

<<卓越生产主管工作要领>>

图书基本信息

书名：<<卓越生产主管工作要领>>

13位ISBN编号：9787545403381

10位ISBN编号：754540338X

出版时间：2009-12

出版时间：广东经济出版社

作者：肖智军 著

页数：212

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<卓越生产主管工作要领>>

### 内容概要

遵循本书中提出的26条原则，可以在最短时间内成长为一名出色的主管。这些原则不仅适合生产领域，同样也可以在其他领域的中层领导岗位得到有效的应用。

## <<卓越生产主管工作要领>>

### 书籍目录

第一部分 从有效管理走向高效管理第一章 现场管理的有效性第一节 精细化管理只是一种理念第二节 现场管理从有效性开始第三节 5s是现场管理有效性的基础工程第二章 现场管理的高效性第一节 从有效走向高效第二节 降低成本的着眼点第三节 高效管理第四节 缩短制造周期的河流理论第五节 企业的“赚钱”之道第六节 减少停滞, 加快物品流动的九原则第二部分 一个称职的主管要注意的26件事第一章 优秀主管要让部下不断地得到成长第一节 成为师育型的上司优秀管理者心智传递第二节 表扬鼓励部下, 让他们拥有自信第三节 懂得批评部下, 才可获得威望优秀管理者心智传递二第四节 让部下及时地报告来把握情况第二章 培养敢于挑战的部下第一节 激发部下的干劲优秀管理者心智传递三第二节 下达指示方法上的技巧优秀管理者心智传递四第三章 做一个头脑灵活的领导第一节 判断就是通过优先考虑和并行考虑来决定好与坏优秀管理者心智传递五第二节 仅根据结果进行评价的主管是不称职的优秀管理者心智传递六第三节 让结果好于预期优秀管理者心智传递七第四节 懂得管理时间的人, 就可以把握成功优秀管理者心智传递八第五节 如何对待部下带来的麻烦优秀管理者心智传递九第四章 做善于解决实际问题的智慧型管理者第一节 根据数据作决策优秀管理者心智传递十第二节 所谓解决问题能力, 就是开创方法能力第三节 遇事多问几个为什么优秀管理者心智传递十一第四节 品质问题的两大类对策第五节 不可或缺的每日品质例会第六节 要认识到革新和改善是日常业务的一部分第七节 标准化十分重要优秀管理者心智传递十二第五章 如何把自己打成一个高明的将才第一节 树立自己的管理风范优秀管理者心智传递十三第二节 不要被别人说“你比鸡还要笨”优秀管理者心智传递十四第三节 要具备领导力优秀管理者心智传递十五第四节 不要过于相信标语的重要性优秀管理者心智传递十六第五节 以KPI管理来提升领导力优秀管理者心智传递十七优秀管理者心智传递十八第六节 要清楚认识到自己的做事风格第七节 学会与上级沟通优秀管理者心智传递十九第八节 扩大二三十岁时的体验范围将是你成为高管的潜力附录一 某企业高效管理实战案例附录二 某企业焦点课题实战案例附录三 某企业优秀班组建设参考模式

## <<卓越生产主管工作要领>>

### 章节摘录

第一部分 从有效管理走向高效管理 第一章 现场管理的有效性 第一节 精细化管理只是一种理念 某大型国企中层管理者告诉我，他估计明年不会请我们推行5S了，因为公司某位领导昨天告诉他：“公司自己推行5S已2年了，明年不再推5S，要推行‘精细化管理’了。”

听了这话，我真是有点哭笑不得，想想该公司自己推行5s两年来，虽然有些变化，但对于5S的精髓并没有把握住，基本上就是画画线、搞搞卫生，现场没有“对”与“错”，工具、器具、周转车、手套、材料、半成品、消耗品等各种物品随意摆放，设备油管脱落、脏污，而“严禁碰撞仪表盘”之类的无用警示语倒是不少。

我当时在该公司给100多名中层干部讲完2天的5s课后，就有人说，与肖老师展示的那些公司的5S效果相比，我们这两年是白做了。

我随后在深圳溪涌给另一家内地的大型国企的90多名中高层上了一天TPM设备保全的课程，课后好几位学员对我说：“我终于清楚为什么我们公司‘精细化管理’推行的效果不好了。”

## <<卓越生产主管工作要领>>

### 编辑推荐

全面传递卓越管理经验，快速提升领导能力      用极低成本，大幅度缩短制造周期，提高交货准确率

<<卓越生产主管工作要领>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>