

<<有效授权>>

图书基本信息

书名：<<有效授权>>

13位ISBN编号：9787532382071

10位ISBN编号：7532382079

出版时间：2005-12

出版时间：上海科学技术出版公司

作者：国际金融公司中国项目开发中心 编

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<有效授权>>

### 内容概要

授权是指给予他人一定的责任和权力，让他们代表你做事。

授权能让团队成员来分担你的部分工作和职责，这对管理、组织和培育你的团队十分重要。

本书探究授权的含义、它的重要性和它涉及的内容；探讨什么任务可以授权，应该将任务授权给谁，怎样为授权任务设立目标，怎样向团队成员说明授权任务、需要如何控制，努力帮助你把有效授权的方法应用到你的工作实践中。

通过学习本书，您将能够说明为什么授权是一种重要的管理手段；找出一条在你授权的范围内获取平衡的途径；利用授权的过程来练习有效授权的技巧；描述如何更有效地控制你的团队。

是中小企业业主和经理人的重要参考书籍。

## <<有效授权>>

### 书籍目录

本书概述谁需要这本书本书目标你会读到什么学习方法树立自己的学习目标一 授权，一种极其重要的技能简介授权的定义授权为什么重要授权的障碍权力和责任授权过程有效授权对你有什么好处小结反思二 在授权中达到平衡简介授权不足授权过度在工作中识别授权不足和授权过度对授权工作的控制程度小结反思三 准备授权 简介不能授权的工作可以授权的工作你有哪些工作可以授权挑选适合授权的团队成员小结反思四 实施授权简介设立目标制订计划监控已授权的任务检查授权任务小结反思学习成绩检测快速测试案例分析回顾与反思回顾与反思行动计划实务演练附录 参考答案

## <<有效授权>>

### 章节摘录

书摘授权为什么重要 作为一线经理，企业授予你运用资源以获取成果的权力，例如，你运用来自团队成员和上级经理的信息进行决策并加以实施。

你可以让团队成员分享部分权力，让他们也能获得成果。

对团队成员委以责任，这可能是你能为他们做的最有力的工作。

有效授权通过下述途径使团队成员受益： 授权有助于团队成员提高技能和能力，从而证明他们的能力； 授权使人更加热情地投入工作，并让他们感到自己是团队中有价值的成员； 授权可使人们获得更宽泛和多样的经验； 授权可使人们对正在发生的事情了解得更多。

成功的授权有助于那些胜任工作、积极投入、对企业忠诚、见识广博的团队成员的发展。这些成员有希望把任务完成得很出色——他们在任何企业中都是宝贵的资产。

通过授权，经理不仅帮助了团队成员，也帮助了自己。

你大概会有同感，与一个热情高涨、训练有素的团队一起工作，比与一群对工作不感兴趣、“做一天和尚撞一天钟”的人一起工作要容易得多。

然而，我们至少还有四条理由将授权列为一种重要的管理手段。

它帮助经理： 作出更好的决策； 充分利用有限的时间； 有效控制大型团队； 提高团队的总体绩效。

让我们依次关注以上各点。

P10-11

## <<有效授权>>

### 编辑推荐

授权是指给予他人一定的责任和权力，让他们代表你做事。

授权能让团队成员来分担你的部分工作和职责，这对管理、组织和培育你的团队十分重要。

本书探究授权的含义、它的重要性和它涉及的内容；探讨什么任务可以授权，应该将任务授权给谁，怎样为授权任务设立目标，怎样向团队成员说明授权任务、需要如何控制，努力帮助你把有效授权的方法应用到你的工作实践中。

通过学习本书，您将能够说明为什么授权是一种重要的管理手段；找出一条在你授权的范围内获取平衡的途径；利用授权的过程来练习有效授权的技巧；描述如何更有效地控制你的团队。

是中小企业业主和经理人的重要参考书籍。

<<有效授权>>

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>