

<<水利水电工程代建制项目管理>>

图书基本信息

书名：<<水利水电工程代建制项目管理>>

13位ISBN编号：9787517002512

10位ISBN编号：7517002511

出版时间：2012-10

出版时间：水利水电出版社

作者：浙江省水利水电工程局 编

页数：191

字数：296000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<水利水电工程代建制项目管理>>

### 内容概要

《水利水电工程代建制项目管理》由孙超、韩永林、陈东文编著，2004年7月，国务院颁布《关于投资体制改革的决定》(国发[2004]20号)，其中一项内容要求对非经营性政府投资项目加快推行代建制。本书是借鉴项目管理的相关理论与方法，依据国家和各省市出台的有关代建制的相关规定，结合本单位多年从事水利水电工程代建管理的实践经验编写而成。

主要包括工程建设项目管理、水利水电工程项目代建制模式、代建制项目管理范围和内容、代建制项目前期管理、代建制项目实施阶段管理、代建制项目风险管理、代建制在浙江水利水电工程中的应用等内容，具有一定的理论性、实践性和可操作性。

《水利水电工程代建制项目管理》既可供广大从事或立志于从事水利水电项目代建管理工作的企事业单位及管理人员使用，也可作为投资建设领域的各级领导、相关部门、企业人员的参考用书，亦可作为高等院校工程投资、管理类专业师生的辅助教材。

# <<水利水电工程代建制项目管理>>

## 书籍目录

### 前言

### 第1章 工程建设项目管理

- 1.1 工程建设项目管理相关知识
- 1.2 国内外工程建设项目管理体制
- 1.3 当前水利水电工程项目管理体制存在的问题

### 第2章 水利水电工程项目代建制模式

- 2.1 代建制的引入
- 2.2 代建制的实施目的
- 2.3 代建制的模式分析
- 2.4 代建制的管理方式
- 2.5 代建制与总承包的区别
- 2.6 代建制中的委托人和受托人
- 2.7 代建单位的选择
- 2.8 代建合同的管理

### 第3章 代建制项目管理范围和内容

- 3.1 代建制项目管理范围
- 3.2 代建制项目管理内容
- 3.3 代建制项目管理工作流程
- 3.4 代建项目管理任务分解

### 第4章 代建制项目前期管理

- 4.1 水利水电工程项目建议书
- 4.2 水利水电工程项目的可行性研究
- 4.3 设计方案招标与评标
- 4.4 勘察设计招标与评标
- 4.5 编制初步设计文件
- 4.6 项目报建工作

### 第5章 代建制项目实施阶段管理

- 5.1 施工图设计
- 5.2 监理、施工招标
- 5.3 主体工程开工报告(施工许可证)办理
- 5.4 合同及信息管理
- 5.5 进度管理
- 5.6 投资管理
- 5.7 施工质量管理
- 5.8 安全管理
- 5.9 信息管理
- 5.10 验收管理
- 5.11 制度管理

### 第6章 代建制项目风险管理

- 6.1 项目风险与项目风险管理
- 6.2 风险识别
- 6.3 风险分析
- 6.4 风险控制
- 6.5 水利水电工程代建单位的风险与防范措施

### 第7章 代建制在浙江水利水电工程中的应用

## <<水利水电工程代建制项目管理>>

7.1 浙江省水利水电工程局的代建实践

7.2 案例分析

附录

附录1 定海区金塘北部围涂工程代建项目规划

附录2 国务院关于投资体制改革的决定

附录3 北京市政府投资建设项目代建制管理办法(试行)

附录4 上海市市政工程建设管理推行代建制试行规定

附录5 深圳市交通局关于印发《深圳市政府投资公路建设项目代建管理办法(试行)》的通知

附录6 浙江省政府投资项目管理办法

附录7 浙江省发展改革委关于印发《浙江省政府投资项目实施代建制暂行规定》的通知

附录8 杭州市政府投资项目代建制管理暂行办法

附录9 宁波市关于政府投资项目实行代建制的暂行规定

附录10 南水北调工程代建项目管理办法(试行)

参考文献

## <<水利水电工程代建制项目管理>>

### 章节摘录

3.按建设项目的建设阶段分类 按建设项目的建设阶段不同,一般分为预备项目、筹建项目、施工项目、建成投产项目等。

4.按行业性质和特点分类 按行业性质和特点不同,建设项目可分为竞争性项目、基础性项目和公益性项目。

竞争性项目指投资回报率比较高、市场调节比较灵活,竞争性比较强的一般性建设工程项目;基础性项目指具有自然垄断性、建设周期长、投资额大而收益低的工程项目;公益性项目指主要为社会发展服务、难以产生直接经济回报的工程项目。

5.按建设规模分类 按建设项目规模或投资总量大小,一般分为大型项目、中型项目和小型项目。

按总投资划分的项目,能源、交通、原材料工业项目5000万元以上,其他项目3000万元以上的作为大中型(或限额上)项目,否则为小型(或限额以下)项目。

6.按建设项目的土建工程性质分类 按建设项目的土建工程性质不同,可分为房屋建筑工程项目、土木建筑工程项目(如公路、桥梁、机场、铁道、港口码头、地下建筑、输油管道、污水处理、水利工程等)、工业建筑工程项目(如发电厂、矿山、炼钢厂、化工厂、机电设备制造厂、纺织厂、食品加工厂等)等。

7.按照水利工程项目不同的效益和市场需求情况分类 根据水利行业特点和建设项目不同的社会效益、经济效益和市场需求等情况,将建设项目划分为生产经营性、有偿服务性和社会公益性三类项目。

生产经营性项目包括城镇、乡镇供水和水电项目等工程;有偿服务性项目包括灌溉、水运、机电排灌等工程;社会公益性项目包括防洪、防潮、治涝、水土保持等工程项目。

1.1.2.3 工程项目管理 1.工程项目管理的概念及特点 工程项目管理是通过一定的组织形式,用系统的观点、理论和方法,对工程项目管理生命周期内的所有工作,包括项目建议书、可行性研究、项目决策、设计、设备采购、施工、签证、验收等系统运动过程,进行计划、组织、指挥、协调、控制,以达到保证工程质量、缩短工期、提高投资效益的目的。

由此可见,工程项目管理是以工程项目目标控制(质量控制、进度控制和投资控制)为核心的管理活动。

与其他管理活动相比,工程项目管理要求更强调程序性、全面性和科学性,要运用系统的观点、理论和方法进行管理。

.....

## <<水利水电工程代建制项目管理>>

### 编辑推荐

《水利水电工程代建制项目管理》由孙超、韩永林、陈东文编著，本书是借鉴项目管理的相关理论与方法，依据国家和省市出台的有关代建制的相关规定，并结合本单位多年从事水利水电工程代建管理的实践经验编写而成。

具有一定的理论性、实践性和可操作性。

本书在编写过程中得到了董福平教授的大力指导和帮助。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>