

<<仓储物料管控>>

图书基本信息

书名：<<仓储物料管控>>

13位ISBN编号：9787545404746

10位ISBN编号：7545404742

出版时间：2010-6

出版时间：广东经济

作者：涂高发//刘礼武

页数：192

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

中国加入世界贸易组织（WTO）后，跨国公司纷纷在中国建立了生产基地，“Made in China”已为世界人民所熟悉，中国已成为世界工厂。

长期以来，凭借积极地融入全球制造业供应网络和采购网络，努力成为世界的重要制造基地，中国的制造业获得了长足的发展，整个工业领域空前地繁荣起来。

然而，随着全球经济一体化的不断深入，区域性的竞争已经发展成为全球性的竞争。尤其是经济危机对实体经济的冲击，中国制造业危机四伏，像珠江三角洲地区企业外迁、倒闭现象已屡见不鲜。

不过从另一个侧面来看，这或许是件好事情，企业外迁、倒闭现象背后的深层次原因，是“三来一补”的劳动密集型企业正在丧失比较优势，它将迫使企业淘汰和转移落后产能，寻求更多的技术变革。同时，劳动政策的调整“剥夺”了这些劳动密集型企业的低成本优势，但这种“剥夺”是一种正义的进步，也是一种公平的回归。

因为，总是依靠对工人实行低工资的“血汗工厂”模式，不可能提高竞争力，反而会带来长远的社会危害。

而新政策调整给企业成本的增加带来挑战的同时，也带来了新的机遇，因此，珠江三角洲地区的企业外迁、倒闭是优胜劣汰、地区产业梯度转移的必然现象。

工业发达国家和地区的发展经验表明，产业发展到一定层次后，必然要经历一个升级的过程。产业的梯度转移可使企业在更广阔的范围内有效配置资源、开拓市场，加工环节会有选择地迁移到成本相对较低或靠近终端市场的地区，达到企业做大做强的目的，获得更强的市场竞争力。

从结果上看，发达国家的产业转移，不仅没有削弱企业的竞争力，反而促使该产业向更高的价值链转移，有效地增强了核心竞争力。

<<仓储物料管控>>

内容概要

来自珠三角、长三角的工厂一线管理人员和企业顾问老师联合打造的一套实操性和指导性极强的“工厂精细化警理”系列丛书：特点1：丛书从工厂生产现场管控、优良品质管控、仓储物料管控、供应商管控、业务客户管控等关键的五个方面，全面阐述了工厂管理活动的各个环节的核心工作。

特点2：丛书通过大量的管理方法、流程、制度、图表、工具，生动、直观地介绍了工厂管理活动的实施办法、操作技巧和操作步骤，针对工厂管理活动问题，提出了一些实际的解决方案便于读者在轻松阅读中得到启发和提高。

特点3：丛书是制造企业生产主管、品质主管、仓库主管、采购主管、业务主管及制造企业相关管理人员进行科学、规范化管理和提高自身及下属操作能力的参照范本，也是新人职大中专学生，工厂内部提升的管理人员和储备干部的自修教材。

<<仓储物料管控>>

作者简介

涂高发，深圳友联管理咨询公司总经理、中国管理研究院研究员及华南区支作总监、国家注册咨询师、现场管理改善专家，擅长于各类国际认证标准和产品认证的辅导；精通现场及品质管理技术的辅导和培训。

有多年的企业高层管理经验，从事咨询行业近十年，先后辅导已通过各类管理体系的企业近二百余家。

主讲过的各类课程超过三百多次。

并多次特邀为500强企业和集团公司进行度身订造提供各种培训，培训学员近万人次，深得企业及学员的赞许，是位典型的实战和务实的咨询师。

<<仓储物料管控>>

书籍目录

第1章 仓储物料管控概述 1.1 物料管理的关键 1.1.1 物料管理的重心 1.1.2 物料管理的目标 1.1.3 物料的管理循环 1.1.4 物料管理的重要环节 1.2 仓储管理的规划 1.2.1 仓储管理的内容 1.2.2 仓库的设置 1.2.3 仓库的货位规划 1.2.4 配备各种仓储设备 1.2.5 选定仓库负责人 1.2.6 仓库管理的策划 【范例】原材料仓库管理规定 1.2.7 建立仓库管理系统 1.3 物料计算机化管理 1.3.1 物料编码 【范例】物料编码管理办法 1.3.2 BOM产品用料明细表 1.3.3 MRP物料管理系统第2章 物料异动的管理第3章 物料储存管理第4章 生产物料使用控制第5章 物料库存控制参考文献

<<仓储物料管控>>

章节摘录

公司内部各个部门不一定直接与仓库管理系统发生联系，但是在工作中常常会联系到仓库业务。因此，下述工作也是仓库管理系统中的重要内容：采购往往需要在下订单的时候认真做好信息汇集、数量清点、质量检验、数据核对、收货到位和反复盘点，保证仓库管理系统功能正常发挥，达到有效的库存管理和控制，减少额外的采购，同时保证库存量满足客户订货或生产计划的需要。

销售的好坏不仅直接影响到客户的满意度，而且还会影响到公司的业务发展，因此，仓库管理系统必须与公司销售部门紧密联系，并且从一开始就要全程做好信息共享，尤其要注意客户信息的汇总。

信息系统必须正常运转，没有信息系统强有力的支持，各个部门，乃至每一个管理员之间的内部联系顿时变得迟钝，仓库管理系统甚至整个公司管理系统将会陷入瘫痪，信息系统是发挥交叉功能梯队作用的关键。

(3) 核实供应商。

进货渠道，尤其是负责供货的厂家是造成产品质量差、数量不足或者加工问题成堆的根源，因此在核实供应商的时候，不要纠缠于产品的价格而忽视产品的质量等关键问题，特别要注意厂家的信誉，信誉是货真价实的决定性因素，良好的信誉就是产品质量的保证。

仓库必须有一整套核实负责供货厂家的规划和管理措施，甚至可以采取“货比三家”的传统方法辨别厂家的真伪。

(4) 大力应用先进技术。

仓库管理中应用最普遍的技术是条形码等自动识别技术，不论货物流向哪里，条形码都可以自动地记录下货物的流动状况。

条形码解决方案可实现对仓库中的每一种货物、每一个库位作出书面报告，可定期对库区进行周期性盘存，并在最大限度地减少手工录入的基础上，确保将差错率降至零，且高速采集大量数据。

仓管人员用手持式条形码终端对货位进行扫描，扫入货位号后，对其上的货物相应的物品编号进行扫描，从而实现对仓库中货物的清点。

然后，将条形码终端采集到的数据通过通信端口传给计算机。

系统中如果配置条形码打印机，可打印各种标签，如货位、货架用的标签；物品标示用的标签，并标明批号、数量。

<<仓储物料管控>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>