

<<成功不是偶然>>

图书基本信息

书名：<<成功不是偶然>>

13位ISBN编号：9787542937414

10位ISBN编号：7542937413

出版时间：2012-12

出版时间：立信会计出版社

作者：陈铮

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<成功不是偶然>>

前言

前言“英雄不问出身”，这句话蕴含着中国人对有才能但出身贫寒者的尊敬。古今中外许多非常著名的人物都是成长于恶劣环境，而恶劣的生存条件与成长环境往往能塑造一个人坚忍的性格、激发其奋起拼搏的斗志。

也许正是由于家庭贫困、相貌平庸的先天条件，马云在一种劣势环境中成长，让他有了一种更加强烈的突破欲望，使得当年平庸无奇的马云多年以后却被人们称为“怪才”。

这位怪才常有怪论惊世，他在2004年CCTV“年度经济风云人物”颁奖典礼中说过这样的一句话：“一个男人的才华与其容貌往往是成反比的。”

这让人们不禁联想到他那怪异的相貌，关于这点，连美国《福布斯》杂志也没忘了加以精彩的描述：“颧骨深凹、头发扭曲、露齿欢笑、顽童模样、5英尺高、100磅重。”

马云的成长就是一个从平庸无奇到出奇制胜的过程。

马云从小身体瘦弱、相貌平庸、资质平平，没有谁会注意他，更没有谁会认为他将来能够出人头地。马云在总结自己的“战斗”经验时说：“因为我人小，所以人家不防备你，因此你进攻要速度快。”

由于马云勇敢，所以虽然个头小，但往往能出其不意、攻其不备，每每让自己获得先机。一次次的“战斗”经历也使他渐渐养成了勇敢果断的性格，这也是一个成功人士不可缺少的要素。也许他小时候那些动辄伤筋动骨的打架就是一次次静极致动的爆发。

再后来，无论是在成长阶段还是在创业阶段，马云都坚持按自己的意志行动，一直保持着自信。所以，马云掌舵阿里巴巴后，一直像世外高人一样保持着自我，以其宁静的步伐走在中国互联网的前面，可谓尽得风流。

马云虽然没有“海归”的耀眼光环，却也不乏海外文化的滋养；他从小成长于“草根”阶层，对中国国情有着深刻的理解。

如果不是因为下海经商，他本可以成为一名杰出的英语教师。

一旦下海经商，他就把知识的力量、文化的作用发挥到极致。

马云善于学习，精于西方的企业运作方式，重视企业文化建设。

他经常看历史书、军事书，并能引经据典、灵活运用，用历史上成功战役的案例来指导阿里巴巴一场又一场的“商战”。

在阿里巴巴成立初期，马云就开始用文化为企业打下根基。

后来，便有了“六脉神剑”，即客户第一、拥抱变化、团队合作、诚信、激情、敬业这六条价值观。与众不同的是，阿里巴巴的价值观不仅仅停留在宣传教育的层面，而且落实在管理制度中。

马云倡导简单的企业文化，使文化落地，成为执行本身，形成有远见、有内涵、有创意的执行。

尽管没有出国念过一天书，马云却用严格的制度保证整个公司在高效、严谨的模式下运行。

今天的阿里巴巴是一家世界级的大公司，请世界知名机构为公司做财务审计已不足为奇，但令人惊叹的是，在阿里巴巴成立之初，仅50万元的资产规模，马云就不惜代价聘请国际最顶尖的“普华永道”做公司的财务审计。

