

<<企业管理必知的13种财务陷阱>>

图书基本信息

书名：<<企业管理必知的13种财务陷阱>>

13位ISBN编号：9787514124378

10位ISBN编号：7514124373

出版时间：2012-11

出版时间：经济科学出版社

作者：詹瞻

页数：245

字数：200000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业管理必知的13种财务陷阱>>

### 前言

财务管理是企业运营的指示器和推动剂。

一方面，财务管理状况是一个企业综合状况最根本的体现，资金运转是否平稳、财务杠杆是否合理都是一个企业运转是否良好的关键指标；另一方面，积极有效的财务管理不仅可以规避财务风险，保证企业的健康发展，同时还可以为企业觅得更为广阔的发展空间。

老板作为企业主要的所有者和决策者，老板的个人素养以及处事方法都极大程度上决定着企业的前途命运。

回顾改革开放三十多年以来，国内成功的企业屈指可数，而更多公司企业是其兴也勃，其亡也忽，曾经多少闪光灯聚焦的企业，在辉煌一时后却急速走向失败。

究竟怎样才能做一名好老板，带领企业寻找机遇，迎接挑战，健康发展呢？

成功的老板一定是一个懂财务、重视财务的企业领袖。

一个合格的老板会主动关注企业财务状况，并从繁琐的财务会计数据中诊断企业运营状况，积极预防或及时发现企业潜在的财务陷阱，纠正可能危害企业的错误活动，保证企业资金链的连续性，维持企业血液的稳定流通。

当然，不能说每一个老板都必须成为财务专家，把大部分精力投入到日常的财务工作中去。

但是，正如打蛇只需打七寸，一个明智的老板应当关注一些最可能影响企业全局的方面。

本书就是旨在为老板点出企业财务管理中的“七寸”问题。

本书采用了反例剖析的手法，针对企业财务管理中常见的问题，深入分析了十三种老板最经常遇到的财务陷阱。

或是基于老板的行为习惯，或是基于老板的意识误区，这些财务陷阱一方面容易遭到忽视；一方面却又极有可能成为压塌企业脊梁的最后一根稻草。

本书意在通过对这些陷阱的分析，帮助老板关注这些陷阱的成因和影响，从而结合企业实际，准确地透析企业财务现状，有的放矢地把握企业财务管理的关键环节，有效地规避财务风险，保障企业的平稳运营。

需要说明的是由于编者自身的水平有限，书中难免有疏漏、不妥之处，恳请广大读者能给予批评指正。

。

## <<企业管理必知的13种财务陷阱>>

### 内容概要

本书采用了反例剖析的手法，针对企业财务管理中常见的问题，深入分析了13种最经常遇到的财务陷阱。

或是基于管理者的行为习惯，或是基于管理者的意识误区，这些财务陷阱一方面容易遭到忽视；另一方面却又极有可能成为压塌企业脊梁的最后一根稻草。

## <<企业管理必知的13种财务陷阱>>

### 作者简介

詹瞻，中央财经大学会计学硕士。  
从事公司财务会计、企业内控相关领域的研究，长期关注国内企业财务管理发展，多次进行专项调研，深度剖析，积累了丰富的理论基础和实践经验，形成独到见解。  
多篇论文刊登于国内财会期刊，并数次参与高等院校经济管理类教材编写。

## <<企业管理必知的13种财务陷阱>>

### 书籍目录

- 第一种陷阱 不备金刚钻，强揽瓷器活  
——老板不懂财务，公司治理混乱
  - 第一节 “张妈妈”的困惑
  - 第二节 老板必修课——财务管理
  - 第三节 财务管理很重要
  - 第四节 构建自己的财务堡垒
- 第二种陷阱 只手想遮天，步乱方寸间  
——全能老板，兼管财务
  - 第一节 苦涩的AA奶
  - 第二节 老板定位——找准自己的角色
  - 第三节 好老板好习惯
  - 第四节 理性管财，任人唯贤
- 第三种陷阱 根基不牢，地动山摇  
——财务控制失效，公司前途缥缈
  - 第一节 KY神话的破灭
  - 第二节 财务控制，这个体系很重要
  - 第三节 如何建立，为您支招
- 第四种陷阱 泾渭混一体，哪得清如许  
——会计联手出纳，老板怎能不怕
  - 第一节 无奈的判决
  - 第二节 揭开会计的面纱
  - 第三节 区分会计和出纳
- 第五种陷阱 掩目去捉雀，安能得胜归  
——预算无用论，祸害几多人
  - 第一节 ZY的预算管理三步走
  - 第二节 走近预算
  - 第三节 一个新的理念——全面预算管理
  - 第四节 如何有效实施预算管理
- 第六种陷阱 花自飘零，钱自流  
——成本不加控，金山也耗空
  - 第一节 石油巨头的成功秘笈
  - 第二节 成本需要控制
  - 第三节 成本如何控制
- 第七种陷阱 资金流不动，财务现“黑洞”  
——存货积如山，企业何以堪
  - 第一节 存货——手机业之痛
  - 第二节 仓库里的那些事儿
  - 第三节 认识一个广义的存货管理
  - 第四节 迈向零库存
- 第八种陷阱 有钱也不交，死了都要逃  
——不懂合理避税，硬要以身试法
  - 第一节 稽查风云
  - 第二节 有一种陷阱叫逃税
  - 第三节 最优选择——税收筹划
- 第九种陷阱 脉络不畅通，企业难从容

## <<企业管理必知的13种财务陷阱>>

——无视现金流，危机随处有

第一节 致命的最后一击

第二节 企业的血液——现金流

第三节 谁是第一

第四节 优化现金流量，打通企业筋脉

第十种陷阱 蚁穴可溃堤，一票见成败

——票务混乱，财务难堪

第一节 “一票”否决

第二节 发票，发票！

第三节 发票管理

第四节 管好发票，严把“三关”

第十一种陷阱 意在瞒天过海，孰料欲盖弥彰

——会计信息失真，企业难逃其责

第一节 真真假假

第二节 会计信息失真

第三节 会计信息失真的成因及危害

第四节 提高会计信息质量的对策

第十二种陷阱 成也萧何，败也萧何

——软件选用不当，财务越帮越忙

第一节 “越帮越忙”的窘境

第二节 财务管理信息化

第三节 财务软件综述

第四节 财务软件——只选对的

第十三种陷阱 攻城千座易，长袖起舞难

——盲目并购，危机四伏

第一节 大宇的崩塌

第二节 企业扩张之路——并购

第三节 并购中的财务陷阱

.....

<<企业管理必知的13种财务陷阱>>

章节摘录

## <<企业管理必知的13种财务陷阱>>

### 编辑推荐

《企业管理必知的13种财务陷阱》助你解决企业现有的和潜在的各种财务危机及陷阱。结合企业实际，准确地透析企业财务现状，有的放矢地把握企业财务管理的关键环节，有效地规避财务风险，保障企业的平稳运营。



<<企业管理必知的13种财务陷阱>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>