第一图书网, tushu007.com

<<新一代银行管理会计>>

图书基本信息

书名：<<新一代银行管理会计>>

13位ISBN编号：9787516403112

10位ISBN编号：7516403113

出版时间：2013-5

出版时间：企业管理出版社

作者：廖继全 编

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

过去十年，中国银行业取得了“跨越式”的发展，整体实力显著增强，结构体系逐渐完善，国际化经营程度不断提高。
未来十年，中国银行业将进入“优胜劣汰”的变革时代，“利率市场化”进程在不断地推进，导致银行业以往金融产品和服务价格垄断的优势不断丧失，以存贷款利差为主要收入来源的传统盈利模式将慢慢终结。
与此同时，日益开放的资本和资金市场，强势出击的巴塞尔资本协议III，给银行经营管理带来根本性的变化，对银行业形成巨大冲击。
处于变革时代的中国银行业在战略转型、业务创新的同时，必须强化内部精细化管理。
银行财务会计是基于会计准则要求对全行整体经营成果进行反映，无法满足银行内部对各参与主体业绩贡献程度进行精确计量的要求。
与之不同，银行管理会计的定位则是实现多维度、精细化、科学化、自动化的业绩计量，因而使其成为银行提高自身竞争实力、提升银行价值的必然选择。
2000年以来，我国一些管理水平先进的银行依靠自身雄厚的实力，借鉴国际先进商业银行的经验，开始了第一代模块化管理会计体系的建设实践，并取得了一定的成效。
但在银行管理会计建设的初期(即21世纪前十来年)，这些银行往往是简单套用西方管理模式，眼界局限于某些功能模块的应用，未能从战略高度对管理会计体系进行整体规划，以致业绩评价的维度数据标准口径不统一，难以支撑业务产品经营管理快速创新所需的投入产出效益分析，并且导致了系统间不兼容、集成性差、数据冗余等一系列“后遗症”，留下了深刻的教训。
用友银行服务团队系统总结了国内外银行业管理会计的理论与实践，认真研究了广大客户实施管理会计中遇到的困难和曲折，在深刻理解管理会计的本质内涵和应用意义的基础上，经过不断探索与优化新的解决方案，终于走出了以管理会计平台为核心、以价值经营为导向的“新一代”银行管理会计的，创新之路。
我们之所以将其定义为“新一代”(本书中也称为“第二代”)，是相对于“老一代”也就是“第一代”银行管理会计实践而言的(应该说目前绝大部分银行仍处于第一代水平)。
在我们的创新方案中，与老一代管理会计相比，新一代银行管理会计具有以下显著特点：
·有明确的战略目标，以提升银行价值和竞争能力为导向，搭建一个通用、客观、透明的基于价值管理的平台。
·多维度精细管理，全要素价值衡量，全过程闭环管理是平台化价值经营型银行管理会计体系的核心内容。
·作为统一的管理会计分析平台，服务于银行前中后台的机构和人员，覆盖机构(含网点)、条线、部门、产品、客户和员工(含客户经理)等多维管理对象、所有业务层级以及不同管理需要。
·采用统一平台、统一口径、统一模型，构建以EVA、RAROC为核心，覆盖规模、价格、收入、成本、利润、效率等全要素的管理会计核算分析体系，满足机构、条线、产品、客户、客户经理等多维度业绩评价的需要。
·以价值经营为导向，整合预算管理、成本管理、风险管理、绩效管理、资源配置等过程管理控制，实现由单一系统到系统群的提升，实现全闭环的管理。
“新一代”银行管理会计体系涵盖了“一个平台、三大支撑、五大应用”，是现代银行管理实务的大胆创新。
中国银行业要推行好“新一代”管理会计，首先，要进一步转变思想，切实强化管理会计服务于业务经营的理念；其次，要承接战略规划，落实管理意图，尤其是要把价值管理渗透到银行经营管理的方方面面；最后，要分析本银行业务特点、管理重点与管理基础、数据与系统支撑情况，整体规划，分步实施，全方位、多层次地提升银行的价值创造力和核心竞争力。
本人所供职的用友软件公司，是中国最大的管理软件企业，二十余年来努力为中国的企业管理提供IT信息产品和服务，并致力于通过IT服务推动社会进步。
针对银行业——用友公司所服务的最重要行业之一，用友拥有一批具有国际化视野、领军国内金融业

务与信息技术的顶级复合型人才，以专业的能力、诚信负责的态度，不断创造先进产品，长期优质服务客户，帮助客户持续成功，赢得了客户的高度信赖，与客户建立并保持着长期合作伙伴关系。
我们为银行提供的“咨询+软件”服务领域包括价值管理、管理会计、风险管理、财税管理、人力资源管理、供应链管理、资产管理、公司业务与零售业务综合管理等。
自1998年至今，用友公司已深耕中国银行业15载，累计服务银行业客户150余家。
舟大者任重，马俊者远驰。
十五年来，我们与银行业同仁们一起经历过痛苦与欢乐，共同深刻感受着中国银行业经营管理的理念、思路、方法、体制等一系列转型创新所带来的发展变化。
为了实现“秉持专业、创造价值”的承诺，用友银行服务团队将多年巨大付出所收获的独家创新成果毫无保留地公开出版，希望以本书为载体，为中国银行业革新管理会计、实现价值经营提供一些新思维和新方法。
如果通过本书能为中国银行业发展尽绵薄之力，我们将深感欣慰。
用友金融信息技术有限公司　副总裁廖继全

