

<<怎样当主管>>

图书基本信息

书名：<<怎样当主管>>

13位ISBN编号：9787533651411

10位ISBN编号：7533651413

出版时间：2008-10

出版时间：安徽教育出版社

作者：魏铭

页数：191

字数：96000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<怎样当主管>>

### 前言

在一个企业中，除了真正的老板(投资经营者)和真正的伙计(做工者)之外，在两者之间，还有一大部分身份不太明显的人。

就他们的工作性质而言，有点像老板，但实际的身份却是伙计。

这些人，就是企业中间阶层的大小主管们。

企业中的主管们，多半是由基层伙计升上来的，他们的身份自然是属于伙计，但他们所担负的工作，以及执行工作的态度，是以整个企业为着眼点，是以整体工作为目标的，而不是把自己本身的工作做完——就像一般小伙计一样，什么事都不用管了。

所以他们的思想中常潜伏着老板的意识，尤其那些在企业中职位越高的伙计，这种意识也就越强烈。

这并不是说，伙计一升到主管，就有了当老板的企图，而是工作性质和任务，使他们的立场跟一个“纯伙计”不太一样了，他们的想法和做法，也跟一般基层的伙计有了差别。

因此，形之于外的表现，有时候就难免有点“老板的味道”了。

事实上，这正是身为主管者苦恼的地方。

他们明明知道自己是伙计的身份，但有很多工作、很多意见，却不能跟一般伙计站在相同的立场去发表意见。

## <<怎样当主管>>

### 内容概要

主管是很不好干的！

身为主管，要想尽办法领导和管理你手下的员工，从而完成老板交给你的任务；还要设法在老板面前争取信任和支持，以便于你工作任务的完成。

本书以企业经营管理现状作为背景，以故事化的形式分析各级主管在企业中扮演的角色，以及主管应具备的职责、工作态度和观念。

## <<怎样当主管>>

### 作者简介

魏铭，本名姚为民，曾任中国台湾《商工日报》编辑，“经济日报”工商服务组及业务部总经理、副社长，联经出版公司总经理等。

著有《杜鲁管理学新论》《企业家的第六感》《白手的挑战》《师徒情》及“如何经营自己”系列——《怎样当员工》《怎样当主管》《怎样当老板》等书。

## &lt;&lt;怎样当主管&gt;&gt;

## 书籍目录

关于“如何经营自己”前言不能看下属的笑话 主管交付一项任务给下属，并不表示你的责任就已经完了，你还要继续给他协助和指导，才能激发起他工作的热情。

主管必修的一课 运用出其不意的手段，强化决策的冲击力；须以滴水穿石的耐力，磨炼员工的理性；把握公平、公正的原则，杜绝小人幸进之路。

主管权力运用的技巧 权力运用的得当，会使下属由敬畏对你产生信服；权力运用错了，这个工具就会成为你自己的致命伤。

执行决策不是盲目服从 主管的忠诚表现 是以整个企业的利益和前途为准绳的，是以工作绩效为基准的，是跟老板的经营宗旨相吻合的。

如何在工作中磨炼自己 经得起工作磨炼、有毅力冲破工作难关的人、他的能力就会在无形中增强。

为下属立下个好榜样 身为主管者，不但要为下属树立一个好榜样 更要使自己在别人的熏陶中，建立起正确的独立思考和独立行为的能力。

管理下属的四个原则 主管管理工作的原则是：身教重于言教；能为下属担当责任；有耐心的去了解下属、支持下属；扬善公堂，规过私室。

规过私室需有配合条件 主管对下属的管理，可运用的方式虽然很多，但要想赢得他们的心，当主管的必须先献出自己的心。

塑造自己以适应老板的模式 一个主管如果得不到老板的信任，不仅很难推动他的太久，也不可能有机会。

尊重老板的决策 如果老板的决定不如你意，甚至与你的意见完全相左时，你就应该完全放弃自己的意见，全力以赴去执行老板的决策，这是任何主管必须遵守的工作原则。

## <<怎样当主管>>

### 编辑推荐

要知道，能使企业上下一心驰骋商场，你就是一个好主管，告诉主管如何赢得老板的信任、属下的爱戴的工作圣经。

畅销台湾十余载，加印十五次，被誉为职场励志第一书。

如何经营自己——一个年轻人必须了解的问题 身为主管，两面作战，对下付出爱心，对上交出真心，你就能完美地完成看似不可能的双重任务。

摆脱左右为难，掌握两全之术。

老板不信任、员工不爱戴，身为主管该怎么办？

如何能成为使团队紧密团结的黏合剂？

如何让企业因为有你而变得更加强大？

仔细阅读《怎样当主管!》，体会其中详尽而生动的讲解，你将消除一切困惑，成为企业的中坚分子。

<<怎样当主管>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>