由此可见，马云作为企业家所具有的深谋远虑和博大胸怀。

马云又是一个演讲天才，虽然他的声音不够浑厚、不够高亢，但他能让人热血沸腾，并顺着他的方向思考。

马云的演讲天马行空，给人以“拨得云开见月明”的感觉，在他的众多演讲中不乏许多脍炙人口的经典语句，不时有惊艳四座的“狂言痴语”。

几年来，马云演讲的场所扩大到了全世界。

他多次应邀在美国的哈佛大学、斯坦福大学、耶鲁大学、英国的沃顿商学院等培养MBA的全球顶尖学府、达沃斯论坛和世界企业峰会上演讲，不遗余力地推广品牌，宣传造势。

作为一名商人，马云是“勘探”市场、开发市场的高手。

他有敏锐的市场意识，善于抓住每一次稍纵即逝的市场机会，不断创造出新的市场。

马云最让人们钦佩的不是他的财富，而是他所倡导的社会价值观，企业的责任与社会责任的和谐统一。

<<成功不是偶然>>

从阿里巴巴到阿里妈妈，从提倡诚信交易的广告平台到发布企业社会责任报告，一系列价值观的输出不仅获得了网民的高度认可，对中国电子商务的发展起到了积极的促进作用，而且也赢得了社会大众的尊重。

成大业者必须目光远大、志存高远，但也必须脚踏实地、求真务实。

马云为创业者树立了榜样。

在“资源有限、创意无限”的创意时代，在以创新为主要推动力的新一轮创业中，我们强烈呼唤马云这种顶天立地的创业品格、创业气度，期待涌现出更多善于把经济文化化、文化经济化的“新儒商”

。

<<成功不是偶然>>

内容概要

《成功不是偶然:马云的激情人生与创业真经(超值金版)》以独特的视角从大量的现象中提炼出马云创业成功方法，并收录了大量有关他对创业经营的讲话和观点，更能让读者从这些珍贵的第一手资料中去分析、感悟阿里巴巴成功的精髓。

相信创业者、管理者以及所有渴望成功的人，都将在本书中找到创业成功的经验与策略。

<<成功不是偶然>>

书籍目录

<<成功不是偶然>>

章节摘录

他的人生，注定不简单回忆起自己小时候的梦想，马云说自己和大家一样，小时候有过无数的梦想。想过当司机，想过当售票员，想过当警察，想过当解放军叔叔，但没有一个梦想能够实现，然后不断地变化自己的梦想。

最多的时候，马云一年内换了七八个梦想。

然而这些并不重要，梦想是快乐的，每个人在成长的路上一定要有梦想，一个人要想幸福一定要有梦想。

一个人可以乱想，但是不可以不想。

不同时期的马云有着不同的梦想，小学时想考好的中学失败了，中考也失败了，考大学考了三年，毕业后想考哈佛大学还是失败了。

但是他还是愿意再试一次，因为只有一次次地尝试才有机会获得成功。

崎岖的求学之路马云说：“小时候其实变换梦想没有关系，你需要去不断地想，不断地去想快乐的事情，其实梦想不需要很大，你去想，你就会做得到。

”西子湖畔的“好战少年”1964年9月10日，杭州西子湖畔一个普通的家庭里，一个瘦小的男童呱呱坠地，他的名字叫马云。

遗憾的是，这个男孩从生下来的第一天似乎就不如父母所愿，让天下所有父母都感到头疼的“坏毛病”——叛逆、倔强、逞强、顽皮、淘气、屡教不改……都在他的身上发生了。

童年的马云，身材瘦小，却喜欢“行侠仗义”，为朋友“两肋插刀”，经常帮别人打架，也打了无数次的架，却绝少为自己而战，用他自己的话说，“全是为了朋友，为了义气”。

那时，马云刚上小学三年级。

少年马云坚定不移地实践着他在武侠小说中看到的“侠骨仁心”。

到了四年级的时候，他在学校又帮人打架，这次伤得比较严重，骨头都露出来了，没有麻醉药，只好直接缝针。

医生担心，这么小的孩子能受得了吗？

但是，倔强的马云没有被吓倒，冲医生坚定地点了点头。

这一缝就是13针，疼得马云差点把牙咬碎了，但他没掉一滴眼泪，活脱脱的就是一个小“铁人”。

由于经常为同学出头，马云的勇敢逐渐赢得同学们的好感。

到了期末班里评三好学生时，他本以为以自己的“好人缘”和“英雄气概”评个“三好”绝对是十拿九稳的。

然而事与愿违，他连候选资格都被无情剥夺了：全班竟没一人提名他。

此时的马云倍感失落，往常的自信与“英雄气概”在那一瞬间立刻荡然无存。

就在此时，有一个来自西安的女孩子站起来喊了一句：“我选马云！”

