生存——刀尖上行走
人格脱落——放下面具
不怕得罪人
★结束篇：成长路径——内功修炼、实力做后盾：生涯管理
珍爱自己、打造人生
职业生涯突破与人生积累
财富是能力的函数——用能力拥抱未来
能力是知识的函数——内功修炼、成长无极限
成长路径与成功模式
心态、眼神、目光与命运
投资自我
让老板为你投资——企业培训的意义
后记
鸣谢
附录：基于李泽尧老师管理著作之企业培训课程及咨询项目
李泽尧老师出版著作一览
李泽尧老师管理著作及知识结构图

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com