

<<好主管胜过好老师>>

图书基本信息

书名：<<好主管胜过好老师>>

13位ISBN编号：9787530864685

10位ISBN编号：7530864688

出版时间：2012-2

出版时间：天津科学技术出版社

作者：王国涛

页数：244

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<好主管胜过好老师>>

内容概要

本书成为主管你所要面对的不只是老板、上司更多要面对的还是你所带领的团队成员。他们性格各异有着不同的缺点和优点，不同的教育环境和生活背景，不同的才能.....而你的工作就是了解他们让这些各异的个体能够和谐地团结在一起，各尽其才，通力合作，和你一起去解决问题实现目标，创造出更多的价值。

《好主管胜过好老师》架构脉络清晰将每一个管理之道以贴切的案例、简洁的语言进行阐释，做到深入浅出。

案例所涉范围从古代贤明到现代成功企业家从中国企业到世界500强通过阅读本书相信读者可以找到他们管理的精粹，从而深入理解真正的管理之道。

<<好主管胜过好老师>>

作者简介

王国涛，心理学硕士，曾任心理顾问。
从业多年来，对职场关系及人际心理有非常深入的研究。

<<好主管胜过好老师>>

书籍目录

第一章 慧眼识得“金镶玉”

识人有术，当一名好伯乐
知人善用让你事半功倍
伯乐相马不及赛场赛马
不拘一格，挑选最适合的下属
要栋梁不要花朵
一百条狗不如十只狼
会叫的猫不如会抓老鼠的猫

第二章 员工进步快，全凭主管带

以身作则，不令而行
大棒在手不如温言在口
新员工都是潜力股
为大家趟出一条路
将下属“扶上马”
别把下属当威胁
胡萝卜、看得到也要吃得到
管理下属就像放风筝
下属的好心情胜过好“薪”情

第三章 怎样做好“火车头”

莫对你的下属“摆架子”
让员工拥戴的办法
警惕那扇打破的“玻璃窗户”
发号施令也有大学问
关键时刻，正确决策
事必躬亲的主管不是好主管
有威信才能掌好舵
魔鬼在细节中

第四章 让你的下属干劲十足

适度施压，逼出员工的潜能
拥有好下属需要一碗水端平
“心理周期”需要心理安慰
好主管善解下属意
给下属一份激励菜单
做好下属的“后勤部长”
善加处理不满的情绪
激发团队活力

第五章 让你的下属跟你一条心

担起担子，放下架子
倾听每一个下属的意愿

.....

第六章 打造你的“嫡系部队”

<<好主管胜过好老师>>

第七章 当老大要以身作则

第八章 要“口惠”更要“实至”

第九章 一眼看穿下属的“小算盘”

<<好主管胜过好老师>>

章节摘录

版权页：插图：在《亮剑》中李云龙说：“纵然是敌众我寡，纵然是身陷重围，但是我们敢于亮剑，我们敢于战斗到最后一个人。

一句话，狭路相逢勇者胜！

亮剑精神，就是我们这支军队的军魂，剑锋所指，所向披靡！

”这句话体现了一种英雄的精神，一种无畏的勇气。

在现代企业管理中，当然不可能像电视剧演绎得这么荡气回肠。

但对一名成功的主管来说，应该也要敢于亮出自己、亮出自己的威信和领袖魅力！

威信是一名主管在管理工作中表现出来的品格、才能、学识、情感等对下属所产生的一种非权力影响力。

下属常常把主管的威信视为“无言的号召，无声的命令”。

主管要成功地管理下属，必须要有威信。

印度圣雄甘地所说：“主管就是以身作则来影响他人。

”威信高的主管一定会有坚实的群众基础，开展工作便会如鱼得水，有呼即有应，令即行，禁即止。

反之，威信差的主管，开展工作便会如同“逆水行舟”，时不时遇到人为的阻力与压力，常常会陷入“说话无人听，做事无人跟”尴尬境地。

在管理研讨会上，一位成功的企业主管直白地说：“在现实世界里，众所皆知的一流管理者，无一例外的每一位都具有一种罕见的人格特质，他们处处展现出威信领袖的风范。

他们不但能激发下属的工作意愿，又具有高超的沟通能力，动之以情，晓之以理，浑身散发出热情引入的力量。

<<好主管胜过好老师>>

编辑推荐

《好主管胜过好老师》将全面介绍人事管理的方法与技巧，让你转身走进最优秀的主管阶层！
做精英主管，成就完美事业！
打造优秀主管的成功指南，自我诊断，洞悉日常管理之失；几经修炼，顿悟卓越领导之术；扭转乾坤，变身职场金领一族。

<<好主管胜过好老师>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>