”这突如其来的声音让少年马云顿时“受宠若惊”，以至于能不能评上三好学生，他已经不在意了。

直到今天，马云仍记得那个西安女孩的名字：曾瑾。

马云上学时的成绩从来就没好过，从小学读到高中，他的成绩从来没有跻身前列。

13岁那年，马云还在读初中时，他的班里来了位教地理的女老师，课讲得非常好，马云也喜欢上她的课。

有一天，这位女老师在课堂上讲了自己的一件小事。

有一次，她在西湖边上欣赏风景，旁边来了几个外国游客向她问路以及杭州的旅游景点。

了解杭州地理的她，用一口流利的英语与外国朋友对答如流，让外国朋友非常高兴，连声称赞她。

最后，这位老师总结道：“同学们，你们一定要学好地理，不然人家问咱们的时候，如果答不上来，多给中国人丢脸哪！”

”老师的这句话，让少年马云产生了遐想：学不好地理就会给中国人丢脸，可如果光学好地理却不会说英语，那不也是没用吗？

此时一股暖流涌上他的心头，他决定发愤图强，苦学英语，并确定了自己的伟大目标——苦练英语，成为“杭州英语第一人”！

<<成功不是偶然>>

从此，那个不爱学习爱打架的少年不见了。

替代他的是一个整天忙碌的孩子。

马云每天坚持听英语广播，那位地理老师常去的西湖边，也成了马云最爱去的地方，成了他学习英语的“宝地”。

每当遇到来自世界各地的外国游客，马云就主动凑上去和人家练几句，还经常免费给老外充当导游，骑着自行车带着他们围着杭州城满大街跑……马云的优点是初生牛犊不怕虎，敢说敢做，也不怕出丑、遭人白眼，他的心里只有一个念头：学好英语，比什么都重要！