内容概要

《新一代银行管理会计:价值经营的创新平台》有明确的战略目标，以提升银行价值和竞争能力为导向，搭建一个通用、客观、透明的基于价值管理的平台。
多维度精细管理，全要素价值衡量，全过程闭环管理是平台化价值经营型银行管理会计体系的核心内容。
作为统一的管理会计分析平台，服务于银行前中后台的机构和人员，覆盖机构（含网点）、条线、部门、产品、客户和员工（含客户经理）等多维管理对象、所有业务层级以及不同管理需要。
采用统一平台、统一口径、统一模型，构建以EVA、RAROC为核心，覆盖规模、价格、收入、成本、利润、效率等全要素的管理会计核算分析体系，满足机构、条线、产品、客户、客户经理等多维度业绩评价的需要。

作者简介

廖继全，用友银行事业部深耕中国银行业15载，目前拥有90%的银行用户市场占有率，是国内最大的银行业管理软件供应商。
用友银行事业部拥有一批具有国际化视野、领军金融业务与信息技术的顶级复合型人才，利用在银行IT领域多年积累的服务经验，依托用友集团的技术优势，建有中国最大的金融行业技术和产品研发中心，拥有中国规模最大的银行服务网络以及完备的产业生态系统。
用友始终走在科技发展前沿，目前正大力发展大数据处理，虚拟化、智能化、移动互联网等新技术，以及云计算等应用模式。
用友银行事业部也在大力发展国际化的专业咨询服务团队，采取“咨询驱动、软件实现”的全方位服务模式，对银行业从管理到业务实现全覆盖，并凭借在中国大陆成熟完善的服务网络，实现服务领域从中国向亚太地区全覆盖。

书籍目录

第1章银行转型走向价值经营 1.1银行业新趋势和新挑战 1.2银行经营转型与管理变革 1.3转型变革依靠银行管理会计 1.4构建价值经营导向银行管理会计 第2章平台化价值经营型银行管理会计 2.1银行价值经营的基础理念 2.2平台化价值经营型银行管理会计体系 2.3价值经营型银行管理会计平台 2.4价值经营型银行管理会计核算 2.5价值经营型银行管理会计应用 第3章银行管理会计平台上统一维度管理 3.1维度框架 3.2责任中心维度 3.3产品维度 3.4客户维度 3.5客户经理维度 3.6维度间规则 第4章银行管理会计平台上营业收支核算 4.1形成收入的业务活动和营业收支类型 4.2存款业务收支核算 4.3信贷业务收支核算 4.4金融市场业务收支核算 4.5中间业务收支核算 4.6表外业务收支核算 第5章银行管理会计平台上成本核算 5.1成本类型和核算方法 5.2运营成本核算 5.3税务成本核算 5.4风险成本核算 5.5资本成本核算 第6章银行管理会计平台上多维度核算与分析 6.1多维度业绩核算模型 6.2多维度核算汇总体系 6.3多维度盈利分析体系 第7章银行管理会计平台的重要支柱 7.1成本分摊 7.2内部资金转移定价 7.3经济资本配置 第8章银行管理会计平台的延展应用 8.1经营分析 8.2产品定价 8.3绩效考核 8.4全面预算管理 第9章银行管理会计平台信息化建设 9.1信息化概述 9.2总体架构与功能模块规划 9.3先决条件与建设路径选取 9.4银行管理会计数据集市 9.5咨询式实施过程组织 第10章银行管理会计平台案例 10.1某大型国有商业银行——GS银行 10.2某跨省区商业银行——KL银行

章节摘录

版权页： 插图： 资产（贷款）业务所需要的资金，均以该业务的内部资金转移价格全额向总行司库购买。
在此逻辑下，资产（贷款）业务逐笔形成内部资金转移支出。
管理会计平台需要取得的相关数据来源于资金转移定价系统中逐笔账户的数据，根据账户与责任中心、产品、客户、客户经理、业务条线等维度关系进行上卷计算得到各个维度上此项目的核算金额。
个人住房按揭贷款产品的资金流动方式比较特殊，主要体现为两点：①合同期限较长，通常为10年以上，这种期限在其他金融产品中是不多见的；②采取分期还款的方式，资金一次借出，分次归还，这又使得住房按揭贷款的资金使用期限与其他贷款不同。
由于这种特殊性，如果简单套用合同期限的内部资金转移价格，容易高估个人住房按揭贷款的成本，产生错误的结论，从而影响银行的产品发展策略。
因此，应对其内部资金转移定价进行修正，以满足正确引导该产品经营的需要。
结合个人住房按揭贷款的业务特点，其修正方法可以通过两种方式实现：（1）通过加权平均来计算内部转移价格。
按照此方法，首先通过数据分析，计算个人住房按揭贷款的剩余期限，然后通过加权平均定价方式，计算该产品的平均贷款期限，在计算个人住房贷款的内部资金转移价格时，采用平均期限对应的内部资金转移价格计算。
这种方法在统计个人按揭贷款的剩余期限环节时略复杂，但其余过程则较为简便，在实践中具有较强的可行性。
（2）通过分段计算，测算相应的内部资金转移价格。
由于采用简单的加权平均计算，不易进行精细化管理。
例如，某银行测算的个人住房按揭贷款的平均期限为5年，在衡量一年期的贷款资金成本时，该利率显然无法达到准确评价的目的。
为满足精细化管理的需要，可以对5年期以下的采用对应期限的内部资金转移价格，对于5年期以上的，采用剩余期数的加权平均期限的内部资金转移价格。

编辑推荐

《新一代银行管理会计:价值经营的创新平台》以价值经营为导向，整合预算管理、成本管理、风险管理、绩效管理、资源配置等过程管理控制，实现由单一系统到系统群的提升，实现全闭环的管理。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com