日复一日，年复一年，孜孜不倦的坚持终于换来了丰硕的成果，首先是他这个昔日的“差生”成了老师和同学们公认的英语奇才。

其次是由于经常给外国游客做导游，在小小年纪就打下了广泛的人脉基础。

最后是外国人的世界观、人生观给他以极大的冲击。

据马云后来回忆，“在和这些外国人互动的过程中，我发现外国人的想法和我受到的教育有很大不同，让我了解到外面还有另一个完全不同的世界。

”1979年的一天，一件幸福的事降临到小马云的头上。

那天，他结识了一对来杭州旅游的澳大利亚夫妇。

那对夫妇非常喜欢这个经常骑着自行车带着他们跑遍杭州城的中国少年，喜欢马云的韧劲、乐观、刻苦，他们结成了忘年之交。

在那对夫妇回国以后，马云还一直和他们保持着长期的通信往来，“几乎每个礼拜通一次信”。

曲折的高考之路在各门功课中最让马云感到头疼的，就是数学。

看到数字和公式他就懵了。

初升高时，他连考2次都名落孙山，最大的原因就是数学太差。

马云自嘲说：“这其中的原因，也许与脑袋太小有些关系。

”“我大愚若智，其实很笨，脑子这么小，只能一个一个地想问题，你连提3个问题，我就消化不了

。”18岁那年，马云第一次参加高考，在报考志愿表上填了让自己无比自豪的四个大字：北京大学。

结果，那一年他的数学只考了1分。

落榜后的马云觉得自己根本不是上大学的料，也没那个好命。

马云是个闲不住的人，考完试后，他准备找个零活赚点钱。

他和表弟去西湖边一家宾馆应聘，想做个端盘子、洗碗的服务生。

结果，表弟被顺利录用了，他却被拒绝了。

理由很简单：个儿矮、又瘦、长相难看。

无奈之下，马云只好去寻找那些不要求长相好看只要求有力气就行的活儿干。

通过父亲的关系，他找了几家杂志社，为他们打零工。

在那些辛苦的日子里，马云显得很迷惘：自己的未来是什么样的？

能成为什么样的人呢？

要这样浑浑噩噩地过一辈子吗？

有一天，在给一家文化单位运书时，他捡到了一本书——陕西作家路遥写的《人生》。

闲暇时，马云随手翻阅此书，很快就被这部作品吸引住了，并明白了一个深刻的人生哲理：人生之路，不仅是漫长的，更是充满坎坷、曲折的，若要有所成就，必将经历一番磨炼。

正如孟子所说的，“故天将降大任于斯人也，必先苦其心志、劳其筋骨、饿其体肤”。

20多年以后，马云回首往事时感慨道：今天很残酷，明天更残酷，后天很美好。

经过一番思考之后，马云下定决心：再战高考！

于是，在他19岁那年，信心十足的马云终于再次走进高考的考场。

那一次，他的数学考了19分。

但是他并没有气馁，一边打工，一边复习。

20岁那年，马云准备参加第三次高考。

考数学的那天早上，马云一直在背几个基本的数学公式。

<<成功不是偶然>>

考试时，马云就用这几个公式一个一个套。

那一次，他的数学考了79分（那时，数学一科满分是120分）。

高考成绩出来后，马云知道，自己即将跨入大学校门了。

不过，若以总分计算，他的成绩只能上专科。

就在马云准备进杭州师范学院读专科时，令人惊喜的事发生了。

由于杭州师范学院的英语专业刚刚升级到本科不久，当年的本科专业居然出现了报考人数少于计划招生人数的情况。

于是，为了完成计划，外语系的领导们破例作出了让部分成绩优秀的专科生“直升”本科的特殊政策。

就这样，在专科生里英语成绩最好的马云，幸运地被调配到了本科专业。

闲不住的优秀教师马云说过：“我是教师出身，曾经教过6年的书。

”6年的教书生涯，让他收获了最诚挚的友情，并为日后走上创业之路、成功之路积累了最宝贵的财富；收获了最纯美的爱情，实现了日后为人所称颂的“人生伴侣+创业伙伴”之美丽梦想；创办海博翻译社，让他一生都信奉四个字：永不放弃。

大学里的惬意生活1984年，马云跨进了大学的校门。

由于基础打得坚实，所以他的英语成绩始终占据前5名。

于是，他把更多心思花在学业之外，参加各种学生社团。

1985年，马云已经读大学二年级了。

这一年他得到了第一次出国的机会，他的忘年之交——那对澳大利亚夫妇盛情邀请他到家里访问。

这次到国外的机会，让马云的观念发生了很大的变化。

入学后不久，马云就参加了学生会。

之后他当选为杭州师范学院的学生会主席，再过不久，他又登上了杭州市学联主席的位置。

大学4年里，最让马云欣慰的，他找到了可以与自己相守一生的人，也就是他日后的同事、创业伙伴兼人生伴侣——张瑛。

张瑛是浙江嵊州市甘霖镇人，与马云是同学。

马云虽出生在杭州，但祖籍是浙江嵊州谷来镇，他的父母年轻时来到杭州。

如此说来，张瑛和马云是很近的老乡了。

他们在大学一年级时认识了，由相识、相知到相爱，两人共同走过了相濡以沫的日子。

多年以来，张瑛一直默默地在背后支持、鼓励着马云，并最终与他相依相伴，成了马云忠实的人生伴侣和得力的事业伙伴。

毕业之后，他们很快就领了结婚证。

张瑛在后来曾这样回忆道，“马云不是个帅男人，我看中的是他能做很多帅男人做不了的事情：组建杭州第一个英语角、为外国游客担任导游赚外汇、四处接课做兼职、同时还能成为杭州十大杰出青年教师……”几年以后，马云回到母校演讲。

彼时的他，不仅是中国家喻户晓的知名企业家，还是母校的特聘教授。

马云动情地说：“很多人认为创业就是为了赚钱，可是我创建阿里巴巴却不仅仅是为了赚钱，而是为了让自己以后有更多的经验教给学生。

在大学教书的过程中我得到了很多东西，我爱教书。

但是我想到中国经济的高速发展，在20年以后，我马云是否还能继续站在讲台上教书？

因为大学生学习的不光是学书本的知识，还有社会实践。

不论我创业成功与否，将来我再回到讲台的时候，至少我会比大学里其他老师多了一些经验。

”优秀的教书匠1988年，24岁的马云，以优秀毕业生的身份，从杭州师范学院外语系顺利毕业。

大学四年的潜心“修炼”，早已经让这个昔日的懵懂少年发生了脱胎换骨的变化，他现在是一个品学兼优、德才兼备的好学生。

不过，刚毕业的马云要面对一个严峻的问题：毕业之后，将何去何从？

1988年，改革开放已经是第十个年头。

但是，旧体制向新体制转轨的步子迈得并不快。

<<成功不是偶然>>

在那个年代，大学生是包分配的。

根据后来的统计资料表明，1988年从杭州师范学院毕业的500多名本科生，几乎清一色地被分配到各自家乡所在的中学去任教。

就在马云不知道自己将被分到哪所学校的时候，又一个意外惊喜降临到他的头上：经领导研究决定，拟分配马云同学到杭州电子工业学院任教……这是一个足以让他的所有同学都羡慕得流口水的消息，即使对他自己来说，这幸福也来得太突然了。

院长亲自找到马云，面色凝重地对他说：“为了你的分配，我们费了很大的心思。

现在不少年轻人热衷于‘下海’经商，我们不希望你也这样。

你要记住，你头上是我们杭州师范学院的牌子，至少5年之内你不能让它倒下！

”马云任教的高校，叫电子工业学院（现在已经更名为杭州电子科技大学）。

在当时，这所以理工科为主要特色的大学，在商务、贸易、外语等学科上师资贫乏。

而这正是马云的特长，尤其是英语，当时是“杭州英语最好的一个”。

于是，马云就成为杭州电子工业学院的英语及国际贸易专业讲师。

后来马云又去杭州的一些夜校做兼职讲师，并且结识了一大批做外贸生意的老板，为日后创业打下了深厚的人脉基础。

在电子工业学院任教了6年半，马云送走了一届又一届的学生。

他的天赋在这时已经发挥得淋漓尽致，他不喜欢搞一言堂式的死板教学，而是让学生都能跟着一起互动起来，在一片欢歌笑语中学到知识，更增长见识。

即使是给非外语专业的学生上课，马云也尽量采用全英文式的教学方式，一开始学生们还有很多抱怨，渐渐地他们就开始迷恋这种耳目一新的方式了。

马云后来的创业伙伴、“十八罗汉”之一的韩敏，就曾回忆道：“当时马老师讲课从来不按书本，而是海阔天空的跟大家侃一些海外奇闻。

而且当时同学们在大一时就开始报考英语四级，完全就是为了马老师而考的，因为大家觉得考不过就没脸见他了……”时至今日，在国内互联网圈内，马云的能言善辩是出了名的，他可以很轻松地在欧美向海外用户作精彩演讲，“水平丝毫不差于国内演讲”。

而据马云自己的解释：“这两下子主要是当年教书的时候练出来的，现在上台从来不备草稿，一开口收都收不住。

”在此期间，马云最大的收获，莫过于结交了一群日后可以同甘共苦、风雨同舟的好友。

现任阿里巴巴副总裁的彭蕾，昔日的学生周悦红、韩敏、戴珊、蒋芳等人，因为对这位马老师的钦佩、崇拜，跟着他一起闯荡商界了。

在后来的阿里巴巴创业元老“十八罗汉”核心成员中，竟然有一大半是马云的学生，这在全世界的创业案例中也是极其罕见的。

多年以后，马云站在中央电视台的演播大厅里，无比自豪地说：天下没人能挖走我的团队！

敢出如此狂言，是有足够的底气的。

海博翻译社的艰苦岁月任教期间，凭借出色的英语水平和社会活动能力，马云很快成为一名优秀的青年教师。

然而，他的骨子里似乎从来就不是一个“安分”的人。

首先，马云就发起了西湖边上第一个英语角，他自己还经常带领学生到那里“论战”。

其次，马云做起了翻译工作。

当时的杭州乃至整个国内，都欠缺英语人才，尤其是既懂语言又懂文化、贸易等知识的全能型人才，而马云集两点于一身，自然成了最抢手的“香饽饽”。

很多企业的老板经常特邀马云做他们的翻译。

随着时间的推移，邀请马云的人越来越多，他根本做不过来了。

就在此时，他发现了一个现象：自己身边的同事，尤其是一些退休的老教师，在家里闲着没事可干。

于是，马云开始思考一个事情：能不能在杭州市成立一个专业的翻译机构呢？

如此一来，既能减轻自己的负担，也让那些老师赚点外快补贴家用。

这种想法一闪现，他就兴奋得手舞足蹈。

<<成功不是偶然>>

1994年，马云和朋友一起在杭州注册成立了一家专业的翻译机构——海博翻译社，这是杭州第一家专业的翻译社。

海博翻译社，在马云的创业历程中，不是最光辉、最灿烂的一页，却是马云试水商海迈出的第一步。海博翻译社的主要员工，除了马云和他的创业伙伴之外，主要由一些退休的英语老师兼职来做。

翻译社成立后，马云四处活动，尽可能接更多的翻译业务。

但这毕竟是杭州第一家翻译机构，名声不为人所知，因此经营举步维艰。

成立后的第一个月，海博的全部收入为700元，而当时仅一个月的房租就是2400元。

很多人都劝他放弃，但倔强的马云坚持要做下去。

为了继续生存下去，马云背着麻袋去义乌进货，做起了小买卖，还销售过1年有余的医药和医疗器材

。就这样，马云养了海博翻译社3年，到1994年，海博翻译社基本实现收支平衡；1995年，开始逐步实现盈利。

互联网，引爆他的激情互联网始于1969年，是美军在ARPA（阿帕网，美国国防部研究计划署）制定的协定下将美国西南部的加利福尼亚大学洛杉矶分校、斯坦福大学研究学院、加利福尼亚大学和犹他州大学的四台主要的计算机连接起来。

这个协定由剑桥大学的BBN和MA执行，在1969年12月开始联机。

到1970年6月，麻省理工学院、哈佛大学、BBN和加州圣达莫尼卡系统发展公司加入进来。

到1972年1月，斯坦福大学、麻省理工学院的林肯实验室、卡内基梅隆大学和凯斯西储大学加入进来。紧接着的几个内，国家航空和宇宙航行局、Mitre、宝来公司、兰德公司和伊利诺伊州大学也加入进来。

1983年，美国国防部将阿帕网分为军网和民网，民网渐渐扩大为今天的互联网，之后有越来越多的公司加入。

<<成功不是偶然>>

编辑推荐

《成功不是偶然:马云的激情人生与创业真经(超值金版)》由立信会计出版社出版。

<<成功不是偶然>>

名人推荐

马云和我一样，都是具有幻想主义的实干家，马云阿里巴巴在中国就是互联网的蓝海。

——分众传媒董事长兼首席执行官 江南春 阿里巴巴在英国很有名，他们正在改变全世界做生意的方式。

——英国前首相 托尼·布莱尔 他热心做媒，撮合百万意中人；他牵线搭桥，联结200多个国家和地区。

你在他那里登记个名字，他让你挑选整个世界。

——海尔集团首席执行官 张瑞敏 在我看来，如果说杨致远是互联网领域里第一个世界级的华人企业家，那么马云就可能是下一个。

杨致远是商业天才，他发现了互联网搜索的价值，而马云是天才的商人，他把一团让人手足无措的乱麻织成了一匹锦绣。

——中国当代著名财经作家 吴晓波 就像比尔·盖茨已经成为人类创造互联网的杰出代表一样，马云必将成为人类利用互联网络的杰出代表。

而且，阿里巴巴是中国唯一可能与微软、GE、沃尔玛匹敌的企业。

——《中国企业家》杂志社社长兼经济日报出版社社长 刘东华

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>